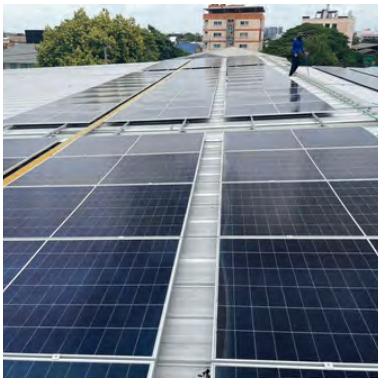
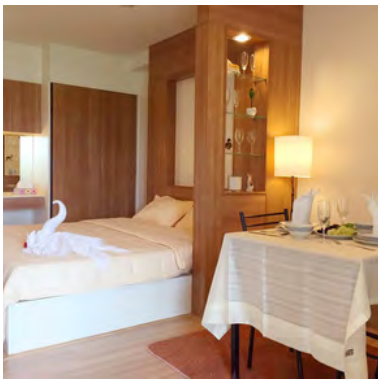
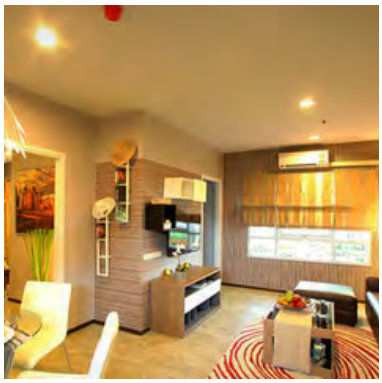
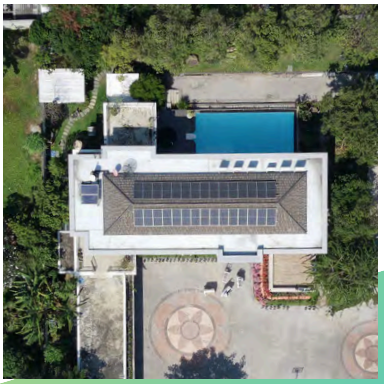
GREEN RESOURCES PCL.,

www.greenresources.co.th





20 ONE 25 REPORT

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
405 ซ.13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด
อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

Phone 02 504 5237-39 #100,121



GREEN RESOURCES

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล

ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียในกิจการของบริษัททุกท่าน

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ภาคอุตสาหกรรมพลังงานยังคงเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกแนวโน้มราคาพลังงานและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในระดับสากล อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เปิดโอกาสใหม่ ๆ ให้กับองค์กรที่สามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว



นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงการพลังงานที่มีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน ตลอดจนการขยายโอกาสทางธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาดและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯตระหนักดีว่าการเติบโตทางธุรกิจควรดำเนินควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Environmental-Social and Governance: ESG) โดยมุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม และการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด รวมถึงขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ และสร้างผลการดำเนินงานที่มั่นคงให้แก่บริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะยังคงยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่องค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบนหลักธรรมภิบาลที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการเป็น “บริษัทผลิตพลังงานไฟฟ้าชั้นนำและยั่งยืนในระดับประเทศ” ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจเพื่อดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา

สารบัญ / Content

			หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**		
	1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
	2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง	75
	3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	79
	4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	91
	5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	117
ส่วนที่ 2	**การกำกับดูแลกิจการ**		
	6.	นโยบายการกำกับกิจการ	120
	7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานอื่น ๆ	126
	8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	151
	9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	170
ส่วนที่ 3	**งบการเงิน**		
ส่วนที่ 4	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**		246
เอกสารแนบ			
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี		248
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย		255
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)		256
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน		257
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ		261
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ		276

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

- **<u>วิสัยทัศน์</u>**

  "เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกและในกลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ"

- **<u>พันธกิจ</u>**

  1. มุ่งมั่นสร้างองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
  2. มุ่งมั่นเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่สูงสุด และหาแหล่งลงทุนกับคู่ค้าที่มีศักยภาพที่แน่นอน
  3. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก

- **<u>วัตถุประสงค์</u>**

  โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกและธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรสู่องค์กรอย่างยั่งยืน

- **<u>เป้าหมาย</u>**

  เป็นผู้นำสร้างองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเร่งการจัดจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงค้างให้แล้วเสร็จในปี 2569

<u>เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะสั้น</u>

ในปี 2568-2571 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. จำหน่ายและปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีทั้งหมดให้เสร็จสิ้น
2. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
   - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอยู่แล้ว
   - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
   - ธุรกิจติดตั้งพลังงานทดแทน

3. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
4. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการและมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร
6. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
7. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
8. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

<u>เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจระยะกลางและระยะยาว</u>

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจที่สนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภทพืชพลังงานและไม้
- ธุรกิจ รับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION)

ทั้งนี้ บริษัทได้วางเป้าหมายในอนาคตตามแผนการดำเนินธุรกิจในปี 2568 บริษัทฯ จะต้องมีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเน้นในประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ รวมทั้งธุรกิจประเภท EPC โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศเป็นหลัก

สำหรับการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้านั้น บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า เช่น สหกรณ์การเกษตรโครงการเปิดโซล่าร์รูฟเสรีในโครงการนำร่อง (Pilot Project) นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาติดตั้งโรงไฟฟ้า โซล่าร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงาน โรงพยาบาล และยังมีโครงการที่จะให้บริการติดตั้ง โซล่าร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ และ/หรือ โรงงานอุสาหกรรมการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าของโรงงานนั้น ๆ

- กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพเป็นหลัก และการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น พัฒนาธุรกิจเพื่อการขาย / ธุรกิจอพาร์ทเมนท์ บริษัทได้ลดบทบาทในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยจะจัดการจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ และลงทุนกับพลังงานทางเลือก โดยในระยะสั้น (Short range plan) บริษัทจะมีการลงทุนกับพลังงานทางเลือกที่มีสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้าประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นการสร้างความมั่นคงในรายรับของบริษัทในอีกกว่า 20 ปี ให้หลัง และมีแผนการบริหารเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทในสภาวะที่บริษัทกำลังขาดทุน ซึ่งต้องเริ่มจากการตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นเพื่อถ่วงดุลกับการสูญเสียไปแล้ว แม้เป็นเพียงสิ่งเล็กน้อยแต่ก็สามารถส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัทได้ รวมทั้งจะเป็นการสร้างคุณลักษณะการใช้จ่ายที่ดีให้แก่บริษัทในอนาคตได้อย่างแน่นอน

ในส่วนของแผนระยะกลาง (intermediate range plan) บริษัทจะมีการติดตั้งและขายไฟให้กับภาคเอกชนด้วย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการที่มากขึ้นในการผลิตไฟเพื่อใช้เองของภาคเอกชน และความต้องการใช้ไฟที่มากขึ้นในระดับครัวเรือน เช่นรถพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนในแผนระยะยาว เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟให้กับภาครัฐมีอายุสัญญาถึงกว่า 20 ปี ทางบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาต่อยอดธุรกิจจากผลกำไรให้ได้มากที่สุด และมีปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ตามที่มีหนังสือออกที่ อท.0006/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกลุ่มอุตสาหกรรม และหมวดธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยใช้ข้อมูลจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่บริษัทจดทะเบียนนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาข้อมูลในแบบ 56-1 ของบริษัทพบว่ารายได้จากธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทในปี 2562 มีสัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม ประกอบกับบริษัทมีการเปิดเผยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งเหมาะสมที่ จะอยู่ในหมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคและจากการประสานงานบริษัทไม่ได้มีข้อขัดข้องใด ๆ ดังนั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นควรปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 14 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เรื่องการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เป็น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (จากเดิมชื่อบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งมีผลการเปลี่ยนแปลงจากการเข้าจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 เป็นต้นไป (และเดิมชื่อบริษัท ไมด้า เมดดาลิสท์ เอ็นเธอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท ไมด้า อุตสาหกรรม จำกัด

จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตดอกลำโพงและตู้ลำโพงสำหรับเครื่องเสียงเพื่อใช้ในบ้าน และชิ้นส่วนเครื่องใช้ที่ทำจากไม้ตามคำสั่งซื้อของผู้ประกอบการในประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้แก่ กลุ่มตระกูลเอี้ยวศิวิกูล และนายธเนศ ดิลกศักยวิทูร ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำวันที่ 3 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แจ้งว่า นาย ไต้ ชอง อี ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ช่วงเดือนกรกฎาคม 2559 – เดือนกุมภาพันธ์ 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 15,612,900 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.184 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ชองอี	94,050,202	13.153	109,663,102	15.337
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	24,000,000	3.357	37,450,000	5.237
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,679,800	0.654	33,011,400	4.616
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	15,865,900	2.219	28,526,100	3.989
5	UOBKAY HIAN PRIVATE LIMITED	32,687,500	4.572	27,467,500	3.841
6	นายณัท มานะสมจิตร	-	-	25,588,000	3.578
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,527,862	2.312	16,527,862	2.311
8	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.403	10,029,400	1.402
9	นายชุน เฉิน	9,029,800	1.263	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุณยศยิ่ง	-	-	6,800,650	0.951

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN16/2560 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 เรื่อง แจ้งการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของนายไต้ ชอง อี คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ตามที่ได้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)ไปก่อนหน้านี้

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำวันที่ 17 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แจ้งว่า นาย ไต้ ชอง อี ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 37,646,300 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.265 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 147,309,402 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.602 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ชองอี	109,663,102	15.337	147,309,402	20.602
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	37,450,000	5.237	43,000,000	6.014
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,011,400	4.616	11,773,500	1.646
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,526,100	3.989	28,526,100	3.989
5	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	27,467,500	3.841	27,467,500	3.841
6	นายณัท มานะสมจิตร	25,588,000	3.578	28,282,828	3.956
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,527,862	2.311	16,427,862	2.311
8	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.402	10,029,400	1.402
9	นายชุน เฉิน	9,229,800	1.290	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุณยศยิ่ง	6,800,650	0.951	6,800,650	0.951

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุมและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ"GREEN") ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการซื้อสินทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี โดยมีมูลค่าโครงการรวม 77.0 ล้านบาท ("โครงการฯ")

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN08/2561 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 เรื่อง ชี้แจงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี ของบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ตามที่บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งมีการนำเสนอวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาให้สัตยาบันการเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ด้วยนั้น เดิมบริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่างๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตามเงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัดให้แก่บริษัท

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซล่าร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัดแทน ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ในเรื่องดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้คำรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด มิได้ประกอบธุรกิจหรือมีภาระหนี้สินหรือความรับผิดอื่นใด นอกเหนือไปจากการดำเนินโครงการฯ เท่านั้น โดยโครงสร้างการถือหุ้นและฐานะทางการเงินรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นไปตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในสารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่าการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวจะเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท เพื่อให้บริษัทยังคงสามารถลงทุนในโครงการฯ ได้ต่อไปผ่านบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แล้ว และยังสามารถรักษาสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายโครงการที่ทำไว้กับผู้ขายและตามนโยบายการลงทุนของบริษัท แต่การเข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทจำกัดเข้าข่ายเป็นซื้อหรือรับโอนกิจการในบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทตามมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอวาระข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

เพื่อให้มีมติให้สัตยาบันการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย (อ้างถึงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอทุกประการ)

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN15/2561 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.สระแก้ว เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นข้างมากในบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด ("SK1") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ จังหวัดสระแก้ว จากผู้ดำเนินโครงการรายเดิม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 330 ล้านบาท ("โครงการฯ") และเมื่อรวมกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมาของบริษัท (รายการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด) ส่งผลให้มีขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 49.56 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560) จึงเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 เป็นวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 และตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 จะหมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแห่งประเทศไทย โดยมีผู้มาขอใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 103,003,894 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 103,003,894 บาท (หนึ่งร้อยสามล้านสามพันแปดร้อยเก้าสิบสี่บาทถ้วน) ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วครั้งนี้รวมจำนวน 818,024,729 บาท (แปดร้อยสิบแปดล้านสองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทถ้วน)

แจ้งการเพิ่มทุนและการลงทุนของบริษัทย่อยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561และครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 มีนาคม 2561 มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

- มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 50,000,000 บาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150,000,000 บาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติตามเสียงข้างมากอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัททั้งสิ้น 85,000,000.- บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่คือ 135,000,000 บาท

- มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวนอีก 42,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 177,000,000 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ของบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทอีก 42,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 4,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่ คือ 177,000,000 บาท

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. วันเดือนปีที่เกิดรายการ ปี 2561

2. ทุนจดทะเบียนบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)
ก่อนการเพิ่มทุน	50,000,000	5,000,000	10
เพิ่มทุน	135,000,000	13,500,000	10
หลังการเพิ่มทุน	177,000,000	17,700,000	10

1. โครงสร้างการถือหุ้น

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ก่อนการเพิ่มทุน		หลังการเพิ่มทุน	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	%	จำนวนหุ้น (หุ้น)	%
1.	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.97	17,699,997	99.97
2.	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.01	1	0.01
3.	นายประทีป อนันตโชติ	1	0.01	1	0.01
4.	นายไต้ ชอง อี	1	0.01	1	0.01
รวม		**5,000,000**	**100.00**	**17,700,000**	**100.00**

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งกำหนดการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 โดยให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตั้งแต่วันที่ 1 – 17 มิถุนายน 2561 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียน เพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ปรากฏว่า กลุ่มวิริยะเมตตากุล มีหุ้นนับรวมกันมากกว่าร้อยละ 25 (25.523) อ้างถึงแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (ฉบับประมวล) ข้อ 4 ระบุว่า บุคคลใดซื้อหรือกระทำการอื่นใดอันเป็นผลให้ตนได้มาซึ่งหุ้นหรือผู้ถือหุ้นของกิจการใด ณ สิ้นวันใดวันหนึ่งเพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุด บุคคลนั้นต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ

จากข้อเท็จจริง การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของกิจการเพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น ของกลุ่มวิริยะเมตตากุล ได้แก่ นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิชิต วิริยะเมตตากุล โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย มิได้เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (concert party) ผู้ถือหลักทรัพย์แต่ละรายมีแนวทางในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ เป็นของตนเอง และมีความเป็นอิสระต่อกัน และไม่เป็นบุคคลตามมาตรา 258 (การนับหลักทรัพย์ของบุคคลอื่นรวมเป็นหลักทรัพย์ของบุคคลเดียวกัน) จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้ โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560 **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561**

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ชองอี	147,309,402	20.602	1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	43,000,000	6.014	2	นายไต้ ชองอี	73,429,424	8.976
3	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,526,100	3.990	3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667
4	นายฉัท มานะสมจิตร	28,282,828	3.956	4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923
5	UOB KAY HIAN PRIVATE	27,467,500	3.841	5	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375
6	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,427,862	2.298	6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861
7	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,773,500	1.647	7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นายนที พานิชีวะ	11,458,800	1.603	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,138,000	1.973
9	นายณัฐวุฒิ์ ล้อมสุข	10,029,400	1.403	9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682
10	นายชุน เฉิน	9,229,800	1.291	10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499
11	พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	7,000,000	0.979	11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378
12	นายฤาเดช คุณยศยิ่ง	6,800,650	0.951	12	นายณัฐวุฒิ์ ล้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	367,471,721	51.393	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870
รวม		715,020,835	100	**รวม**		818,024,729	100

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุมและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 โดยมีวาระที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
2. ที่ประชุมมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 272,674,910 บาท จากเดิม 818,024,729 บาท เป็น 1,090,699,639 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 272,674,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
3. ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น ***<u>ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม</u>***

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN47/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้าโซล่าร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.นครราชสีมา เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 29 มกราคม 2561 อนุมัติให้กรอบการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าโซล่าร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง โดยการให้ บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด หรือ “ACDE”) เข้าลงทุน ในบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) โดยมีมูลค่าโครงการรวม 320 ล้านบาท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150 ล้านบาท และ ครั้งที่ 7/2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 อนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจากับทางบริษัท บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) และแต่งตั้งบริษัท เจวีเอส

ที่ปรึกษาการเงิน จำกัด (“เจวีเอส”) ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้า และครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ ACDE ได้ทำการรับโอนหุ้นของ VT บางส่วนคิดเป็นจำนวนร้อยละ 49 โดย VT จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ACDE ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าวถือเป็นรายการได้มา ซึ่งทรัพย์สินซึ่งมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 33.60 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 30 มิถุนายน 2561) จึงเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

<u>สรุปสาระสำคัญของการเข้าลงทุน</u>

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ACDE) ประสงค์จะลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวนเงินลงทุนรวม 100 ล้านบาท โดยเป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เวนตุส โซล่าร์ จำกัด (VT) โดยมีผู้ลงทุน 2 บริษัท ดังนี้

1. **บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : (ACDE)**
2. **บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด : (AST)**

มีรายละเอียดดังนี้

1. ACDE เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นสามัญใน VT เป็นจำนวนทั้งสิ้น 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้น ร้อยละ 49 ของหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 36,749,700 บาท และจ่ายส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มอีก จำนวน 25,000,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 61,749,700 บาท
2. ACDE ให้ AST กู้ยืมเงินจำนวน 38,250,300 บาท ในอัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี โดยให้ AST นำหุ้นบุริมสิทธิของ VT มาจำนำเป็นหลักประกัน และให้ผลประโยชน์จากหุ้นบุริมสิทธิเป็นของ ACDE นับจากวันที่กู้ยืมเป็นระยะเวลา 2 ปี
3. ACDE จัดหาแหล่งเงินทุน วงเงินไม่เกิน จำนวน 220,000,000 บาท ให้แก่ VT โดย VT จะนำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้ที่ค้างชำระตามสัญญาซื้อขายระหว่าง VT และ AST
4. ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักลบกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ กรีน พลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่เกิดรายการ	:	20 ธันวาคม 2561
ผู้ขาย	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ผู้ซื้อ	:	นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย	:	3,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

ราคาซื้อขาย : 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล เป็นราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสม และ หยุดการดำเนินธุรกิจมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปจะทำให้บริษัทลดภาระการจัดการดูแลโดยไม่จำเป็นต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัทย่อยอีก และ ยังเป็นทางเลือกที่สะดวกกว่าการชำระบัญชีเลิกกิจการ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ดังนั้น การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในครั้งนี้ จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

<u>เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562</u>

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีวาระที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น ***<u>ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม</u>***
2. การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อ 20 และข้อ 21 เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีการแก้ไข ***<u>ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ</u>***
3. การขอ**<u>สัตยาบันการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย (บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด)</u>** ตามมาตรา 107 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เนื่องจากเป็นการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุณีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561) ***<u>ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ</u>***

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท SK1 จากบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อ้างถึง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 มิถุนายน 2562 มีมติให้ดำเนินการเจรจากับผู้เสนอขายเนื่องจากการวิเคราะห์มูลค่าความเหมาะสมของการเข้าซื้อหุ้น ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นได้ในราคา Carrying cost เท่ากับร้อยละ 6.5 จำนวนเงิน 52.84 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 196,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.6 เป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 49 และได้บันทึกผลขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย ไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท (ตามหนังสือออก GREEN23/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562)

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัดโดยการจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ในราคา 1 แสนบาท ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทมีการบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ จำนวน 2.88 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดแล้วทั้งจำนวน

อ้างถึงหนังสือออกเลขที่ GREEN31/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เรื่องแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการทำรายการระหว่างกัน กรณีซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเข้าดำรายการซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนไม่เกิน 10,000 หน่วย หรือ คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 10,000,000 บาท จาก นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการทำรายการ บริษัทจะได้รับดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี จากจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยมีการชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และบริษัทจะได้รับดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,268,750 บาท (มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 1.59 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA))

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น เปรียบเทียบ ปี 2561 และ 2562 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญแต่ประการใด โดยมีรายละเอียดดังตารางการเปรียบเทียบดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561 **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562**

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225	1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	105,070,000	12.844
2	นายไต้ ชองอี	73,429,424	8.976	2	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667	3	นายไต้ ชองอี	70,029,724	8.561
4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923	4	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	62,199,500	7.604
5	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375	5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	60,673,400	7.417
6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861	6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	35,062,100	4.286
7	นายณัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345	7	นายณัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,138,000	1.973	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	16,338,000	1.997
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682	9	UOB KAY HIAN PRIVATE	14,250,330	1.742
10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499	10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,265,100	1.499
11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378	11	THE BANK OF NEW YORK	12,178,600	1.489
12	นายณัฐวุฒิ์ ล้อมสุข	10,029,400	1.226	12	นายณัฐวุฒิ์ ล้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	326,712,686	39.939
รวม		818,024,729	100	**รวม**		818,024,729	100

<u>เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563</u>

- เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**

  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

**บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ*

  - **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

**บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN*

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

  - **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49%
3	GREEN	บุริมสิทธิ	510,000	51%
รวม			**1,000,000**	**100%**

- เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จากบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนำในหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัทจากบริษัทย่อยดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **<u>โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)</u>**
  - **<u>โครงสร้างการถือหุ้นเดิม</u>**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**100%**

** บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ ACDE*

  - **<u>โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ</u>**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**รวม**

** AST ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ GREEN*

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

  - **<u>โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ</u>**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	382,503	51%
รวม			**1,000,000**	**100%**

<u>เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564</u>

- ตามที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ"GREEN") ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการปิดกิจการและจำหน่ายออกบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนทรัพย์ จำกัด ("TSAM") ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน) ทั้งนี้ TSAM จะสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

  1. วันที่คณะกรรมการมีมติเลิกกิจการ

  - วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

  2. วันที่คาดว่าจะจดทะเบียนเลิกกิจการ

  - วันที่ 16 เมษายน 2564

  3. ข้อมูลของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ

  - ชื่อบริษัท : บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด(เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564)
  - การประกอบธุรกิจ : ให้บริการตามวัตถุประสงค์ที่ผู้ว่าจ้างกำหนด
  - สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99 (จำนวน 1,199,996 หุ้น)

  4. เหตุผล ความจำเป็นที่เลิกกิจการ

  - เนื่องจากการเข้าศึกษาธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ตั้งแต่ต้นปี 2563 ยังไม่สามารถดำเนินการได้ในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

  5. ผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจดทะเบียน และแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขผลกระทบดังกล่าว

  - ไม่มี

- ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 เรื่อง แจ้งความคืบหน้าภายหลังสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บัดนี้มีผู้สนใจซื้อบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว จึงขอแจ้งรายละเอียดและความคืบหน้า ดังนี้

วันที่เกิดรายการ	:	13 พฤษภาคม 2564
ผู้ขาย	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ผู้ซื้อ	:	นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง
จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย	:	จำนวน 1,199,996 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99
ราคาซื้อขาย	:	100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลง

ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง โดยพิจารณาจากการที่ TSAM ยังไม่สามารถดำเนินการได้ในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

คณะกรรมการจึงมีนโยบายในการเลิกกิจการหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยเมื่อมีผู้สนใจและเสนอราคา บริษัทจึงได้พิจารณาจำหน่ายตามราคาที่เสนอ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปิดกิจการและการชำระบัญชี ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียม ค่าตรวจสอบบัญชี เป็นต้น
ดังนั้น การจำหน่ายออกของบริษัทย่อยดังกล่าวในครั้งนี้จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

- อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน TSAM ภายหลังการจำหน่ายหุ้น : ไม่มี
- ลักษณะที่เกี่ยวโยงกัน : นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และไม่ใช่บุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ GREEN
- ขนาดของรายการ : เมื่อคำนวณขนาดของรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ไม่เข้าข่ายรายการที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

- ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN22/2564 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้แจ้ง เรื่องแจ้งผลคำพิพากษาของศาลฎีกาเกี่ยวกับกรณีข้อพิพาทของบริษัท (คดีเงินประกันการเข้าศึกษาโครงการ เดอะ โนเบิล อพาร์ทเมนท์ จ.เชียงใหม่ ให้แก่ นางสาวชื่นจิตรฯ) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ภายหลังที่บริษัทได้เข้าศึกษาโครงการของจำเลยแล้ว บริษัทพบว่าไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงได้มีหนังสือแจ้งให้นางสาวชื่นจิตรทราบว่าจากการศึกษาโครงการไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงไม่ประสงค์ที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าว และขอให้นางสาวชื่นจิตรคืนเงินประกันให้แก่บริษัทภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันที่นางสาวชื่นจิตรได้รับหนังสือดังกล่าว เมื่อครบกำหนด 7 วัน นางสาวชื่นจิตรยังคงเพิกเฉยไม่คืนเงินประกันจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบห้าล้านบาทถ้วน) ซึ่งต่อมา วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งทวงถามจากนางสาวชื่นจิตรอีกครั้ง ก็ยังคงเพิกเฉย และยังคงถือเงินจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบห้าล้านบาทถ้วน) ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45,000,000 บาท (สี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลตลิ่งชัน มีคำพิพากษาว่า บริษัทไม่มีเหตุจะเลิกสัญญาได้ นิติกรรมสัญญาระหว่างบริษัทกับนางชื่นจิตรจึงยังคงมีผลผูกพันตามกฎหมาย บริษัทไม่มีสิทธินำคดีนี้มาฟ้องต่อศาล ประเด็นปัญหาอื่นจึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยอีกต่อไป พิพากษายกฟ้อง ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ขอยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น
วันที่ 26 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น
วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษา ให้จำเลยคืนเงินประกัน 35,000,000 บาท (สามสิบห้าล้านบาทถ้วน) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าฤชาธรรมเนียม ในชั้นฎีกาให้เป็นพับ นอกจากที่แก้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติปรับเพิ่มวงเงินสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ของคณะกรรมการบริหาร สำหรับการเข้าลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ จากเดิม 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาท) เป็นจำนวนเงิน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) โดยอยู่ในอำนาจการซื้อ-ขาย ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการเลือกหน่วยลงทุน (หลักทรัพย์) นั้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติปรับเพิ่มวงเงินสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของคณะกรรมการบริหาร จากเดิม 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) เป็น 250,000,000 บาท (สองร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฝ่ายจัดการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเป็นจำนวนเงินประมาณ 150,917,840 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสี่สิบบาท)

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ฝ่ายจัดการ ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเป็นจำนวน 47,157,216.09 บาท (สี่สิบเจ็ดล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นเจ็ดพันสองร้อยสิบหกบาทเก้าสตางค์)

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ฝ่ายจัดการ ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเป็นจำนวน 20,075,000 บาท (ยี่สิบล้านเจ็ดหมื่นห้าพันบาท)

ระหว่างปีบริษัทมีการลงทุนในหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง (Fixed Coupon Note (FCN))ระยะสั้นประมาณ 6 เดือน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 9 – 12 เป็นจำนวน 8,000,000 บาท (แปดล้านบาท)

1.1.3 ให้ระบุว่าบริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แล้วหรือไม่

- บริษัทไม่มีการระดมทุน

1.1.4 ให้อธิบายข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

- ไม่มี

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท (ถ้ามี) จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	405 ซอย 13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000587
โทรศัพท์	:	0-2504-5237-39
โทรสาร	:	-ไม่มี-
Home Page	:	http://www.greenresources.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)
ทุนที่ชำระแล้ว	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้ของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นรายได้จาก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่า และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า โดยรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2568[1]		2567[1]		2566[1]	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า[2]	84.02	68.60	85.92	71.49	87.64	68.74
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า[3]	12.37	10.10	4.06	3.38	0.78	0.61
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ[4]	12.99	10.61	12.77	10.63	11.83	9.28
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์[5]	0.63	0.51	3.37	2.80	15.02	11.78
รายได้อื่น[6]	12.47	10.18	14.06	11.70	12.22	9.59
รายได้รวม	**122.48**	**100.00**	**120.18**	**100.00**	**127.49**	**100.00**

หมายเหตุ [1] ข้อมูลอ้างอิงจากรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

[2] รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งเป็นคู่สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งเป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมทั้ง 2 แห่งให้แก่บริษัททำให้บริษัทย่อยทางอ้อมเปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

[3] รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงาน ในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร(EPC)

[4] รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ระหว่างปี 2561 และปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการนำห้องชุดโครงการร็อคเซียอาคาร 2 อาคาร 3 และ อาคาร 4 เปิดให้เช่าเนื่องจากการขายล่าช้ากว่าที่คาดไว้ และในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้มีนโยบายนำห้องชุดส่วนที่เหลือทั้งหมด 32 ห้องของโครงการร็อคเซียอาคาร 1 เปิดเป็นห้องให้เช่าเพิ่มเติม เนื่องจากมีลูกค้าสนใจเช่าห้องพักเป็นจำนวนมากและห้องพักทั้งสามอาคารที่ให้เช่าก่อนหน้านี้มีผู้เช่าเต็มทั้งหมด

[5] รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

1. โครงการ ร็อคเซีย เริ่มโครงการเมื่อปี 2556 จน ถึงปัจจุบัน มูลค่าของโครงการโดยประมาณ 211 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมี 4 อาคาร อาคารละ 75 ห้องชุด รวมโครงการทั้งหมด 300 ห้องชุดตามรายละเอียดต่อไปนี้

โครงการ ร็อคเซีย	ความคืบหน้าการก่อสร้าง	หมายเหตุ
อาคาร 1	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 2	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 3	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 4	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน

ในปี 2568 บริษัท ขายห้องชุดอาคาร Roccia 1 จำนวน 4 ห้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีห้องชุดให้เช่า 4 อาคารรวมทั้งหมด 253 ห้อง และห้องรอขาย 1 ห้อง ในอาคารที่ 1

2. โครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 บริษัทลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้น 100% ด้วยวงเงิน 160 ล้านบาท ในบริษัทโอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โครงการดังกล่าว สร้างเสร็จแล้ว 100% หลังจากที่บริษัทฯ รับโอนหุ้นจำนวน 150,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 620 ล้านบาท บริษัทรับรู้รายได้จากการขายคอนโดดังกล่าว ในไตรมาส 1 ของปี 2559 เป็นต้นมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำหน่ายแล้ว จำนวน 359 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 97 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด

ในปี 2567 ไม่มีการจำหน่ายเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คงเหลือห้องว่างทั้งหมด 12 ยูนิตคิดเป็นร้อยละ 3.23 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมดของโครงการ

ในปี 2568 ไม่มีการจำหน่ายเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คงเหลือห้องว่างทั้งหมด 12 ยูนิตคิดเป็นร้อยละ 3.23 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมดของโครงการ

[6] บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล หนี้สูญรับคืน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และค่าธรรมเนียมต่างๆในการให้บริการ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

สรุปสภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2568

ผลการสำรวจของศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทยพบว่า ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2568 มีการเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่เพียง 15,484 หน่วย โดย 99.8% เป็นที่อยู่อาศัย คิดเป็นมูลค่ารวม 111,230 ล้านบาท มีเพียงอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นเป็นส่วนน้อยเท่านั้น ทั้งนี้ราคาเฉลี่ยที่อยู่อาศัยอยู่ที่ 7.184 ล้านบาท ซึ่งถือว่าสูงกว่าทุกปี เพราะในปีนี้เน้นการเปิดขายสินค้าราคาแพงที่ผู้ซื้อยังมีกำลังซื้อมากกว่าสินค้าราคาถูกทั่วไป

ในส่วนของที่อยู่อาศัยนั้น ปรากฏว่ากลุ่มใหญ่ที่สุดยังเป็นห้องชุดพักอาศัย จำนวน 7,393 หน่วย หรือ 47.8% หรือเกือบครึ่งหนึ่ง ที่น่าแปลกใจก็คือมีการเปิดตัวบ้านเดี่ยว 3,719 หน่วย หรือ 24.1% ซึ่งมากกว่าการเปิดตัวของทาวน์เฮาส์ที่ 3,070 หน่วยเสียอีก นอกนั้นเป็นบ้านแฝด 1,154 หน่วย (7.5%) และอาคารพาณิชย์ 116 หน่วย (0.8%) บ้านเดี่ยวและบ้านแฝดกลุ่มใหญ่ที่สุดเปิดในระดับราคา 5-10 ล้านบาท ส่วนทาวน์เฮาส์กลุ่มใหญ่ที่สุดเปิดในราคา 2-3 ล้านบาท และในส่วนของห้องชุดกลุ่มใหญ่ที่สุดเปิดในราคา 1-2 ล้านบาท และ 2-3 ล้านบาท เป็นสำคัญ ส่วนห้องชุดราคาแพงเกินกว่า 20 ล้านบาท เปิดตัวน้อยมาก

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในแง่มูลค่าการพัฒนา จะพบว่า สินค้าหลักที่เปิดตัวในครึ่งแรกของปี 2568 ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่มีมูลค่าสูงสุดก็คือบ้านเดี่ยว มีมูลค่ารวม 66,474 ล้านบาทจากทั้งหมด 110,820 ล้านบาท หรือ 60% ถือเป็นกลุ่มที่ครอบครองตลาดสูงสุด รองลงมาเป็นห้องชุด 22,931 ล้านบาท หรือ 20.7% และทาวน์เฮาส์ 12,257 ล้านบาท (11.1%) ซึ่งสูงกว่าบ้านแฝดที่ 8,503 ล้านบาท (7.7%) ไม่มากนัก อาจกล่าวได้ว่า บ้านเดี่ยวราคา 20 ล้านบาทขึ้นไปนั้น แม้มีเพียง 821 หน่วย (5.3%) ของอุปทานใหม่ แต่มีมูลค่ารวมถึง 36,819 ล้านบาท หรือ 33.2% ของมูลค่าการพัฒนาใหม่ทั้งหมด กรณีนี้แสดงให้เห็นว่าสินค้าที่ยังพอขายได้ในตลาดจะเป็นสินค้าราคาแพงสำหรับผู้มีรายได้สูง ส่วนสินค้าราคาถูกกลับขายยาก เพราะประชาชนทั่วไปมีกำลังซื้อที่ลดลง

สรุปสถานการณ์อสังหาฯ ไทย ปี 2568-2569 ฟื้นตัวช้า! บ้านมือสองพุ่ง-บ้านหรูยังน่าห่วง จับตา 4 โซนที่มี Real Demand สูง

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย สัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจ การขยายตัวของเมือง และกำลังซื้อของผู้บริโภค จะเห็นได้ว่าเมื่อไรก็ตามที่เศรษฐกิจดี และมีปัจจัยบวก ย่อมกระตุ้นให้อสังหาฯ โตตาม แต่ในยามที่เศรษฐกิจชะลอตัว หนี้ครัวเรือนสูง สถาบันการเงินปล่อยสินเชื่อยากขึ้น ย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อตลาดอสังหาฯ อย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เหมือนเช่นสถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในไทยเวลานี้ที่หดตัวทุกประเภท ทั้งโครงการแนวราบ และแนวสูงอย่างคอนโดมิเนียม

สายงานสินเชื่อธุรกิจ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร (KKP) โดย คุณวิศรุต ปัญญาภิญโญผล Real Estate Lending Head และคุณกรทิพย์ พฤกษ์ประเสริฐดี นักวิจัยข้อมูลอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ ฉายภาพว่าตลาดเริ่มส่งสัญญาณตลาดชะลอตัวตั้งแต่ปี 2566 โดยในปี 2568 ถือเป็นปีที่อสังหาฯ ไทยทรุดอย่างรุนแรง ทั้งยอดโอนกรรมสิทธิ์ ปริมาณสต็อกเหลือขายจำนวนมาก ทั้งแนวราบ-แนวสูงในทุกระดับราคา รวมทั้งการเปิดตัวโครงการใหม่และยอดขายที่ปรับลดลง

ขณะที่ปี 2569 คาดว่าจะฟื้นตัวช้า กำลังซื้ออ่อน ซึ่งตลาดที่น่าห่วงคือ คอนโดและบ้านหรู พร้อมทั้งแนะผู้ประกอบการปรับกลยุทธ์รับตลาดเฉพาะทาง และควรโฟกัส Demand เฉพาะ เช่น ใกล้แหล่งงาน, ใกล้โรงเรียน, ใกล้ศูนย์การค้าขนาดใหญ่ เนื่องจาก

ทำเลเหล่านี้มี Real Demand โดยมี 4 โซนในกรุงเทพฯ – ปริมณฑลที่โดดเด่นจากการเกิดขึ้นของโครงการขนาดใหญ่ การขยายระบบคมนาคม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

อสังหาฯ ไทย ปี 2568 ปีแห่งความท้าทายจากเศรษฐกิจชะลอ – หนี้ครัวเรือนสูง

สำหรับภาพรวมอสังหาฯ ไทยในปี 2568 โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ และปริมณฑล เผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ที่เป็นผลมาจากปัญหาหนี้ครัวเรือนสูงถึง 90% ของ GDP รวมทั้งการปฏิเสธสินเชื่อที่อยู่อาศัยยังคงอยู่ในระดับสูง และการสะสมสินค้าคงค้าง (inventory) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ประกอบการเลือกที่จะชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ และมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวราคาสูง ซึ่งบ้านหรูระดับราคา 25-50 ล้านบาทเริ่มส่งสัญญาณอิ่มตัว

1. ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศลดลง

นับตั้งแต่ปี 2562-2563-2564 ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั้งประเทศ (มือหนึ่งและมือสอง) โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 400,000 ยูนิตต่อปี แต่ในช่วงปี 2566 เริ่มมีสัญญาตลาดชะลอตัว ลงมาอยู่ที่กว่า 366,825 ยูนิต จากนั้นในปี 2567-2568 ยังคงลงต่อเนื่อง

ปี 2567 ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทุกประเภททั้งประเทศ (มือหนึ่งและมือสอง): 311,906 ยูนิต ลดลง 15% จากปีก่อน

ปี 2568 คาดการณ์ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทุกประเภททั้งประเทศ (มือหนึ่งและมือสอง): ลดลง 6% โดยอยู่ที่ 294,335 ยูนิต เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่

เมื่อเจาะลึกความต้องการที่อยู่อาศัยในประเทศไทย พบว่า “กรุงเทพฯ และปริมณฑล” มีสัดส่วนการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยมากที่สุด (ทั้งมือหนึ่งและมือสอง) โดยในปี 2568 มีสัดส่วนอยู่ที่ 46% ลดลงจากเดิมที่อยู่ที่ 50%

โดยภาพรวมยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในกรุงเทพ – ปริมณฑลทุกประเภทในช่วง 8 เดือนแรก ทั้งมือหนึ่งและมือสองของปี 2568 แสดงถึงการลดลงอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับช่วง 8 เดือนแรกของปี 2567

ปี 2567 ในช่วง 8 เดือนแรก : 107,130 ยูนิต

ปี 2568 ในช่วง 8 เดือนแรก : 90,837 ยูนิต ลดลง 15% จากปีก่อน จากการคาดการณ์ทั้งปีอยู่ที่ 135,581 ยูนิต (มือหนึ่ง: 59,652 ยูนิต, มือสอง: 75,929 ยูนิต)

2. ที่อยู่อาศัยเปิดใหม่ชะลอตัวทุกประเภท

คาดการณ์ว่าในปี 2568 จำนวนยูนิตที่เปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งแนวราบ และคอนโดมิเนียมอยู่ที่ 41,160 ยูนิต ลดลงประมาณ 20,000 ยูนิต หรือคิดเป็นการลดลง 33% และมูลค่าโครงการจะอยู่ที่ 2.4 แสนล้านบาท ลดลง 1.78 แสนล้านบาท (จาก 4.18 แสนล้านบาทในปี 2567)

จำนวนยูนิตเปิดใหม่ปี 2568 ที่ชะลอตัวลง แบ่งตามประเภทอสังหาฯ ประกอบด้วย :

- คอนโด -11%
- ทาวน์เฮ้าส์ -36%
- บ้านเดี่ยว -46%
- บ้านแฝด -45%

3. “คอนโด” ยอดขายหดตัวมากสุด!

ที่อยู่อาศัยที่มียอดขายลดลงมากที่สุดในปี 2568 คือ คอนโดมิเนียม มียอดขายหดตัวถึง 28% รองลงมาคือ กลุ่มบ้านเดี่ยวและบ้านแฝด ลดลง 15% สะท้อนผลกระทบเชิงโครงสร้างต่อรายได้และกำลังซื้อของผู้บริโภคอย่างชัดเจน

อีกทั้งในช่วงที่ผ่านมาผู้ประกอบการหลายรายได้เปลี่ยนสัดส่วนการพัฒนาไปสู่บ้านเดี่ยวและบ้านแฝดแทนทาวน์เฮ้าส์ ส่งผลให้เกิดภาวะบ้านเหลือขายในตลาดเพิ่มสูงขึ้นตามมา

กลุ่มที่ต้องจับตาเป็นพิเศษคือ บ้านเดี่ยว แม้ยอดขายจะลดลงเพียง 13% ในปี 2568 แต่จำนวนยูนิตเหลือขายกลับมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แตกต่างจากที่อยู่อาศัยประเภทอื่นที่เริ่มเห็นการปรับลดลงของสต็อก โดยคาดว่าสิ้นปีบ้านเดี่ยวเหลือขายจะสูงถึง 53,000 ยูนิต

4. สำรวจโซนที่ขายได้เร็ว และโซนที่ขายได้ช้า

ปัจจุบันมีทั้งโครงการเปิดใหม่ที่ตั้งอยู่ในโซนขายได้เร็ว และโซนที่ขายช้า สะท้อนถึงความต้องการในการอยู่อาศัยในแต่ละทำเล

ยอดขายโครงการเปิดใหม่ โซนที่ขายได้เร็ว เช่น อ่อนนุช อุดมสุข ลาดพร้าว แจ้งวัฒนะ เทพารักษ์ เอกชัย

ยอดขายโครงการเปิดใหม่ โซนที่ขายได้ช้า เช่น บางบ่อ บางปู ประชาอุทิศ เพชรเกษม บางบัวทอง ลาดหลุมแก้ว

5. แม้ตลาดชะลอตัว แต่อสังหาฯ “กรุงเทพฯ–ปริมณฑล” ยังไม่ Oversupply

ในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉลี่ยมีโครงการเปิดใหม่ประมาณ 100,000 ยูนิตต่อปี สัมพันธ์กับตัวเลขยอดขาย 100,000 ยูนิตต่อปี และยอดโอน 100,000 ยูนิตต่อปี ทำให้ตลาดไม่เกิดภาวะ Oversupply

ขณะที่ปี 2568 ยอดโอนที่อยู่อาศัย (มือหนึ่ง) ชะลอลงมาอยู่ที่กว่า 59,000 ยูนิต ขณะที่ยอดยูนิตเปิดใหม่ คาดว่าอยู่ที่ประมาณ 41,160 ยูนิต และยอดขายทั้งปีคาดว่าอยู่ที่ประมาณ 46,000 ยูนิต (-21%) ในภาพรวมถือว่าสัมพันธ์กัน ทำให้ตลาดอสังหาฯ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ยังไม่อยู่ในภาวะ Oversupply

6. ปริมาณที่อยู่อาศัยสต็อกสะสม 220,000 ยูนิต – เกิดปรากฏการณ์ “ขายบ้านหลุดดาวน์” 5 รอบ

คาดการณ์ปริมาณที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ – ปริมณฑลมีสต็อกสะสมในทุกระดับราคาปี 2568 ประมาณ 220,000 ยูนิต เป็นผลมาจากเศรษฐกิจชะลอตัว ปัญหาหนี้ครัวเรือนสูงถึง 90% ของ GDP และความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้เกิดการสะสมสินค้าคงค้าง (Inventory) ที่เพิ่มขึ้น

โซนที่มีจำนวนยูนิตเหลือขายมาก เช่น เพชรเกษม, รังสิต-นครนายก, กรุงเทพปทุมธานี, ลำลูกกา, รามคำแหง, บางนาตอนปลาย, วัดศรีวารีน้อย, บางบ่อ, เพชรเกษม

ขณะเดียวกันยังเกิด “ปรากฏการณ์การขายบ้านหลายรอบ” หรือที่เรียกกันว่า “ขายบ้านหลุดดาวน์” คือ ผู้ซื้อจะซื้อบ้านแล้วขอสินเชื่อไม่ผ่าน ต้องนำบ้านหลังเดิมกลับมาขายใหม่ แล้วขอสินเชื่อไม่ผ่านอีก จึงต้องนำกลับมาขายใหม่อีกครั้ง บางโครงการต้องขายบ้านหนึ่งหลัง 3-5 รอบเลยทีเดียว

ส่งผลให้หลายบริษัทเลือกชะลอการเปิดโครงการใหม่ หรือหันไปพัฒนาคอนโดมิเนียมในทำเลที่เน้นกลุ่มนักลงทุน หรือคอนโดมิเนียมที่มุ่งเน้นการขายให้กับชาวต่างชาติแทน

7.เทรนด์การพัฒนาโครงการอย่างยั่งยืนในปี 2569

ผู้ประกอบการมีแนวโน้มจะพัฒนาโครงการคาร์บอนต่ำ มุ่งสู่แนวคิด “Green & Sustainable Living” โดยเลือกใช้วัสดุคาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยคาร์บอนตลอด cycle ของการก่อสร้างจนถึงการอยู่อาศัย เน้นการออกแบบเพื่อประหยัดพลังงาน

เช่น ระบบ Passive Design, การติดตั้ง Solar Roof, ระบบหมุนเวียนอากาศภายในอาคาร, พัฒนา Smart Living ที่ใช้เทคโนโลยี IoT เพื่อบริหารพลังงานอัตโนมัติ ลดการสิ้นเปลืองไฟฟ้าและการใช้น้ำ รวมถึงนวัตกรรมการอยู่อาศัยเพื่อสุขอนามัยที่ดี ซึ่งเป็นทิศทางสำคัญที่ผู้ประกอบการต้องปรับตัวเพื่อรองรับกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและความต้องการตลาดในอนาคต

2. การตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์

- **กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์**

คอนโดร็อคเซีย เป็นโครงการคอนโดมิเนียม ใกล้สถาบันการศึกษาที่เจาะกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มผู้สนใจลงทุนในการทำธุรกิจให้เช่าห้องพักแก่นักศึกษามหาวิทยาลัย และกลุ่มผู้ปกครองที่สนใจซื้อห้องพักเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บุตรหลาน โดยโครงการได้ใช้กลยุทธ์การออกแบบให้เหมาะสมกับการดำเนินชีวิตวัยเรียน ด้วยห้องพักตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ครบชุด พร้อมเครื่องใช้ไฟฟ้าครบเซ็ท มีระบบรักษาความปลอดภัยมาตรฐานสูงสุดตลอด 24 ชม. Wifi Internet ให้บริการค้นคว้าหาข้อมูลเพื่อทำรายงานและเตรียมสอบ มีร้านค้าอำนวยความสะดวก ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ, ร้านอาหาร, ร้านซักรีด, ร้านตัดผม รวมทั้งบริการพื้นที่จอดรถ และแม่บ้านทำความสะอาด โดยโครงการจะมุ่งเน้นไปที่การใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง การตกแต่งที่ทันสมัยมีสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการหลากหลาย พร้อมการออกแบบห้องชุดที่มีความแปลกใหม่ให้ความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

จากการวิเคราะห์ สินค้ามีจุดแข็งเพียงไม่กี่ด้าน ด้วยเป็นการซื้อสินทรัพย์เก่ามาพัฒนาเพื่อขายเป็นคอนโดมิเนียม ส่วนใหญ่จะได้เปรียบเรื่องราคาขายเพราะราคาที่ซื้อส่วนใหญ่จะซื้อมาต่ำกว่าราคาประเมิน จึงขายได้ถูกกว่าคอนโดที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ ซึ่งจุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกระทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง 1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร ที่ไม่แออัดเหมือนโครงการฯ อื่นๆ ที่ทำไว้ 6 เมตร ทั้งนี้ยังมีจุดอ่อนที่ต้องหาทางพัฒนาต่อเพื่อสนับสนุนงานขายต่อไป

<u>วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย</u>

- **กลุ่มเป้าหมายที่ 1**
  - ✓ นักศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ✓ นักศึกษา ม.ราชภัฏมหาสารคาม

<u>ลักษณะการใช้ชีวิต</u> ส่วนใหญ่จะใช้ชีวิตอยู่ในมหาวิทยาลัยกว่า 7-8 ชั่วโมงต่อวันเพื่อศึกษา หรือพบปะเพื่อน และเวลาหลังเลิกเรียนมักรวมตัวที่สรรพสินค้า เช่น ห้างเสริมไทยคอมเพล็กซ์ ห้างบิ๊กซีช่วงเย็นบางกลุ่มที่รายรับไม่มาก จะทานอาหารตามสั่งบริเวณที่พัก บางกลุ่มเลือกทานที่ร้านอาหาร ชอบสถานบันเทิงยามค่ำคืนที่พัก ส่วนใหญ่อยู่ไม่ไกลจากสถานศึกษา

- **กลุ่มเป้าหมายที่ 2**
  - ✓ อาจารย์ในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ✓ อาจารย์ในมหาลัยราชภัฏ
  - ✓ ข้าราชการในจังหวัดมหาสารคาม
  - ✓ หมอและพยาบาลในจังหวัด

  ลักษณะการใช้ชีวิต มีวันหยุดเสาร์ – อาทิตย์เป็นหลัก ส่วนใหญ่เข้างาน 8.00 – 15.00 น. (ยกเว้นกลุ่มพยาบาล เข้าเป็นกะ) มีรายได้ไม่สูงมาก แต่มีรายรับนอกเหนือจากงานประจำค่อนข้างเยอะส่วนใหญ่จะพักบ้านพักราชการ และซื้ออสังหาริมทรัพย์ ไว้เพื่อปล่อยเช่าให้กับกลุ่มนักศึกษาเพื่อเป็นการทุนระยะยาว

- **กลุ่มเป้าหมายที่ 3**
  - ✓ ร้านอาหาร
  - ✓ ร้านเบเกอรี่ คอฟฟี่
  - ✓ ร้านขายของชำ หรือ อะไหล่รถ

  ลักษณะการใช้ชีวิต ส่วนใหญ่ไม่มีวันหยุด เปิดกิจการทุกวันและดำเนินกิจการด้วยตัวเอง ไม่ให้พนักงานเก็บเงินการใช้ชีวิตหากอยู่ในกลุ่มค้าขาย จะใช้ชีวิตหลังปิดร้านเพื่อหาร้านอาหารอร่อยๆ ทาน หรือ ทำทานที่บ้านเอง ส่วนกลุ่มร้านอาหารจะมีช่วงเช้าและกลางวันที่จะเป็นช่วงเวลาพักผ่อน สามารถพาครอบครัวไปชมภาพยนต์ เดินซื้อสินค้าตามสรรพสินค้าได้

- **กลุ่มเป้าหมายที่ 4**
  - ✓ พนักงานธนาคารทุกธนาคาร
  - ✓ พนักงานในห้างสรรพสินค้า
  - ✓ พนักงานประจำศูนย์จำหน่ายรถยนต์
  - ✓ พนักงานโรงแรม

  ลักษณะการใช้ชีวิต ส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ต้องประจำอยู่ที่ออฟฟิศ หรือ ตามโชว์รูม หรือ เคาน์เตอร์รับลูกค้า ส่วนใหญ่หลังเลิกงานจะเข้าสรรพสินค้าเพื่อเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปเข้าบ้าน หรือ รับประทานที่ศูนย์การค้า หรือตามร้านอาหารตามสั่งทั่วไปซึ่งเป็นร้านราคาไม่แพงมาก จากการวิเคราะห์ ส่วนใหญ่เป็นงานบริการ จะไม่ได้หยุดวันหยุดเสาร์ – วันอาทิตย์ จะได้หยุดวัน ธรรมดาสัปดาห์ละ 1 วัน เพื่อพักผ่อนและทำงานบ้าน เป็นวัยที่กำลังสร้างเนื้อสร้างตัว ต้องการพัฒนาจากการเช่าห้อง เป็นการซื้อสินทรัพย์ด้วยตัวเอง หรือเพื่อขายดาวน์ลงทุนระยะสั้น

เดิมบริษัทฯ มีนโยบายในการขายห้องชุดทั้งหมด 300 ยูนิต (4 ตึกๆ ละ 75 ยูนิต) บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้ที่เน้นขยายฐานรายได้จากธุรกิจหลักสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ ผ่านรูปแบบจากการสร้างเพื่อ “ขาย” อย่างเดียวมาเป็นการสร้างหรือการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อ “ปล่อยเช่า” ด้วยเหตุผลหลักๆ คือ เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจ และเพิ่มโอกาสให้กับผู้บริโภคนั้น ปัจจุบันโครงการ Roccia Condo 1 มียอดโอนกรรมสิทธิ์สะสม ณ. 31 ธันวาคม 2562 รวม 29 ยูนิต เช่าซื้อ 1 ยูนิต ห้องว่าง 45 ยูนิต

เดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ จึงได้พัฒนาโครงการ Roccia Condo 3 เปิดให้เช่ารายเดือน โดยเริ่มประชาสัมพันธ์และเปิดให้ลูกค้าเข้าพักตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งได้รับผลตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี มีผู้เช่าเต็มมาโดยตลอด จึงได้เปิดโครงการ Roccia Condo 2 ให้ลูกค้าจองห้องพัก ช่วงเดือนมิถุนายน 2560 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ ในเดือนกรกฎาคม 2560 โครงการ Roccia Condo 4 เริ่มประชาสัมพันธ์ ให้ลูกค้าจองในเดือนเมษายน 2561 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ในเดือน พฤษภาคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่งทั้ง 3 ตึก มีอัตราการหมุนเวียนในการเข้าพักเฉลี่ยมากกว่า 90% โดยมีรายละเอียดอัตราค่าเช่าดังนี้

- Roccia Condo 2,3 fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน
- Roccia Condo 4 (ชั้น 1) fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน
- Roccia Condo 4 (ชั้น 2-4) fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์ อัตราค่าเช่า 3,500 บาท / เดือน

ในเดือน มิถุนายน 2567 บริษัทได้นำห้องชุดที่ยังไม่ได้จำหน่ายในอาคาร Roccia Condo 1 จำนวน 32 ห้อง เปลี่ยนนโยบายเป็นให้เช่ารายเดือน และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

- Roccia Condo 1 (32 ห้อง) fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์ อัตราค่าเช่า 5,000 บาท / เดือน

คอนโด ออริจินส์ บางมด-พระราม 2 ลักษณะอาคารชุดพักอาศัย 19 ชั้น ห้องพักอาศัย 367 ยูนิต ร้านค้า 4 ยูนิต รวมทั้งโครงการคิดเป็น 371 ยูนิต เนื้อที่การก่อสร้าง 2 ไร่ 3 งาน 75 ตารางวา บนทำเล ถนนพระราม 2 ราคาเริ่มต้นที่ 1.29 (ณ วันเปิดตัวโครงการ มีนาคม 2556) ขนาดห้อง 26.50 – 28.50 ตารางเมตร , 33.50-39.50 ตารางเมตร, 46.50-56.00 ตารางเมตร

<u>สถานะโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2568</u>

สถานะโครงการ ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**จำนวน (ยูนิต)**	**มูลค่า (ล้านบาท)**	**สัดส่วน%**
ยอดโอนสะสม	359	622	96.77%
จอง/ทำสัญญา	-	-	-
เช่าซื้อ	-	-	-
ห้องว่าง = ห้องใหญ่ 2 ยูนิต Combine 3 คู่ (6 ยูนิต) ห้องเล็ก 4 ยูนิต	12	20	3.23%
รวมทั้งหมด	**371**	**642**	**100%**

<u>หมายเหตุ</u> : ในปี 2568 ไม่มียอดการจำหน่ายห้องชุดเพิ่ม

สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการออริจินส์ บางมด – พระราม 2

- **จุดแข็งของโครงการ ออริจินส์ บางมด – พระราม 2**
  - วิวสวย บนคอนโด High – Rise สูง 19 ชั้น (ซึ่งในบริเวณดังกล่าว โครงการ ออริจินส์ เป็น โครงการเดียวที่เป็นคอนโดแนวสูง)
  - ทำเลการเดินทางที่สะดวก สบาย ติดถนนพระราม ซึ่งเป็นเส้นทางใหม่ในการเดินทางเข้าศูนย์กลางธุรกิจที่สะดวกสบายไม่แพ้ทางด่วน และโครงการทางพิเศษบางพลี - บางขุนเทียน หรือวงแหวนใต้ และเป็นแหล่งสาธารณูปโภคต่างๆ มากมาย อาทิ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล, คาร์ฟูร์, โลตัส, Big C, โฮมโปร และโรงพยาบาล เป็นต้น
  - ระบบรักษาความปลอดภัย หลายขั้นตอน ที่ลูกค้าสามารถรับรู้ถึงความปลอดภัย
  - ติดแนวรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงหัวลำโพง – มหาชัย)
  - ผ่านการรับรองจาก EIA เรียบร้อยแล้ว

- **กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์**

บริษัทพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในรูปแบบที่หลากหลาย โดยมุ่งพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคให้มากที่สุด โดยการพัฒนาที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล บริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับตลาด สอดคล้องกับรูปแบบและวีถีการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการโครงการและบริการหลังการขาย เพื่อการบริการและแก้ปัญหาให้กับลูกค้าที่พักอาศัยให้เกิดความประทับใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี

- **กลยุทธ์ทางด้านราคา**

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางด้านราคา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ลักษณะของผลิตภัณฑ์ ทำเลที่ตั้ง พื้นที่ใช้สอย เป็นต้น และเปรียบเทียบกับราคาของโครงการอื่นที่มีรูปแบบและที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาถึงต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการกำหนดราคาจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสม ผู้บริโภครู้สึกถึงความคุ้มค่า รวมไปถึงการรักษาระดับกำไรของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดนโยบายไว้

- **กลยุทธ์ทางด้านการส่งเสริมการขาย**

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาดในรูปแบบต่างๆ หลากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ได้แก่ การโฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา ,การสื่อสารผ่านทางเว็ปไซต์ของบริษัท (www.greenresources.co.th) และระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ Facebook ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าไปอ่านและศึกษารายละเอียดเบื้องต้นของแต่ละโครงการได้

ในด้านของการส่งเสริมการขาย บริษัทจะพิจารณาถึงแรงจูงใจที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อ ก่อนที่จะนำมาพิจารณาเพื่อออกแบบโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การแถมเฟอร์นิเจอร์ การแถมเครื่องปรับอากาศ การให้ส่วนลดต่าง ๆ เป็นต้น

- **กลยุทธ์ทางด้านการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายโดยตรง ผ่านสำนักงานขายของแต่ละโครงการ ด้วยทีมขายของบริษัท ที่มีความรู้ความเข้าใจในตัวสินค้า และความรู้เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดยรวมเป็นอย่างดี จะรับรองลูกค้าทั้งที่แวะเข้ามาเยี่ยมชมโครงการที่สำนักงานขาย และห้องตัวอย่าง ณ ที่ตั้งโครงการ และทางโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียด ซึ่งทีมขายสามารถอธิบายให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไปได้รับรู้ รับทราบรายละเอียดและข้อมูลโครงการ

นอกเหนือจากทีมขายของบริษัทแล้ว บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทที่เป็นตัวแทนขายมืออาชีพ และมีคุณภาพมาร่วมงานในการขายให้กับทางบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนการขายให้กับทีมขายของบริษัท และบริษัทที่เป็นตัวแทนขายเพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายของบริษัท อีกทางหนึ่ง ภายใต้กรอบอำนาจอนุมัติของบริษัทซึ่งจะผ่านการตรวจสอบ / สอบทานจากผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการฝ่าย และประธานบริหารตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจในโครงการของบริษัท ยังสามารถโทรศัพท์เข้ามาสอบถามรายละเอียดได้ที่หมายเลข 02-504-5237-39 หรือศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.greenresources.co.th

สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการร็อคเซีย คอนโด จ.มหาสารคาม

Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกระทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง 1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร

Price and Area

- ห้องสตูดิโอช่วงราคาตลาดไม่ควรเกิน 27,000-30,000 ต่อ ตรม. หรือ ราคาเริ่มชั้นแรกที่ 690,000 - 750,000 บาท

Functional

- โครงการร็อคเซียก็สามารถพัฒนารูปแบบให้เป็น 1 ห้องนอนกับห้องนอนกับห้องครัว
- (ควรขายราคาแบบห้อง สตูดิโอ)

Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม ในจังหวัดมหาสารคาม มีอุปสงค์ค่อนข้างน้อย จึงต้องสร้างบรรยากาศต่างๆ ให้เกิดกระแส และความสนใจใน การซื้อ - ขาย เพิ่มขึ้น และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ และ เพื่อความปลอดภัย
- Life Style เช่น ใช้กระเป๋าราคาประหยัด หรือกินอาหารตามร้านข้างทางธรรมดา ร้านตามสั่งต้องการของจำเป็นในการดำรงชีวิตหากซื้อคอนโด เช่น TV เครื่องใช้รถมอเตอร์ไซค์ หรือรถอีโก้คาร์ ส่วนใหญ่เป็นพนักงานปฏิบัติการ พยาบาล เจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก ส่วนใหญ่รายได้ 18,000 บาทขึ้นไป ชอบเดินตลาดนัด หรือ ชอบเดินห้าง

Target Approach

- กลุ่มนักศึกษา ให้ผู้ปกครองซื้อไว้เพื่ออาศัยระหว่างศึกษาและขายหรือปล่อยเช่าต่อ
- กลุ่มข้าราชการซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัย
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายดาวน์ระยะสั้น

โครงการเดิมชื่อ คือ “ศูนย์หอพัก ตักสิลา” ซึ่งโดยส่วนใหญ่คนในพื้นที่รู้จักเป็นอย่างดีว่าเป็นอพาร์ทเม้นท์ หรือ หอพัก ที่สร้างเพื่อให้นักศึกษาไว้เช่าเป็นรายเดือน ดังนั้นในกรณีนี้คือการ Renovate เพื่อขายคอนโด นอกจากการปรับเปลี่ยนโฉมหน้าหรือ รูปแบบภายนอกแล้ว พร้อมเปลี่ยนชื่อใหม่ “โครงการร็อคเซีย” เพื่อกระตุ้นแรงซื้อจากการกลุ่มเป้าหมาย หรือสร้างความสดใส แตกต่างขึ้นอีกครั้ง

สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการคอนโด ออริจินส์ บางมด-พระราม2

Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ มีห้องหลายขนาดให้เลือกสรร ดังนี้ 1.Superior Design 28 ตารางเมตร 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ ห้องรับแขก 1 มุมบริการ 2.ห้อง Super Deluxe Design รวม 2 ห้องของห้องขนาด 56 ตารางเมตร 2 ห้องนอน 2 ห้องน้ำ 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริหาร 3. ห้อง Deluxe Design ขนาด 33,39,44,46.5 ตารางเมตร 1 ห้องน้ำ 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริการ

Price and Area

- ราคาเริ่มต้นที่ประมาณ 61,000.- บาท/ตารางเมตร และราคาจะเพิ่มขึ้นตามความสูงของชั้น

Functional

- Lobby โถงทางเข้าขนาดใหญ่, สวนพักผ่อนขนาดใหญ่บริเวณด้านหน้าโครงการ แบบ Tunnel Tropical Garden , Sky Fitness , สระว่ายน้ำ
- (ห้องเอนกประสงค์ขนาดใหญ่แบบ inside-out Garden (Common room) , มุมอ่านหนังสือพร้อม Wifi
- ระบบรักษาความปลอดภัยที่มีหลายขั้นตอน เพื่อเพิ่มความรัดกุมต่อลูกบ้านที่มาอาศัยอยู่

Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมปัจจุบันบริเวณดังกล่าว โครงการออริจินส์ ยังไม่มีคู่แข่งขันมากนัก

Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ เพื่อความปลอดภัย และซื้อเพื่อเกร็งกำไร
- กลุ่มเป้าหมายจะมี lifestyle ที่ทันสมัยและรักความสะดวกสบาย

Target Approach

- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่มีความสะดวกในการเดินทาง
- กลุ่มนักลงทุนทั่วไป
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายดาวน์ระยะสั้น
- กลุ่มนักลงทุนระยะสั้นซื้อเพื่อเกร็งกำไร

3. สภาวะการแข่งขันทางการตลาด

ปัจจุบันจะเห็นว่ามีโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นห้างสรรพสินค้า ร้านค้าประเภทขายสินค้าเฉพาะทาง เช่น เฟอร์นิเจอร์ ต่างมาเปิดที่จังหวัดมหาสารคาม ดังนั้น แนวโน้มความเจริญของจังหวัดมหาสารคามมีการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ อีกทั้งการพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย โรงพยาบาล จะทำให้จังหวัดมหาสารคามมีความเจริญเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จังหวัดมหาสารคาม ยังมีการพัฒนาเพื่อรองรับการขยายตัวเมื่อมีการเปิดการค้าเสรี ดังนั้นจังหวัดมหาสารคามจะเป็นจังหวัดที่เพื่อนบ้านของไทย เช่น จีน เวียดนาม ลาว ส่งนักศึกษามาศึกษาเพิ่มขึ้น หลักสูตรการศึกษา ไม่ว่าภาษาต่างชาติ เช่น ภาษาเกาหลี ก็มีเปิดสอนในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งอนาคตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม จะมีการเปิดภาควิชาแพทย์ศาสตร์ (แผนปัจจุบัน) จะเห็นได้จากการพัฒนาโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตลาดคอนโดมิเนียมให้เข้าพักอาศัยในบริเวณรอบมหาวิทยาลัยมหาสารคามทั้งเก่าและใหม่ มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เนื่องจากจำนวนอุปทานยังน้อยกว่า จำนวนนักศึกษาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี นักศึกษาส่วนใหญ่จะเป็นชาวต่างถิ่นที่อาศัยอยู่ในเขตภาคอีสาน และในจังหวัดที่ใกล้เคียงกับจังหวัดมหาสารคาม นอกจากนี้ยังมีนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านเข้ามาศึกษาในจังหวัดมหาสารคาม แก่ ชาวจีน และชาวเวียดนาม เป็นต้น

แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของบุคคลากรทางการศึกษา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ซึ่งบริเวณที่น่าสนใจเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในเขตบริเวณรอบรั้วมหาวิทยาลัยซึ่งบริเวณดังกล่าวยังไม่มีคู่แข่งขันมากนัก และยังเป็นบริเวณที่สะดวกในการคมนาคมของนักศึกษา (ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย)

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ไม่มี -

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี –

▪ กลุ่มธุรกิจพลังงาน

1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

สรุปสภาวะธุรกิจพลังงานปี 2568

• สนพ. สรุปการใช้พลังงานรวมปี 2568 ลดลงร้อยละ 1.6 ขณะที่น้ำมันเครื่องบินโตร้อยละ 7.5 สอดคล้องท่องเที่ยวขยายตัว

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เผยสถานการณ์พลังงานของประเทศไทย ปี 2568 พบว่า การใช้พลังงานขั้นต้นเชิงพาณิชย์อยู่ที่ 2,014 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.6 จากการใช้ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และลิกไนต์ที่ลดลง ขณะที่การใช้น้ำมันและไฟฟ้าพลังน้ำ/ไฟฟ้านำเข้าเพิ่มขึ้น ในส่วนน้ำมันสำเร็จรูป การใช้น้ำมันเครื่องบิน 17.5 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 สอดคล้องกับการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้น

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เปิดเผยว่า สนพ. ได้จัดทำรายงานสถานการณ์พลังงานของประเทศไทย ปี 2568 พบว่าการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นของประเทศอยู่ที่ระดับ 2,014 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.4 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัว รวมถึงการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมมีการขยายตัวในระดับต่ำ ประกอบกับสภาพอากาศที่ไม่ร้อนเท่าปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานโดยรวมปรับตัวลดลงเล็กน้อย

สำหรับสถานการณ์พลังงานของประเทศไทยในปี 2568 การใช้พลังงานขั้นต้นอยู่ที่ 2,014 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยการใช้พลังงานในภาพรวมลดลงร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ การใช้พลังงานจำแนกตามประเภทเชื้อเพลิง พบว่า การใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 การใช้ไฟฟ้าพลังน้ำและไฟฟ้านำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 ขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 3.8 การใช้ถ่านหินลดลงร้อยละ 3.5 และการใช้ลิกไนต์ลดลงร้อยละ 1.2

ในส่วนของการใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2568 มีปริมาณการใช้อยู่ที่ระดับ 140.9 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.001 โดยปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลอยู่ที่ 67.0 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 2.8 ขณะที่การใช้น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอลอยู่ที่ 31.7 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 การใช้น้ำมันเครื่องบินอยู่ที่ 17.5 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 สอดคล้องกับการเดินทางทางอากาศที่เพิ่มขึ้น ส่วนการใช้น้ำมันเตาอยู่ที่ 5.4 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 และการใช้ LPG อยู่ที่ 19.4 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1

การใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG โพรเพน และบิวเทน) มีปริมาณการใช้อยู่ที่ระดับ 6,633 พันตัน ลดลงร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยจำแนกเป็นการใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 42 ของการใช้ทั้งหมด รองลงมาคือการใช้ในภาคครัวเรือนร้อยละ 32 การใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ร้อยละ 14 และการใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 10

ด้านการใช้ก๊าซธรรมชาติ ในปี 2568 มีปริมาณการใช้อยู่ที่ระดับ 4,422 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 4.0 โดยส่วนใหญ่ยังคงใช้เพื่อการผลิตไฟฟ้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 61 รองลงมาคือการใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 17 การใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่น ๆ ร้อยละ 20 และการใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ (NGV) ร้อยละ 2

สำหรับการใช้ถ่านหิน/ลิกไนต์ รวมกันในปี 2568 อยู่ที่ระดับ 14,193 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ktoe) ลดลงร้อยละ 3.3 โดยการใช้ถ่านหินนำเข้าอยู่ที่ 11,085 ktoe ขณะที่การใช้ลิกไนต์อยู่ที่ 3,108 ktoe

การใช้ไฟฟ้า ในส่วนของการใช้ไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า (ไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง หรือ IPS) ในปี 2568 อยู่ที่ 208,428 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 42 ภาคครัวเรือนร้อยละ 28 ภาคธุรกิจร้อยละ 25 และภาคอื่น ๆ ร้อยละ 5

สำหรับในปี 2569 จะมีการนำสมมติฐานด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์จากความขัดแย้งในตะวันออกกลางมาพิจารณาเพิ่มเติม เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อเศรษฐกิจของประเทศ ความมั่นคงด้านพลังงาน และราคาพลังงาน พร้อมหาแนวทางและมาตรการในการบรรเทาผลกระทบต่อไป

ธุรกิจโรงไฟฟ้าปี 2568 : พลังงานหมุนเวียนเติบโต โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิลต้องเร่งปรับตัว

ธุรกิจโรงไฟฟ้าปี 2568-2571 เติบโตสอดรับกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ขยายตัวตามเศรษฐกิจ

แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยปี 2568-2571

ในช่วงปี 2568-2571 ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ตามทิศทางการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยสัดส่วนการผลิตไฟฟ้านอกระบบจะเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าใช้เองจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประเมินว่าการใช้ไฟฟ้าทั้งในและนอกระบบจะเติบโตเฉลี่ย 2.5%YOY ในปี 2568 และขยายตัวเฉลี่ย (CAGR) 3.0% ในช่วงปี 2569-2571 จากการเพิ่มขึ้นของโครงการ Direct PPA และ IPS นอกจากนี้ คาดว่าค่าไฟฟ้าในปี 2568 จะคงอยู่ใกล้เคียงระดับ 4.1-4.2 บาทต่อหน่วย เช่นเดียวกับปี 2567 อันเป็นผลมาจากนโยบายลดค่าพลังงานของรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2569-2571 ค่าไฟฟ้าจะค่อย ๆ ลดลง และคาดว่าจะต่ำกว่า 4 บาทต่อหน่วยภายในปี 2571 ซึ่งเป็นผลจากแนวโน้มราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงในตลาดโลก ในระยะยาว การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลจะเผชิญกับแรงกดดันเพิ่มขึ้น เนื่องจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2567) มุ่งเน้นการลดสัดส่วนการใช้พลังงานฟอสซิล ส่งผลให้โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพต่ำหรือปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง ต้องเผชิญกับต้นทุนที่สูงขึ้นจากการเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด เช่น ไฮโดรเจนคาร์บอนต่ำ

แนวโน้มการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยปี 2568-2571

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2568 โดยคาดว่าจะขยายตัวราว 5%YOY และจะเติบโตเฉลี่ยที่ 7% (CAGR) ในช่วงปี 2569-2571 ทั้งนี้เป็นผลจากการเพิ่มปริมาณการผลิตตามแผน COD (Commercial Operation Date) ของพลังงานหมุนเวียน (RE) ที่คาดว่าจะเข้าระบบประมาณ 700-1,000 เมกะวัตต์ต่อปี โดยแหล่งพลังงานที่สำคัญ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ชีวมวล และขยะชุมชน นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้านอกระบบ (IPS/SPP direct) และโครงการ Private PPA ยังช่วยผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น

แนวโน้มการเติบโตของพลังงานหมุนเวียนยังคงอยู่ในทิศทางบวกจนถึงปี 2573 จากการที่รัฐบาลประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมอีก 3,731 เมกะวัตต์ โดยส่วนใหญ่จะมาจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นหลัก รวมถึงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP 2567) ที่ตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนมากกว่า 51% ภายในปี 2580 ซึ่งจะมีกำลังการผลิตราว 3,700 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 และจะทยอยเพิ่มเข้าระบบมากกว่า 31,000 เมกะวัตต์ระหว่างปี 2574-2580

นอกจากประเทศไทยแล้ว การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก โดยเฉพาะในทวีปเอเชียและออสเตรเลีย ที่กำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่องก็เป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยในการไปลงทุนพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงไฟฟ้ายังมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม โดยเฉพาะการสิ้นสุดของโครงการที่ได้รับ Adder กว่า 2,000 เมกะวัตต์ ที่จะทยอยครบกำหนดในปี 2567-2568 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมที่อิงรายได้กับ Adder

แนวโน้มความต้องการแผงโซลาร์และปัจจัยเสี่ยงในตลาดโลกปี 2568-2571

แม้ว่าความต้องการแผงโซลาร์จะยังคงเติบโตในปี 2568 แต่มีแนวโน้มชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และคาดว่าจะเติบโตในอัตราที่ลดลงต่อเนื่องในช่วงปี 2569-2571 สาเหตุหลักมาจากตลาดใหญ่ เช่น จีนและยุโรป ซึ่งเคยมีการขยายตัวสูงในช่วงปี 2562-2566 เริ่มชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าความต้องการแผงโซลาร์จะยังขยายตัวอยู่ที่ประมาณ 9% ในปี 2568 โดยกำลังการผลิตใหม่ยังสูงกว่าค่าเฉลี่ย 5 ปีที่ผ่านมา

ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตนี้มาจากความต้องการพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย Net zero ของหลายประเทศ ประกอบกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากราคาของแผงโซลาร์และแบตเตอรี่ปรับตัวลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่ำลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดแผงโซลาร์ยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงสำคัญ เช่น ปัญหาภาวะอุปทานล้นตลาด (Oversupply) ซึ่งอาจส่งผลให้ราคาของแผงโซลาร์ในปี 2568 ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องจับตามองประกอบด้วย 1) อุปทานที่ล้นตลาดจากประเทศจีน 2) การแข่งขันที่รุนแรงในหมู่ผู้ผลิตแผงโซลาร์ (Module) และ 3) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้ผู้ผลิตจำเป็นต้องขายสินค้าค้างสต็อกในราคาที่ต่ำลง นอกจากนี้ นโยบายกีดกันทางการค้า โดยเฉพาะจากสหรัฐฯ อาจเพิ่มความเสี่ยงต่อผู้ประกอบการ รวมถึงการแข่งขันด้านราคาที่ดุเดือด ทำให้อัตรากำไรมีแนวโน้มลดลงอีกในอนาคต

ธุรกิจโรงไฟฟ้ากับประเด็นด้าน ESG

การดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด ESG (Environmental, Social, and Governance) ได้กลายเป็นปัจจัยสำคัญที่เร่งให้ธุรกิจโรงไฟฟ้าต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว โดยเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น Carbon neutrality และ Net zero emission ทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ สร้างแรงกดดันให้โรงไฟฟ้าที่พึ่งพาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติต้องเร่งพัฒนาและนำเทคโนโลยีที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนมาใช้งาน อาทิ การนำไฮโดรเจนคาร์บอนต่ำมาทดแทนก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า และการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) เริ่มส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าบางประเภท โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro) ที่ปริมาณการผลิตลดลงจากปรากฏการณ์ El Niño ซึ่งส่งผลให้มีปริมาณน้ำในเขื่อนลดลง

ผู้เขียนบทวิเคราะห์ : นางสาวนพมาศ ฮวบเจริญ นักวิเคราะห์อาวุโส นายจิรวุฒิ อิ่มรัตน์ นักวิเคราะห์อาวุโส ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ (SCB EIC) EIC Online : www.scbeic.com Line : @scbeic

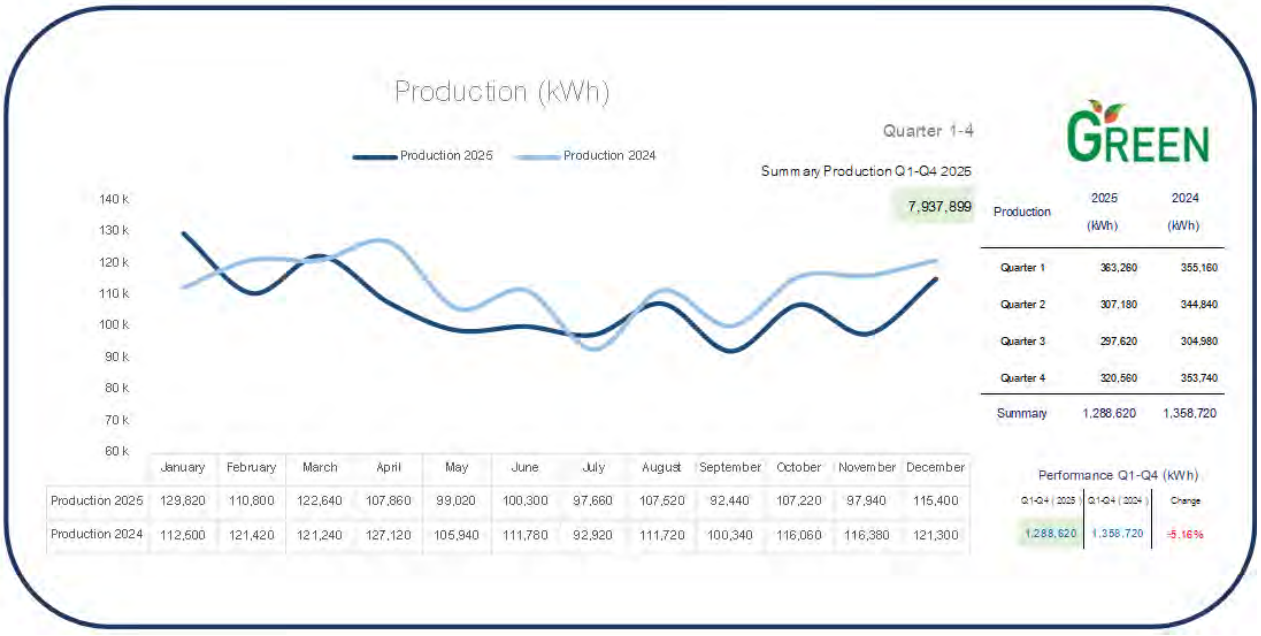
2. การตลาดของธุรกิจของพลังงาน

2.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product) การผลิตกระแสไฟฟ้าในปี 2568 สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในการจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐฯ โดยมีรายละเอียด ของแต่ละโครงการดังต่อไปนี้

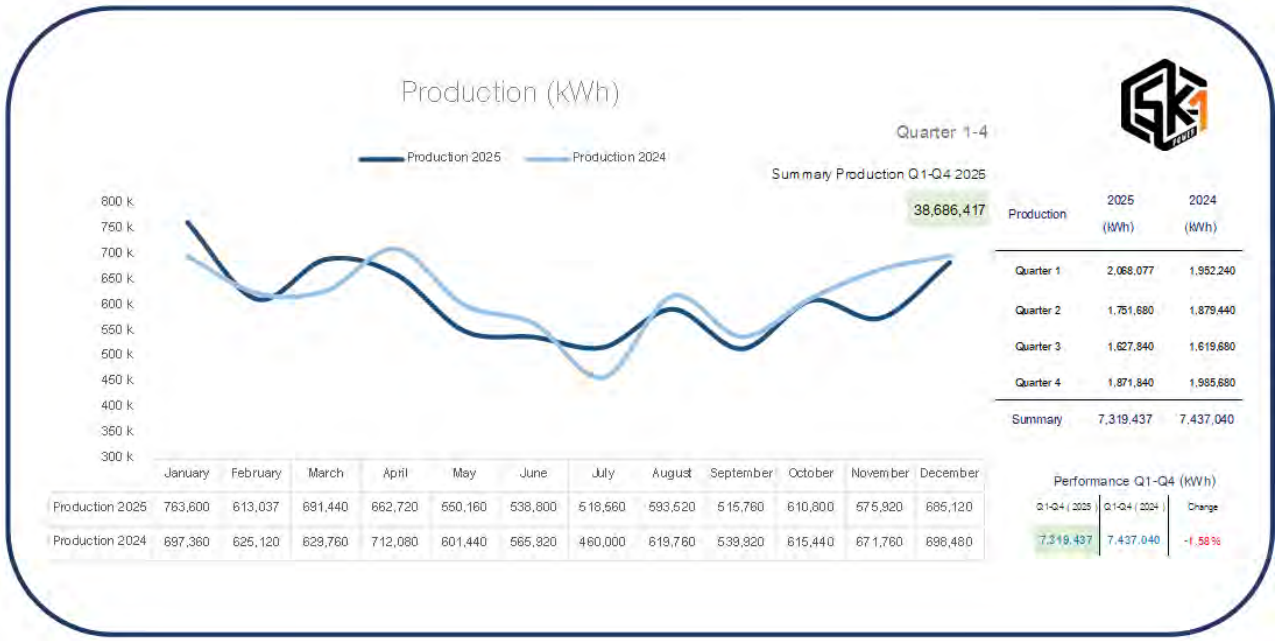
1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 MW จ.ลพบุรี (Green) : 1 MW

- **กำลังการผลิตติดตั้ง : 0.994 เมกะวัตต์ (MWp)**
- **มูลค่าโครงการ : 77.00 ล้านบาท**
- **วันที่เริ่ม COD : 28 ม.ค.2559**
- **ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (สัญญามีอายุ 25 ปี) : 1 ม.ค.2559 - 30 ธ.ค.2583**



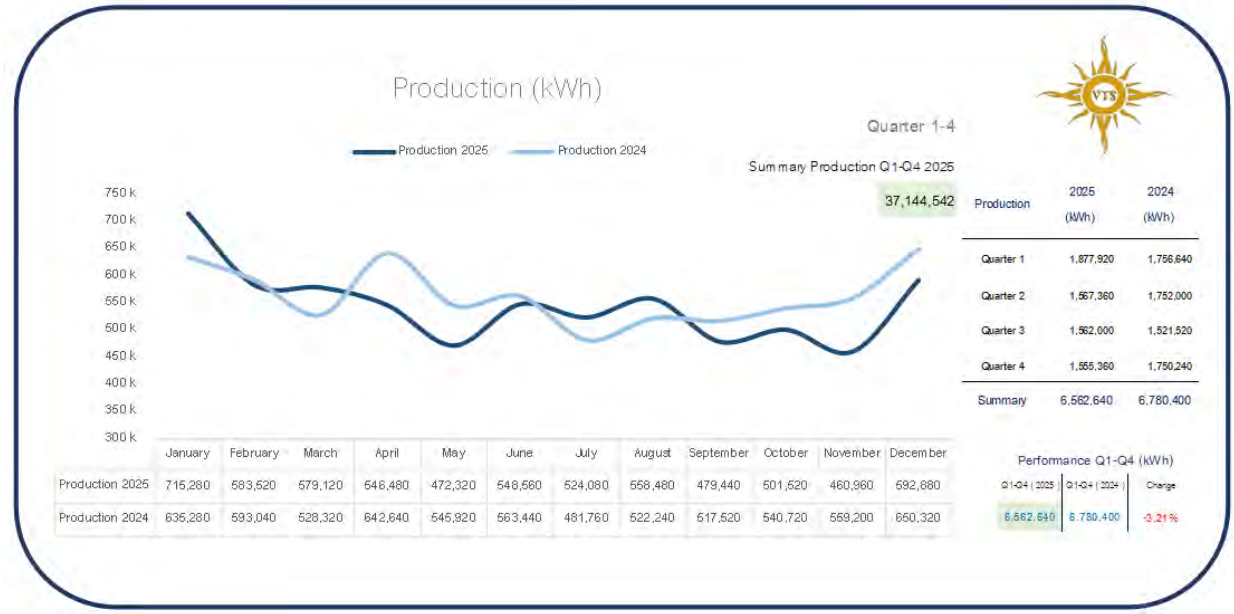
2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จ.สระแก้ว (SK1) : 5 MW

- **กำลังการผลิตติดตั้ง : 4.997 เมกะวัตต์ (MWp)**
- **มูลค่าโครงการ : 330.00 ล้านบาท**
- **วันที่เริ่ม COD : 31 ส.ค.2560**
- **ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า(สัญญามีอายุ 25 ปี) : 31 ม.ค.2560 - 30 ธ.ค.2584**



3. โครงการโรงไฟฟ้าโซล่าร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง จ.นครราชสีมา (VT) : 5 MW

- **กำลังการผลิตติดตั้ง : 4.9960 กิโลวัตต์ (MWp)**
- **มูลค่าโครงการ : 320.00 ล้านบาท**
- **วันที่เริ่ม COD : 28 เม.ย.2560**
- **ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (สัญญามีอายุ 25 ปี) : 28 เม.ย.2560 – 27 เม.ย.2585**



2. รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 - 2568 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงานในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รายละเอียด	หมายเหตุ
1.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 384.8 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : รพ.วิภาวดี กำลังการผลิต : 384.8 KWP. SOLAR PANEL : JINKO INVERTER : HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
2.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 72 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ 155 กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 72.00 KWP. SOLAR PANEL : JINKO INVERTER :HUAWEI, SOLAR EDGE	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
3.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 448 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : พัฒนาการ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 448.00 KWP.	ส่งมอบงานแล้ว 100 %

		SOLAR PANEL : JINKO INVERTER : HUAWEI	
4.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 15.5 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : บางนา กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 15.5 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL : JINKO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
5.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 126.90 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 126.90 KWP. INVERTER : HUAWEI SOLAR PANEL : TENA	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
6.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 19.51 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 19.51 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL : PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
7.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 9.45 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : พระราม 9 กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 9.45 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
7.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.สัตว์พนาลัย ขนาด 114.40 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี กำลังการผลิต : 114.40 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 76.92 %
8.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาราม พัฒนาการ ขนาด 394.68 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : สวนหลวง กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 394.68 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
9.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาวดี พระราม 2 (เฟส1) ขนาด 683.54 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิต : 683.54 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง

10.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาวดี พระราม 2 (เฟส2) ขนาด 316.03 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิต : 316.03 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง

2.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

การผลิตกระแสไฟเพื่อจัดจำหน่ายจะมีราคาตามสัญญาที่ได้ลงนามกับคู่ค้า ตลอดระยะเวลาของสัญญานั้น ๆ แต่ในส่วนของการกำหนดราคาสำหรับบริการและการติดตั้ง บริษัทฯ จะคำนวณจากต้นทุนที่บริษัทมีและเพิ่มในส่วนกำไรขั้นต้น

2.3 กลยุทธ์สถานที่ (Place)

ตามที่ภาครัฐได้ส่งเสริมธุรกิจประเภทพลังงานทดแทนนั้นสำนักนโยบายและแผนของกระทรวงพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่ม ของโซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพึ่งพิงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ที่ลดลงจากสาเหตข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีค่าที่ลดลงจนมีราคาต้นทุน การผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัด ได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดโดยประมาณ 12 – 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้น จากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจโ บริษัทได้ดำเนินการลงทุน บริษัทจึงเล็งเห็นประโยชน์ดังกล่าว จึงได้เลือกในกลุ่มของภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มโรงงาน ที่สามารถช่วยลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี

2.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทจะดำเนินศึกษาโครงการที่มีความสนใจในการลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้า ภายในอุตสาหกรรม และจะนำเสนอผลงานที่ผ่านมา และให้ลูกค้ามองเห็นประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการดำเนินการดังกล่าว

3. การวิเคราะห์การแข่งขัน

ในปี 2568 ความต้องการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีทิศทางเพิ่มสูงขึ้นทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยปริมาณไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ขายให้ภาครัฐคาดว่าจะอยู่ที่ 23,555 GWh และภาคเอกชนคาดว่าจะอยู่ที่ 4,177 GWh เพิ่มขึ้น 2% และ 15% ตามลำดับ

ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ผู้ประกอบการจำหน่ายมากที่สุดในปี 2568 ได้แก่ไฟฟ้าชีวมวลและแสงอาทิตย์ตามลำดับ มีสัดส่วนรวมกันเป็น 78% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ 96% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาคเอกชน

ในปี 2568 โรงไฟฟ้าชีวมวล คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้นทั้งจากการขายให้ภาครัฐและเอกชน รวมทั้งอัตรากำไรขั้นต้นก็มีแนวโน้มเติบโต ในขณะเดียวกัน สำหรับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รายได้ต่อหน่วยในการขายไฟให้ภาครัฐจะขึ้นอยู่

กับราคารับซื้อ ซึ่งมีแนวโน้มลดลง ขณะที่รายได้รวมจากการขายไฟให้ภาคเอกชน มีแนวโน้มขยายตัวตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มเติบโตในปี 2568

ความต้องการไฟฟ้าหมุนเวียนจากภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวราว 2% ขณะที่ภาคเอกชนเพิ่มขึ้นมากถึง 15%

ในปี 2568 ปริมาณไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ขายให้ภาครัฐ คาดว่าจะอยู่ที่ 23,555 GWh เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมทางด้านนโยบายภาครัฐ โดยจะมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเพิ่มเติมรวมเป็นจำนวน 226.9 MW จากปริมาณขายตามสัญญา ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ 3 แห่ง

สำหรับภาคเอกชน ปริมาณการขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะอยู่ที่ 4,177 GWh เติบโตจากกฎระเบียบทางการค้าที่เข้มงวดมากขึ้น เช่น มาตรการเก็บภาษีคาร์บอนข้ามพรมแดนจากยุโรป (CBAM) ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องปรับตัวมาใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนที่เพิ่มมากขึ้นจากองค์กรเอกชนในโครงการ RE100 ซึ่งรวมถึงธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ก็มีส่วนผลักดันให้การใช้พลังงานสะอาดเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ชีวมวลยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขณะที่พลังงานแสงอาทิตย์เติบโตอย่างรวดเร็ว

ในปี 2568 ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์ คิดรวมกันเป็น 78% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ 96% ของการจำหน่ายให้ภาคเอกชน

นอกเหนือจากนี้จะเป็นไฟฟ้าจาก พลังงานลม ขยะ และก๊าซชีวภาพ โดยรวมกันคิดเป็น 22% และ 4% ของไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ภาครัฐ และ เอกชนตามลำดับ

ชีวมวลยังคงถูกใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากที่สุด เนื่องจากมีความเสถียรและยืดหยุ่นด้านการผลิตมากกว่าเชื้อเพลิงหมุนเวียนประเภทอื่นๆ รวมถึงยังมีความพร้อมทางด้านวัตถุดิบ เพราะประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตร ขณะเดียวกัน พลังงานแสงอาทิตย์ ก็มีแนวโน้มเติบโตอย่างมาก ตามเป้าหมายในร่าง AEDP พ.ศ. 2567-2580 ที่ตั้งเป้าให้ 68% ของไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในปี 2580 มาจากพลังงานแสงอาทิตย์

ภาพรวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนยังคงเติบโต

ภาพรวมรายได้จากการขายไฟฟ้าได้รับอิทธิพลหลักมาจากไฟฟ้าชีวมวลและแสงอาทิตย์ เนื่องจากเป็นสัดส่วนหลักของไฟฟ้าที่จำหน่ายในตลาดพลังงานหมุนเวียน ทั้งภาครัฐและเอกชน

รายได้รวมจากการขายไฟฟ้าชีวมวลมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความต้องการที่เติบโตทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.9% และ 6.5% ตามลำดับ นอกจากนั้น อัตรากำไรขั้นต้น ก็มีแนวโน้มขยายตัว จากต้นทุนที่คาดว่าจะลดลงตามปริมาณเชื้อเพลิงชีวมวลในตลาดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2568 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมพืชเกษตร คาดว่าจะเพิ่มขึ้นราว 2.6 - 3.6%

อย่างไรก็ตาม ชานอ้อยซึ่งเป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงชีวมวลหลัก มักถูกใช้ในโรงไฟฟ้าที่ตั้งโดยบริษัทน้ำตาลเอง ทำให้ผู้ประกอบการรายอื่นต้องใช้วัตถุดิบทางการเกษตร เช่น แกลบ และซังข้าวโพดแทน

ผู้ประกอบการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ธุรกิจไฟฟ้าแสงอาทิตย์สามารถแยกออกได้เป็นโครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาครัฐ และโครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาคเอกชน

<u>โครงการที่ทำสัญญาซื้อขายกับภาครัฐ</u>

รายได้จากการขายไฟฟ้าภายในระยะเวลาสัญญาของแต่ละโครงการค่อนข้างจะมั่นคง เนื่องจากเป็นการขายไฟฟ้าเต็มปริมาณที่ผลิตได้ ทำให้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบกับรายได้ต่อการขายไฟต่อหน่วย คือ ราคารับซื้อตามสัญญาของภาครัฐ ซึ่งมีการปรับลดลงมาอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันอยู่ที่ 2.1679 บาท/หน่วย ส่งผลให้รายได้ต่อหน่วยจากการขายไฟลดลง อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นยังคงอยู่ในระดับสูง ซึ่งคาดว่าจะอยู่ที่ราวกว่า 30% สำหรับโครงการที่จะเริ่มดำเนินการซื้อขายในปี 2568

รายได้รวมจากการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชน มีแนวโน้มเติบโตตามความต้องการซึ่งคาดว่าจะเพิ่มขึ้นมากถึง 41% เนื่องจากผู้ประกอบการและภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะในกลุ่มที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง หันมาเลือกใช้บริการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA มากขึ้น ในขณะเดียวกัน ต้นทุนของผู้ให้บริการก็มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องตามต้นทุนรวมในการติดตั้ง และ LCOE เฉลี่ยทั่วโลก ซึ่งคาดว่าจะลดลง 10% และ 14% ตามลำดับ จากปีที่ผ่านมา

<u>ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าประเภทอื่นๆ</u>

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ลม และก๊าซชีวภาพ รายได้จะมาจากการขายให้ภาครัฐเป็นหลัก ดังนั้นแนวโน้มรายได้จึงขึ้นอยู่กับนโยบายพลังงานและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ในปี 2568 รายได้รวมของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขยะมีแนวโน้มเติบโต ขณะที่ โรงไฟฟ้าพลังงานลม และก๊าซชีวภาพยังไม่มีกำหนดรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากภาครัฐ โดยโรงไฟฟ้าขยะมีแผนที่จะเริ่มจ่ายไฟเข้าระบบรวม 31.5 MW และมีราคารับซื้อสูงกว่าไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยรัฐบาลจะรับซื้อไฟฟ้าขยะที่ 5.08 บาท/หน่วยพร้อม FiT Premium 0.70 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ที่มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 MW และ 3.66 บาท/หน่วย สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ที่มีกำลังการผลิต 10-50 MW

<u>ความเสี่ยงของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในระยะกลางถึงยาว</u>

- ปัจจุบันผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนยังไม่สามารถขายไฟฟ้าตรงให้ผู้ใช้งานผ่านโครงข่ายภาครัฐ โดยรัฐวิสาหกิจซึ่งเป็นเจ้าของโครงข่ายไฟฟ้า ยังไม่อนุญาตให้เอกชนเช่าใช้ เนื่องจากความกังวลด้านความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า ทำให้ปัจจุบันยังไม่มีการเปิดให้มี Third Party Access (TPA) หรือการอนุญาตให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนหรือผู้ให้บริการพลังงานรายอื่นเข้าถึงและใช้โครงข่ายสายส่งไฟฟ้าของรัฐอย่างเสรี
- การแข่งขันกับโครงการไฟฟ้าสีเขียวจากภาครัฐ (UGT) ในตลาดการขายไฟฟ้าให้ภาคเอกชน แม้ว่าการเปิดให้บริการ UGT ในช่วงแรก จะเป็นการขายไฟฟ้าพลังงานน้ำที่มีอยู่เดิมในระบบของการไฟฟ้าฯ เป็นหลัก ทำให้ไม่ส่งผลกระทบมากนัก แต่ในระยะถัดไป จะเริ่มมีการเปิดขายไฟฟ้าชนิดอื่นเพิ่มเติม ทำให้ผลกระทบมีเพิ่มมากขึ้น โดยบริการจากภาครัฐจะมีข้อได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุม และความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าในปริมาณมากได้อย่างมั่นคง ทำให้ผู้ใช้ไฟภาคเอกชน โดยเฉพาะรายใหญ่ อาจเปลี่ยนมาเลือกใช้บริการ UGT แทนการทำสัญญาซื้อขายแบบ Private PPA ในระยะยาว
- การเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน หรือ Waste to Energy (WtE) ในปัจจุบันยังไม่ได้รับการบรรจุใน EU Taxonomy (EU, 2024) ในฐานะพลังงานสีเขียว ซึ่งหมายความว่า WtE จะไม่เข้าข่ายมาตรการ CBAM ของสหภาพยุโรป ส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการส่งสินค้าไปยังยุโรปอาจไม่เลือกใช้ไฟฟ้าจากขยะในฐานะพลังงานสีเขียว เนื่องจากไม่เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ EU กำหนด

วิจัยกรุงศรีได้ประเมินผลประกอบการของธุรกิจโรงไฟฟ้า ดังนี้

ปี 2568-2570 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ขณะที่ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมของภาครัฐทำให้มีการขยายตัวของชุมชนเมือง และการเพิ่มขึ้นของยานยนต์ไฟฟ้าทั้งรถยนต์นั่งและรถโดยสาร ด้านภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนผลิตไฟฟ้าต่อเนื่องเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ในอนาคต โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด ส่งผลให้ภาคเอกชนมีสัญญาณขยายการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน/โรงไฟฟ้าสีเขียวมากขึ้น เนื่องจากจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของไทยในอนาคต

ปัจจัยท้าทายของธุรกิจมาจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ส่วนหนึ่งจากการขยายการลงทุนของผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามกรอบ ESG รวมถึงการใช้นวัตกรรม/เทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้า ตลอดจนนโยบายเปิดกว้างให้ภาคเอกชนผลิตไฟฟ้าใช้เองได้มากขึ้น จึงอาจกดดันการทำกำไรของธุรกิจอยู่บ้าง

<u>จากการวิเคราะห์แนวโน้ม</u>

- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) : รายได้มีแนวโน้มปรับดีขึ้นต่อเนื่อง จากอุปสงค์การใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ประกอบกับผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีการขยายการลงทุนครอบคลุมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ (เช่น เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และสหรัฐฯ เป็นต้น)

- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP): รายได้เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยผู้ประกอบการมีโอกาสขยายการลงทุนจาก (1) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (ระบบ Cogeneration) ซึ่งหลายแห่งจะทยอยสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2568 (2) การลงทุนโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบ SPP hybrid firm ซึ่งต้นทุนค่าเชื้อเพลิงต่ำกว่า 2.0 บาทต่อหน่วย เทียบกับราคาขายปลีกค่าไฟฟ้าที่คาดว่าจะเฉลี่ยมากกว่า 4.0 บาทต่อหน่วย และ (3) การลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP): รายได้เติบโตในเกณฑ์ดี จาก (1) ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากพลังงานแสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ มากกว่า 10,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2570 และ (2) การลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดจะได้รับยกเว้นภาษีรายได้นิติบุคคล ภายใต้การส่งเสริมการลงทุนจาก BOI อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญข้อจำกัดด้านวัตถุดิบที่ไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล และก๊าซชีวภาพ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีลักษณะสำคัญคือ (1) ไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่สามารถเก็บเป็นสต็อกเหมือนสินค้าอื่น จำเป็นต้องส่งไปยังลูกค้าหรือผู้ใช้ทันทีผ่านระบบสายส่งไฟฟ้า **(2) การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าไม่สามารถทำได้ในระยะเวลาอันสั้น** เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลักต้องใช้เวลา 5-7 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทโรงไฟฟ้า) จึงต้องมีการจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต **(3) หน่วยงานภาครัฐทำหน้าที่กำกับดูแล** ทั้งด้านการผลิต การจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาค่าไฟฟ้าและจัดทำแผนการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ

ทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ

- **ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ** ซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณาแยกตามภาคเศรษฐกิจในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา (เฉลี่ยปี 2556-2566) พบว่าภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วน 46.7% 25.1% 24.0% และ 4.2% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ตามลำดับ โดยภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ไฟฟ้ามากที่สุดคือ อุตสาหกรรมอาหาร เหล็กและโลหะพื้นฐาน ยางและผลิตภัณฑ์ยาง อิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก และสิ่งทอ ส่วนในภาคธุรกิจ ส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว เช่น โรงแรม ภัตตาคารและไนต์คลับ อพาร์ทเม้นท์และเกสต์เฮ้าส์ ห้างสรรพสินค้า และขายปลีก-ขายส่ง
- **ผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนของไทยมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็นลำดับโดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)** สะท้อนจากปี 2566 ผู้ผลิตภาคเอกชนมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันอยู่ที่ 58.3% ของกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก 48.6% ปี 2555 แบ่งเป็น ผู้ผลิตไฟฟ้า IPP มีส่วนแบ่งอยู่ที่ 32.8% กลุ่ม SPP 17.6% และกลุ่ม VSPP 7.9% โดย VSPP มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าจากปี 2555 ผลจากภาครัฐเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ขณะที่ EGAT มีส่วนแบ่งตลาดจากการผลิตและนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านรวมกัน 41.7% ลดลงจาก 51.4% ในปี 2555

O ผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนจำแนกได้เป็น 3 กลุ่ม ตามขนาดกำลังการผลิต ดังนี้

- **ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)**
  - **กำลังการผลิตติดตั้ง (Installed capacity):** มากกว่า 90 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินบีทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงหลัก ข้อมูลล่าสุดปี 2567 พบว่ามีจำนวนผู้ประกอบการ 13 ราย ได้แก่ (1) บมจ.ราช กรุ๊ป (2) บจก.กัลฟ์ เอสอาร์ซี (3) บจก.กัลฟ์ พีดี (4) บจก.กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส (5) บจก.กัลฟ์ เจพี ยูที (6) บจก.แก่งคอย เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น (7) บจก.ราชบุรีเพาเวอร์ (8) บจก.บีแอลซีพี เพาเวอร์ (9) บมจ.ผลิตไฟฟ้า (10) บจก.โกลว์ ไอพีพี (11) บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (12) บจก.หินกองเพาเวอร์ และ (13) บจก.เก็คโค่-วัน รวมกำลังผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 18,973.5 เมกะวัตต์ (ตารางที่ 1)
  - **รายได้ของธุรกิจ:** มาจาก 2 ทาง คือ (1) รายได้ขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT (หรือ Minimum take) และ (2) รายได้จากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายเข้าระบบตามปริมาณการใช้ของผู้บริโภคและอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีก นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ เช่น สหรัฐฯ เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และออสเตรเลีย เป็นต้น และเนื่องจากเป็นการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (อายุสัญญา 25 ปี) กับ EGAT ผู้ผลิตกลุ่มนี้จึงมีความเสี่ยงต่ำในการรับรู้รายได้

- **ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)**
  - **กำลังการผลิตติดตั้ง (Installed capacity):** 10-90 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมัน และพลังงานหมุนเวียน ส่วนใหญ่ขายไฟฟ้าให้กับ EGAT และที่เหลือขายให้โรงงานอุตสาหกรรมในสถานที่ใกล้เคียง จำแนกเป็น (1) SPP ประเภท Firm (สัดส่วน 70% ของกำลังการผลิตติดตั้งของ SPP ทั้งหมด) มีสัญญาขายไฟฟ้าให้ EGAT เป็นเวลา 20-25 ปี ส่วนใหญ่ใช้เชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน และ (2) SPP ประเภท Non-firm (สัดส่วน 30%) ส่วนใหญ่ใช้เชื้อเพลิงประเภทพลังงานหมุนเวียน (ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม ขยะ และชีวมวล) จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง (MEA) ผู้ผลิตรายสำคัญ เช่น บมจ.บี.กริม เพาเวอร์ บจก.กัลฟ์ เจพี บจก.โกลว์ เอสพีพี บจก.กัลฟ์ทีเอส และบจก.โรจนะเพาเวอร์ เป็นต้น

- **รายได้ของธุรกิจ:** มาจาก 2 ทางคือ (1) รายได้จากสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT ซึ่งมีการประกันรายได้ขั้นต่ำเช่นเดียวกับ IPP ความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จึงค่อนข้างต่ำ และ (2) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งจะผันแปรตามทิศทางเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมของลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากอัตราส่วนเพิ่มรับซื้อ (Adder) / Feed-in Tariff ตามประเภทเชื้อเพลิงจากภาครัฐ รวมถึงรายได้จากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้และไต้หวัน และโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม เป็นต้น

- **ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)**

  - **กำลังการผลิตติดตั้ง (Installed capacity):** น้อยกว่า 10 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ มีทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง และขายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ในอัตรารับซื้อภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) ตลอดอายุโครงการ โดยอิงตามประเภทเชื้อเพลิง ที่ผ่านมา ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมาก ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรม (EPC) เนื่องจากมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า และผู้ผลิตอุปกรณ์/เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ รองลงมาจะเป็นกลุ่มผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล เนื่องจากภาครัฐเปิดรับซื้อเป็นกลุ่มแรก
  - **รายได้ของธุรกิจ:** จะรับรู้รายได้หลังจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (COD) แล้ว โดยทั่วไป โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และน้ำ จะมีผลประกอบการขาดทุนในช่วง 1-2 ปีแรก เนื่องจากมีภาระต้นทุนสูงจากการก่อสร้างและการติดตั้งระบบ จากนั้นผลประกอบการจะปรับดีขึ้นจากการทยอยรับรู้รายได้หลังมีการจำหน่ายไฟฟ้า ส่วนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ รายได้จากการขายไฟฟ้ามักมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

<u>แนวโน้มอุตสาหกรรม</u>

ปี 2568-2570 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายตรึงราคาค่าไฟต่อเนื่องจากปี 2567 ที่ระดับ 4.18 บาทต่อหน่วยในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2568 เพื่อลดภาระค่าครองชีพให้แก่ประชาชน ด้านการผลิตไฟฟ้าได้อานิสงส์จากมาตรการส่งเสริมต่อเนื่องจากภาครัฐเพื่อให้อุปทานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพียงพอกับความต้องการใช้ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดซึ่งสะท้อนใน (ร่าง) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ (PDP2024) และการสนับสนุนเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (อาทิ การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและกฎระเบียบรองรับการใช้งานพลังงานไฮโดรเจน และการใช้ประโยชน์แหล่งปิโตรเลียมให้เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน (CCS)) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมรองรับช่วงเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมไฟฟ้าสู่การใช้พลังงานสะอาด ซึ่งจะเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการเพิ่มขีดความสามารถด้านการค้าและการลงทุนของไทยในอนาคต โดยแนวโน้มของธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้า สรุปได้ดังนี้

อุปสงค์การใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มขยายตัวในอัตราเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี จากปัจจัยหนุน ได้แก่

1. การเติบโตต่อเนื่องของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมจะได้แรงหนุนจากการทยอยฟื้นตัวของภาคการผลิต และการเข้ามาตั้งฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติในไทย ขณะที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าภาคธุรกิจ จะได้อานิสงส์จากการเติบโตของภาคท่องเที่ยวและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

(อาทิ โรงแรม อพาร์ทเม้นท์และเกสเฮาส์ และธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้ารวมกัน 40% ของการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจทั้งหมด) สำหรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือน จะได้แรงหนุนจากกำลังซื้อที่ทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป มาตรการปรับลดราคาค่าไฟฟ้าจากภาครัฐ และสภาพอากาศที่มีแนวโน้มร้อนขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของผู้บริโภคบางกลุ่มยังคงเปราะบางจากภาวะหนี้ครัวเรือนจะจำกัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงระดับหนึ่ง

2.ความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ด้านการคมนาคมของภาครัฐ ทำให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อาทิ การทยอยเปิดให้บริการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯและปริมณฑล ได้แก่ MRT สายสีชมพูส่วนต่อขยาย ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการปี 2568 และ SRT สายสีแดงส่วนต่อขยายซึ่งจะเปิดปี 2568-2569 และโครงการก่อสร้างจากภาคเอกชน เช่น นิคมอุตสาหกรรม พื้นที่เชิงพาณิชย์ และการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย ซึ่งทำให้มีชุมชนเมืองขยายตัวกระจายออกไปในแถบชานเมืองมากขึ้น

3. ภาคขนส่งมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้ยานยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนารถยนต์ จักรยานยนต์ไฟฟ้า และรถยนต์ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ (ได้แก่ รถโดยสารและรถบรรทุก) ทำให้ต้องมีการพัฒนาแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง ระบบขับเคลื่อนไฟฟ้า (เช่น มอเตอร์ไฟฟ้า) และโครงสร้างพื้นฐาน

4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และ/หรือ บริการ โดยมีการเปรียบเทียบราคา และผลประโยชน์ที่จะได้รับ จะพิจารณาจากภาพรวมซึ่งจะมีลำดับการอนุมัติตามขั้นตอนแผนการปฏิบัติงานของบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางรายงานจะต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ (บางรายงานตามสัญญาเดิมที่มีกับคู่ค้าในส่วนของการรับประกัน)

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

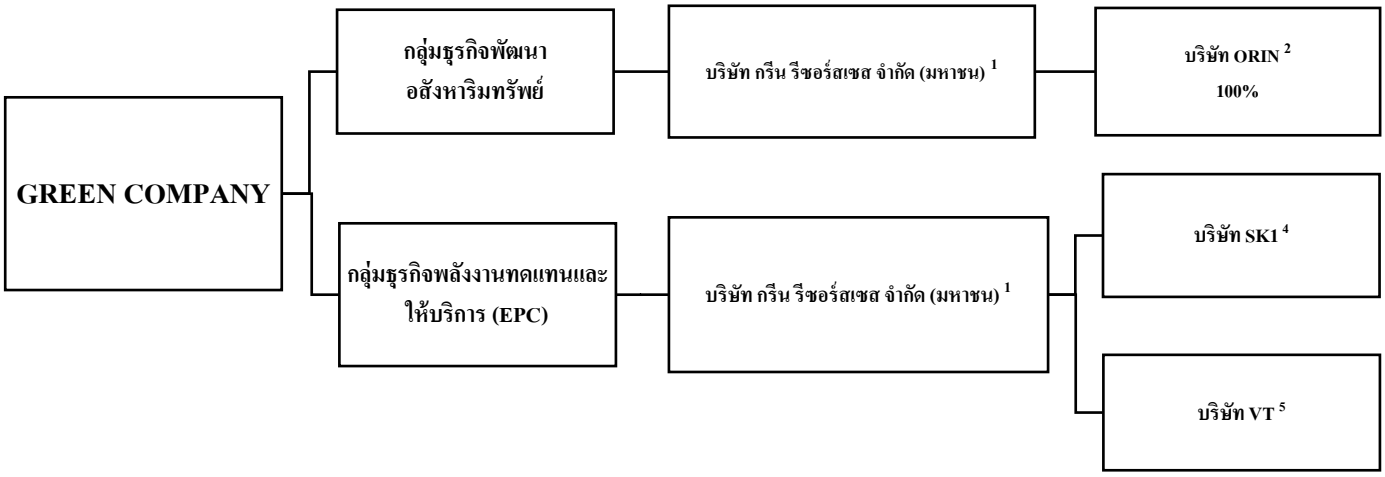
- ไม่มี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ตลาดแห่งประเทศไทย ให้ทบทวนการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากในปี 2562 มีรายได้จากธุรกิจไฟฟ้า สัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม และยังคงมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2 โครงการที่ยังดำเนินการประเภทที่อยู่อาศัยโดยเน้นการขายโครงการอาคารชุด (ทรัพย์สินที่ยังจัดจำหน่ายไม่แล้วเสร็จ) ใกล้แหล่งชุมชนและศูนย์การศึกษาเป็นหลัก โดยโครงสร้างการลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นกลุ่มของพลังงานทดแทน บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน มีดังนี้

ภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ [1] บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 พร้อมทั้งจดทะเบียนเพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่ ชื่อย่อหลักทรัพย์ รวมทั้งตราประทับของบริษัท ต่อเจ้าหน้าที่กรมพัฒนาธุรกิจ มีผลเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

***แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ประจำปี 2558 บริษัทจะใช้ชื่อ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) แทน บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)*

ในช่วงปี 2561 และ 2562 บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้เช่าของโครงการร็อคเซียคอนโด จ.มหาสารคาม ประมาณ 8.73 ล้านบาทและ 10.25 ล้านบาท ตามลำดับ

[2] บมจ. กรีน รีซอร์สเซส เข้าลงทุนใน บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เป็นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สร้างคอนโด ภายใต้ชื่อ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2) ด้วยเงินลงทุน 160 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำรายการเข้าซื้อหุ้นสามัญของโอริน โดยได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น และชำระเงินค่าซื้อขายตามสัญญาให้แก่ผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ดังกล่าว จึงส่งผลให้โอรินมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการจะกล่าวถึงในหัวข้อ 1.3.1)

[3] บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

**บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ*

- **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

**บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN*

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49%
3	GREEN	บุริมสิทธิ	510,000	51%
รวม			**1,000,000**	**100%**

[4] บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**100%**

** บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ ACDE*

- **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**รวม**

** AST ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ GREEN*

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

o โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	382,503	51%
รวม			**1,000,000**	**100%**

❖ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

➢ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี วันที่จัดตั้งบริษัท 7 มกราคม 2535 จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,149,760,250 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสี่สิบเก้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) เมื่อวันอังคารที่ 31 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้น จดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ในปี 2556 ได้เริ่มการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย คือ โครงการร็อคเซีย คอนโด จังหวัดมหาสารคาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการเพื่ออยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม โดยทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการบริหารงานและว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างบ้านตามแบบที่กำหนด และมีการควบคุมการก่อสร้างโดยการจัดส่งวิศวกรและสถาปนิกของบริษัทได้เข้าตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอน ภายใต้ชื่อ โครงการร็อคเซีย เป็นลักษณะคอนโดมิเนียม จำนวน 4 ชั้น ทั้งหมด 4 อาคาร ห้องพักอาศัยจำนวน 75 ยูนิต รวมทั้งโครงการ 300 ยูนิต สถานที่ตั้ง ใกล้แหล่งการศึกษา เขตมหาวิทยาลัย จังหวัดมหาสารคาม มีมูลค่าการลงทุน ประมาณ 189 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมีการก่อสร้างแล้วเสร็จ 100% พร้อมโอนทุกอาคาร

ในปี 2560 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและยอดจำหน่ายของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ฝ่ายบริหารจึงมีนโยบายในการปรับปรุงอาคารบางส่วนของโครงการเพื่อให้เช่า ซึ่งได้รับผลตอบรับที่น่าพอใจ โดยส่วนที่ให้เช่ามีผู้เช่าในอัตราร้อยละ 80 – 95 ตลอดปีที่ผ่านมา และในปี 2561 ได้มีการขยายส่วนอาคารให้เช่าเพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้า

ในช่วงปี 2565 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 1 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 0.69 ล้านบาท และอาคารโครงการร็อคเซีย 1 โอนแล้ว 35 ห้อง คงเหลือ 40 ห้อง และในส่วนอาคารโครงการร็อคเซีย 2 - 4 ได้เปิดให้เช่ารายเดือน เดือนละ 3,500 – 3,700 บาท ซึ่งมีผู้เช่าคิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมดโดยมี รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10.59 ล้านบาท

ในช่วงปี 2566 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 2 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1.32 ล้านบาท สรุปอาคารโครงการร็อคเซีย 1 โอนแล้ว 37 ห้อง คงเหลือ 38 ห้อง และในส่วนอาคารโครงการร็อคเซีย 2 - 4 ได้เปิดให้เช่ารายเดือน เดือนละ 3,500 – 3,700 บาท มีผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 203 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 90.22 ของจำนวนห้องที่ให้เช่าทั้งหมด และมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10.78 ล้านบาท

ในช่วงปี 2567 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 5 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 3.37 ล้านบาท สรุปอาคารโครงการร็อคเซีย 1 โอนแล้ว 42 ห้อง คงเหลือ 33 ห้อง และ ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้เปิดให้เช่าห้องชุดอาคารร็อคเซีย 1 เพิ่ม 32 ห้องตั้งแต่เดือน กรกฎาคม รวมเปิดให้เช่าห้องทั้งหมด 4 อาคาร จำนวน 257 ห้อง มีผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 227 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 88.33 ของจำนวนห้องที่ให้เช่าทั้งหมด และมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 11.62 ล้านบาท

ในช่วงปี 2568 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 4 ห้อง (เป็นห้องที่เปิดให้เช่าในปี 2567) สรุปอาคารโครงการร็อคเซีย 1 โอนแล้ว 46 ห้อง คงเหลือ 29 ห้อง และ มีห้องรอขายจำนวน 1 ห้อง ห้องชุดให้เช่า 28 ห้อง รวมเปิดให้เช่าห้องทั้งหมด 4 อาคาร จำนวน 253 ห้อง มีผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 238 ห้อง คิดเป็นร้อยละ 94.07 ของจำนวนห้องที่ให้เช่าทั้งหมด และมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 12.99 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 818,024,729 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 818,024,729 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ (0)

<u>รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบัน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้</u>

<u>รายชื่อกรรมการบริษัทฯ</u>	**<u>ตำแหน่ง</u>**
1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท
4. นายสมควร มูสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการ
7. นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการ
8. นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	กรรมการ

➢ **<u>บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</u>**

ชื่อบริษัท : บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ทุนจดทะเบียน : เมื่อเริ่ม ก่อตั้งบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท

<u>หมายเหตุ</u> ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลดทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 105,000 หุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท จึงทำให้ทุนจดทะเบียนเป็น 45,000,000 บาท (สี่สิบห้าล้านบาท)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ขอมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2565 ให้อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เหลือ 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาท) เป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 12,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท

เลขทะเบียนบริษัท : 0105555108663

จัดตั้งเมื่อวันที่ : 24 กรกฎาคม 2555

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับขายโดยขณะนี้มีโครงการอาคารชุดพร้อมโอน 1 โครงการ ชื่อ “โครงการ Origins บางมด-พระราม 2” ตั้งอยู่บนที่ดิน 2 แปลง แบ่งออกเป็น

- เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 41 ตารางวา
- เนื้อที่ 60 ตารางวา

<u>หมายเหตุ</u> *ที่ดินรวมถึงสิ่งก่อสร้างดังกล่าวไม่มีภาระหนี้สินแต่ประการใด*

- ราคาซื้อ-ขาย ห้องชุดของโครงการโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 69,327 บาทต่อตารางเมตร
- อาคารสูง 19 ชั้น จำนวน 371 ห้อง พร้อมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องปรับอากาศ
- มูลค่ารวมประมาณ 619.40 ล้านบาท
- เอกสารสิทธิที่ดิน โฉนดที่ดิน เลขที่ 6930 และ 17321 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 2-3-81 ไร่ หรือ 1,181.00 ตารางวา แขวงบางมด เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

<u>รายชื่อผู้ถือหุ้น</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>สัดส่วน (%)</u>
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	149,998	99.9998
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001

❖ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

➢ <u>บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</u> (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2558 ทะเบียนเลขที่ 0125558006551 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก***<u>เดิม</u>*** *135,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบห้าล้านบาท)* ***<u>ใหม่</u>*** *เป็นทุนจดทะเบียน 177,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบเจ็ดล้านบาทถ้วน)* โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มทุนจดทะเบียน ดังนี้

1. อ้างถึงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 135,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้วคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุน จำนวน 21,250,000 บาท

   - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 135,000,000 บาท
   - ทุนชำระแล้ว จำนวน 56,250,000 บาท
   - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 78,750,000 บาท

2. อ้างถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมพิจารณาการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ยังมิได้เรียกชำระให้ครบเต็มมูลค่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บมจ.กรีนฯ)

อีกจำนวน 3.75 บาท รวมเป็นจำนวน 10 บาท (ชำระเต็มจำนวน) จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 40,000,000 บาท (จากการเพิ่มทุนในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558)

- จำนวนเงินที่เรียกชำระครั้งนี้ จำนวน 15,000,000 บาท
- รวมทุนชำระแล้ว จำนวน 71,250,000 บาท (จากทุนจดทะเบียน 135,000,000 บาท)
- คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 63,750,000 บาท

3. อ้างถึงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 พิจารณาอนุมัติเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 42,000,000 บาท (สี่สิบสองล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,200,000 หุ้น (สี่ล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาท จำนวน 10,500,000 บาท
   - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 177,000,000 บาท
   - ทุนชำระแล้ว จำนวน 86,000,000 บาท
   - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 91,000,000 บาท

ในปี 2562 บริษัทยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัทแต่ประการใด

ในปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 177 ล้านบาทเป็น 45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาเมื่อบริษัทได้เข้าศึกษาธุรกิจดังกล่าวแล้วและยังไม่สามารถดำเนินการประกอบกิจการได้ในปัจจุบัน ทางคณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดกิจการหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทออกไปตามมติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้น

4. อ้างถึงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 พิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 132,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบสองล้านบาท) โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 13,200,000 หุ้น (สิบสามล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) มีรายละเอียดดังนี้

   <u>เดิม</u>
   - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 177,000,000 บาท
   - ทุนชำระแล้ว จำนวน 86,000,000 บาท
   - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 91,000,000 บาท

   <u>ใหม่</u>
   - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 45,000,000 บาท
   - ทุนชำระแล้ว จำนวน 45,000,000 บาท
   - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 0.00 บาท

<u>รายชื่อคณะกรรมการบริษัท</u>

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี กรรมการ
3. นายประทีป อนันตโชติ กรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.9997
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.0001
4. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติในการตัดจำหน่ายนั้น *(จัดจำหน่ายแล้วตามรายละเอียดในส่วนที่ 1)* จึงทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกรีนฯ อีกต่อไป

➢ **บริษัท เจ อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)**

บริษัท เจ อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0165556001056 สถานที่ตั้ง 242 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 14,500,000 บาท (สิบสี่ล้านห้าแสนบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดย บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 1 เมกะวัตต์ รวมเป็นมูลค่าที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเป็นจำนวนเงิน 77,000,000.- บาท (เจ็ดสิบเจ็ดล้านบาทถ้วน)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ
3. นายประทีป อนันตโชติ	กรรมการ
4. นายเจริญ ชูศรี	กรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	149,996	99.996
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.001
4. นายเจริญ ชูศรี	1	0.001
5. นางจรียา ชูศรี	1	0.001

สรุปข้อมูลโครงการ

ประเภทโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธี Photovoltaic PV Technology

พื้นที่โครงการ ขนาด 4,134 ตารางวา หรือคิดเป็น 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา

อัตรารับซื้อไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FiT) 6.16 บาท ต่อหน่วย (mwh) คงที่ตลอดอายุสัญญา

ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญา สัญญามีอายุ 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธ.ค. 2581 โดย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 สัญญามีอายุคงเหลือ 21 ปี 4 เดือน

กำลังการผลิต 994.8 กิโลวัตต์ (kWp)

สิทธิประโยชน์ทางภาษี ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล 8 ปี (2559 – 2566)

สินทรัพย์ที่จะเข้าซื้อ มูลค่ารายการรวม 77.0 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ที่ดินแปลงโฉนดเลขที่ 34250 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา จำนวน 2.0 ล้านบาท
- อาคารติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ อาคารควบคุม และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินข้างต้น จำนวน 17.0 ล้านบาท
- แผงโซล่าเซลล์และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ในโครงการฯ รวมถึงสิทธิในการผลิตและขายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 จำนวนรวม 58.0 ล้านบาท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติในการพิจารณาให้สัตยาบันการเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี.โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการลงทุนจากเดิมที่เป็นการซื้อทรัพย์สิน เป็นการเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทเจ้าของโครงการแทน เนื่องด้วยข้อจำกัดเกี่ยวกับการโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางประการ *จึงทำให้ บริษัท เจ.อี.โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท กรีนฯ (ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและภายในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ดังกล่าวโอนสิทธิเรียบร้อยแล้วผู้บริหารจะดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย และเพื่อให้บริษัทกรีนฯ รับรู้รายได้ในธุรกิจพลังงานโดยตรง)*

เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องเกี่ยวกับระเบียบภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที เนื่องจากผู้รับโอนสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นบริษัทในเครือของผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามข้อตกลงการซื้อขายโครงการฯ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัดให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทในเครือกันเพื่อดำเนินการขอโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ามายังบริษัทต่อไป

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซล่าร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด แทน ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้คำรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ

<u>การโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อีโซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)</u>

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 ได้มีมติ พิจารณาอนุมัติการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์ซเซส จำกัด (มหาชน) อ้างถึงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่างๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตามเงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัดให้แก่บริษัท ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซล่าร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด แทน

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ในการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาและให้ความยินยอมและดำเนินการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ให้แก่บริษัท กรีนฯ ตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนดไว้ต่อไปด้วย และวันเดียวกัน บริษัท กรีนฯ ได้ส่งหนังสือขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (GREEN23/2561) ไปยังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อแจ้งให้ทราบว่า มีความประสงค์ที่จะขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี. โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 กฟภ.ได้มีหนังสือแจ้งให้ บมจ. กรีนฯ และ บริษัท เจ.อี.โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด แจ้งว่าเมื่อพิจารณาแล้วปรากฏว่า บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด (ผู้โอน) และ บมจ.กรีนฯ (ผู้รับโอน) มีลักษณะเป็นนิติบุคคลบริษัทในเครือตามประมวลรัษฎากร มาตรา 39 (3) และ (4) ดังนี้

1. บริษัท กรีนฯ ได้เข้าถือหุ้นของบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด จำนวน 144,996 หุ้น จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 145,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของทุนทั้งหมด

2. บุคคลเกินกว่ากึ่งจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท กรีนฯ

โดยให้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใน 60 วันนับจากวันที่ 5 มิถุนายน 2561

วันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 ครั้งที่ 2 รวมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จะได้รับค่าไฟฟ้าตามสัญญาแทน บริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด หลังจากได้ดำเนินการยื่นเอกสาร ขอใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค2) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้ง 1 มกราคม 2562 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการขออนุญาตตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยและได้เริ่มรับค่าไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้มีหนังสือเลขที่ นร.1305/000814 เรื่อง การอนุมัติให้ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1694 (2) /2558 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2558 จากบริษัท เจ.อี.โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด ได้ โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์อื่น ๆ เท่าที่เหลืออยู่ และให้แก้ไขเงื่อนไขทุนจดทะเบียนในเงื่อนไขเฉพาะโครงการข้อ 3 และข้อ 8 ในส่วนของวงเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง เป็นดังนี้

ข้อ 3 จะต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 715,020,835 บาท ก่อนออกบัตรส่งเสริม

ข้อ 8 ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง มีมูลค่าไม่เกิด 39,609,225.05 บาท และให้ได้รับสิทธิและประโยชน์มาตรา 37 เพิ่มเติม

บมจ.กรีนฯ ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เรียบร้อยแล้ว และได้รับบัตรส่งเสริม เลขที่ 62-0276 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

หมายเหตุ อ้างถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท JE Solar *โดยจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ให้แก่บุคคลอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันและไม่ใช่บุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บมจ.กรีนฯ*

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) รับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าดังกล่าวตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน

- **บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 เดิมบริษัทชื่อ นอร์ติส ซีแอลเอ็มวี จำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น บริษัท เอสเค วันเพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ณ ปัจจุบัน สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559037957 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนใน SK1 ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าของสหกรณ์นิคมสระแก้ว ซึ่งเป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นบางส่วนใน SK1 ร่วมกับบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“NT”) และ บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด (“ML”) โดยเข้าทำรายการ ดังนี้

(1) ACDE เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน SK1 และรับโอนสิทธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจาก นางสาวคริสตินา ไกรภัสสร์พงษ์ (ผู้ถือหุ้นสามัญของ SK1 เดิม) ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท

(2) ACDE ให้กู้ยืมแก่ ML ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท

(3) GREEN ให้กู้ยืมแก่ SK1 ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท

หมายเหตุ ML เป็นบริษัทผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ เดิม ซึ่งตกลงโอนการสนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ ให้แก่ SK1 คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ทั้งนี้ ML ยังคงถือหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของ SK1 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดใน SK1 เป็นหุ้นซึ่งมีสิทธิออกเสียงน้อยกว่าหุ้นสามัญ (หุ้นบุริมสิทธิ 100,000 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่าหุ้นสามัญ 1 หุ้น)

โครงสร้างการเข้าลงทุนโดย ACDE

(1) ซื้อหุ้นสามัญ 29.40% ใน SK1 จากคุณคริสติน่า ในราคา 9,820,000 บาท (มีส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้นจำนวน 1,000,000.- บาท) (ภายหลังจากที่ ACDE เข้าถือหุ้นใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 แล้ว SK1 จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN)

(2) รับโอนสิทธิตามตั๋วสัญญาใช้เงินและสัญญาจำนำระหว่าง คุณคริสติน่าและ ML ในราคา 9,180,000 บาท (ไม่มีส่วนเพิ่มใดๆ)

(3) จากนั้น SK1 จึงเรียกชำระค่าหุ้นจนเต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น NT, ACDE จึงชำระค่าหุ้นสามัญที่ตนถือเพิ่มเติม โดย ACDE ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมจนเต็มมูลค่า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 20,580,000 บาท

(4) ผู้ถือหุ้นสามัญ (NT (โดย NTE) และ ACDE) ให้กู้ยืมแก่ ML เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ (NT 40% : ACDE 60%) เพื่อใช้ชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิจนเต็มมูลค่า ซึ่งคิดเป็นเงินในส่วนที่ ACDE ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 21,420,000 บาท

(5) นอกจากนี้ เพื่อให้ SK1 มีทุนเพียงพอ NT (โดย NTE) และ GREEN ตกลงให้กู้ยืมแก่ SK1 ตามสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง NT และ ACDE (40 : 60) โดย NT ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 12 ล้านบาท และ GREEN ให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 18 ล้านบาท

- **โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ก่อนการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	ชำระแล้ว (บาท)	ยังไม่ชำระ	ยังไม่ชำระ(บาท)	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	NT	สามัญ	196,000	30%	5,880,000.00	70%	13,720,000.00	19.6%
2	คุณคริสติน่า	สามัญ	294,000	30%	8,820,000.00	70%	20,580,000.00	29.4%
3	ML	บุริมสิทธิ	510,000	30%	15,300,000.00	70%	35,700,000	51.0%
รวม			**10,000,000**		**30,000,000.00**		**70,000,000**	**100%**

- **โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ภายหลังการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	**NT**	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2	**ACDE**	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3	**ML**	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			**10,000,000**	**100,000,000**	**100%**

หมายเหตุ

1. NT และ ACDE ให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 51 ล้านบาท (ในสัดส่วนการให้กู้ยืม NT 40% : ACDE 60%) เพื่อใช้ชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิใน SK1 โดย ML ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ NT และ ACDE ตามสัดส่วนเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่ง ML ในฐานะผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลจาก SK1 ในอัตราเดียวกันกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าว

2. ACDE เข้าลงทุนใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 ซึ่งส่งผลให้ SK1 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
2. นายประทีป อนันตโชติ
3. นางภวัญญา กฤตชาติ
4. นางสาวประภารัตน์ ตังควัฒนา
5. นางสาวอรอุมา สีแสงทอง
6. นายประพันธ์ อัศวพลังพรหม

หมายเหตุ *อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 2 มกราคม 2562*

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญและสิทธิในหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (SK1) จากบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (NT) ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการ/อนุมัติของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาในวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการทำรายการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมี โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน SK1 ก่อนและหลังการเข้าทำรายการ เป็นดังนี้

- โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 **ก่อน**การเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	NT	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100,000,000**	**100%**

- โครงสร้างการถือหุ้นใน SK 1 **หลัง**การเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	GREEN	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100,000,000**	**100%**

หมายเหตุ ML ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วน GREEN 20.4 % และ ACDE 30.6%

ทั้งนี้ NT ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 20.4 ล้านบาท (อายุสัญญา 3 ปี นับจากวันที่ 19 มีนาคม 2561) ให้แก่ GREEN ทั้งหมด รวมทั้งสิทธิการรับชำระหนี้ในต้นเงินจาก SK1 จำนวน 9 ล้านบาท (อายุสัญญา 10 ปี นับจากวันที่ 19 มีนาคม 2561) ตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง NT และ SK1 และดอกเบี้ยคงค้างที่เหลืออยู่ทั้งหมดจำนวน 0.27 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.27 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาที่ผู้ขายกำหนด บริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต บริษัทจึงตกลงรับเงื่อนไขดังกล่าวไว้ รวมถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตามสัญญาดังกล่าว ให้แก่บริษัท รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับทั้งหมด ดังนี้

1. มูลค่าหุ้นสามัญ SK1	19,600,000.00	บาท
2 .ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – ML	20,400,000.00	บาท
3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – SK1	9,274,931.48	บาท
4. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,561,643.84	บาท
(Carry Cost 6.5% ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 19-3-61 ถึง 31-7-62)		
รวม	**52,836,575.32**	**บาท**

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนดังกล่าว มีมูลค่ารายการที่จ่ายเท่ากับ **52,836,575.32 บาท** เป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเมื่อคำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว สูงสุดเท่ากับร้อยละ 5.75 และบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการลงนามผูกพันบริษัท และ เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
2. นายประทีป อนันตโชติ
3. นางภวัญญา กฤตชาติ
4. นายประพันธ์ อัศวพลังพรหม

หมายเหตุ *อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2562*

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563 - 2564

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนำในหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

**บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ*

- **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 51% จาก บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด หรือ “ML” ให้แก่บริษัททำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

  - **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			**1,000,000**	**100%**

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี
3. นางภวัญญา กฤตชาติ

หมายเหตุ *อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565*

➢ **<u>บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด</u>**

บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด จดทะเบียน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559197229 สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 75,000,000 บาท (เจ็ดสิบห้าล้านบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 ทาง AST จะดำเนินการโอนหุ้นสามัญ จำนวน 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 49 ของหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น ให้กับ ACDE

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าฯ คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 320 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นใน VT โดยเป็นการซื้อหุ้นจาก AST ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันและไม่ใช่บุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ GREEN

รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AST ประกอบด้วย

1.	นายแทฮี คิม	1	หุ้น	0.001%
2.	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ โคเรีย คัมปะนี ลิมิเต็ด	655,129	หุ้น	48.999%
3.	นายกัมพล จันทะกุล	681,840	หุ้น	51.000%

<u>ขั้นตอนที่ 1</u>

ACDE ซื้อหุ้นสามัญของ VT จาก AST จำนวน 367,497 หุ้น ในราคาสุทธิ	61,749,700	บาท
ACDE ให้ AST กู้ยืมเงินจำนวน*	38,250,300	บาท
(อายุสัญญาเวลา 2 ปี (นับจากวันที่ 11/6/2561) ค้ำประกันด้วยหุ้นบุริมสิทธิของ VT จำนวน 382,503 หุ้น)		
แบ่งเป็นเงินค่าหุ้นทั้งหมด	75,000,000	บาท
ส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้น	<u>25,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินลงทุน	**<u>100,000,000</u>**	บาท

<u>ขั้นตอนที่ 2</u>

VT กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินทุนอื่น	210,000,000	บาท
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของ VT	<u>10,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินกู้ยืม	**<u>220,000,000</u>**	บาท
เพื่อชำระค่าเครื่องจักรส่วนที่เหลือตามสัญญาให้แก่ AST		
รวมมูลค่าโครงการสุทธิ	**<u>320,000,000</u>**	**บาท**

<u>หมายเหตุ</u> มูลค่า 320 ล้านบาท เป็นมูลค่าทั้งหมดของโครงการ

*** ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักลบกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

- หุ้นบุริมสิทธิ มีจำนวน 382,503 หุ้น คิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง โดยมีสิทธิ ดังนี้
    - สิทธิในการออกเสียงคิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง
    - สิทธิในการรับเงินปันผล หรือการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ตามที่ได้มีการเสนอหรือประกาศจ่าย โดยคณะกรรมการและ/หรือ อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น หลังจากจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญแล้ว
    - ไม่สามารถแปลงจากหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้
    - สิทธิอื่น ๆ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

รายชื่อผู้ถือหุ้น VT ก่อนเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด • กลุ่ม ก • กลุ่ม ข	 หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	 367,497 382,500	 48.997% 51.000%
2	นายชาง จี-ปิง	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายแทฮี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
รวม			**750,000**	**100%**

รายชื่อผู้ถือหุ้น VT หลังเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	382,500	51.000%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายแทฮี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	2	0.002%
รวม			**750,000**	**100%**

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จาก บริษัท เอซีดีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนำในหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**100%**

** บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ ACDE*

- **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**รวม**

** AST ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ GREEN*

และในวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บมจ. กรีนฯ ได้ดำเนินการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 51.0% จาก บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด หรือ “AST” ซึ่งทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

- **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)**
  - **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**100%**

** บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ ACDE*

  - **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			**750,000**	**รวม**

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

การเปลี่ยนกลุ่มผู้ถือหุ้น ณ ปี 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นบุริมสิทธิ	382,501	51.001%
3	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นางภวัญญา กฤตชาติ	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
รวม			**750,000**	**100%**

<u>รายชื่อคณะกรรมการบริษัท</u>

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี
3. นางภวัญญา กฤตชาติ

<u>หมายเหตุ</u> *อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565*

- **ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Engineering-Procurement-Construction : EPC)**

ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เป็นการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมไฟฟ้า การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) โดยเน้นการให้บริการแก่คู่ค้าที่มีความสนใจในการลดค่าไฟฟ้าเพื่อช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระยะยาว ทั้งธุรกิจขนาดใหญ่ ได้แก่กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม โกดังสินค้า จนถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยเช่นบ้านพักอาศัย อาคารสำนักงาน เป็นต้น

โดยในปี 2563-2568 มีรายละเอียดของโครงการดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รายละเอียด	หมายเหตุ
1.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 384.8 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : รพ.วิภาวดี กำลังการผลิต : 384.8 KWP. SOLAR PANEL : JINKO INVERTER : HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
2.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 72 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ 155 กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 72.00 KWP. SOLAR PANEL : JINKO INVERTER :HUAWEI, SOLAR EDGE	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
3.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 448 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : พัฒนาการ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 448.00 KWP. SOLAR PANEL : JINKO INVERTER : HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
4.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 15.5 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : บางนา กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 15.5 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL : JINKO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %

5.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 126.90 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 126.90 KWP. INVERTER : HUAWEI SOLAR PANEL : TENA	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
6.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 19.51 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : นวมินทร์ กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 19.51 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL : PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
7.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป ขนาด 9.45 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : พระราม 9 กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 9.45 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
7.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.สัตว์พนาลัย ขนาด 114.40 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี กำลังการผลิต : 114.40 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
8.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาราม พัฒนาการ ขนาด 394.68 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : สวนหลวง กรุงเทพฯ กำลังการผลิต : 394.68 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
9.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาวดี พระราม 2 (เฟส1) ขนาด 683.54 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิต : 683.54 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
10.	ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป รพ.วิภาวดี พระราม 2 (เฟส2) ขนาด 316.03 กิโลวัตต์	ที่ตั้ง : อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิต : 316.03 KWP. INVERTER : SOLAR EDGE SOLAR PANEL: PHONO	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

หมายเหตุ ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากข้อมูลข้างต้นบริษัท GREEN รับรู้รายได้ในปี 2563 - 2568 ตามงวดงานที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ส่วนของโครงการอื่น ๆ อยู่ระหว่างการดำเนินงานและ/หรือพิจารณาในปี 2569

➢ ธุรกิจให้เช่าโกดังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจโลจิสติกส์ กำลังเป็นที่ต้องการและแข่งขันอย่างสูงในตลาดขนส่ง มีความสำคัญอย่างยิ่งในการรองรับการเติบโตของธุรกิจ อีคอมเมิร์ซ (E-commerce) และมีความต้องการพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าและทำเลในการตั้งศูนย์กระจายสินค้า ทางบริษัทจึงมีการเริ่มศึกษาการลงทุนในธุรกิจให้เช่าโกดังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

โดยระหว่างปี 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุนร่วมกับกลุ่ม บริษัท เวนทูเน็กซ์(ไทยแลนด์) จำกัด และกลุ่มบริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 15 ตุลาคม 2568 โดยการจัดตั้งบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด เพื่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าแบบเฉพาะจังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วน 10% ของทุนจดทะเบียนบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด ในกรอบวงเงินไม่เกินจำนวน 25 ล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด ทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท จำนวนหุ้น 2,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท ประเภทหุ้นสามัญ ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเรียกชำระหุ้นแล้ว 65.875% มีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	900,000	592,875	45%
2	บริษัท เสริมพิสุทธิ์ จำกัด	120,000	79,050	6%
3	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน)	200,000	131,750	10%
4	บริษัท เวนทูเน็กซ์(ไทยแลนด์) จำกัด	100,000	65,875	5%
5	UTAI INTERNATIONAL PTE LDT	100,000	65,875	5%
6	HONG KONG HUIFENG ENGINEERING CONSTRUCTION LIMITED	380,000	250,325	19%
7	YIFENG CAI	200,000	131,750	10%
รวม		**2,000,000**	**1,317,500**	100%

❖ รูปภาพโครงการ

o โครงการโรงไฟฟ้า จ.ลพบุรี





o โครงการโรงไฟฟ้า จ.นครราชสีมา





o โครงการโรงไฟฟ้า จ.สระแก้ว





o โครงการ EPC

1. รพ.วิภาวดี (ขนาดกำลังการผลิต 384.8 กิโลวัตต์)



2. นวมินทร์ 155 (ขนาดกำลังการผลิต 72 กิโลวัตต์)



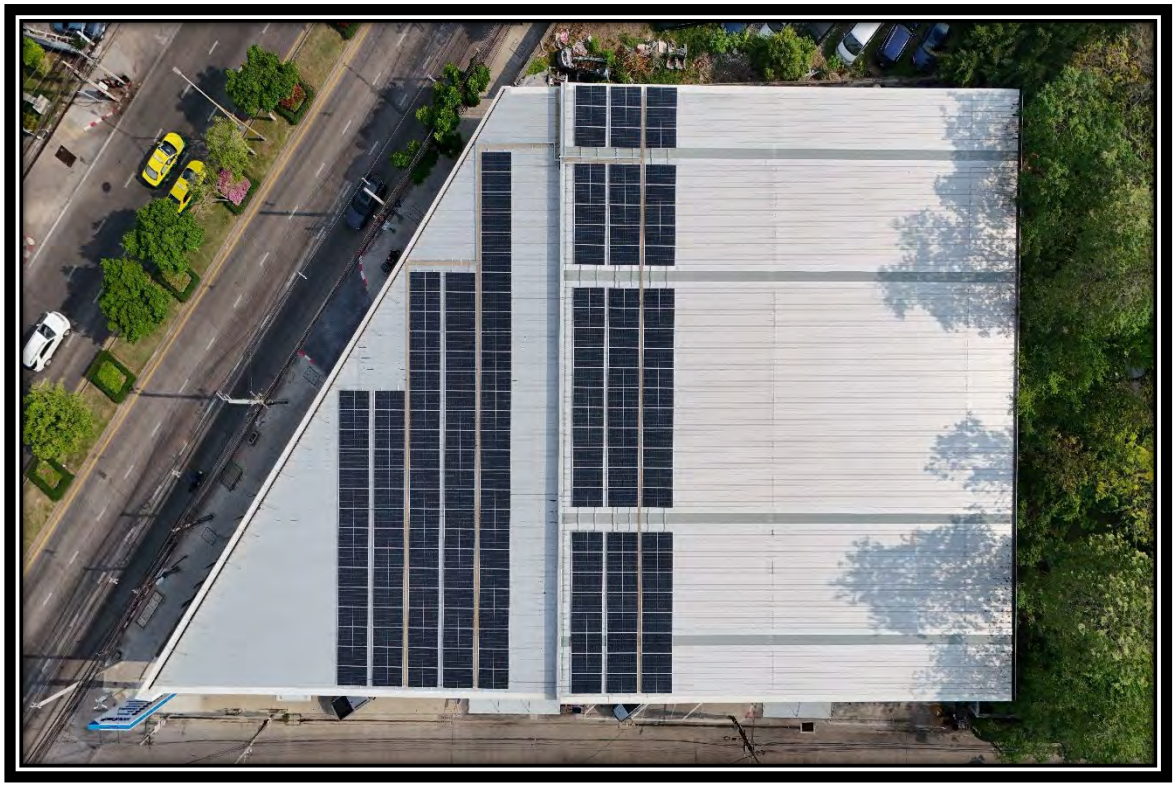
3. พัฒนาการ (ขนาดกำลังการผลิต 448 กิโลวัตต์)



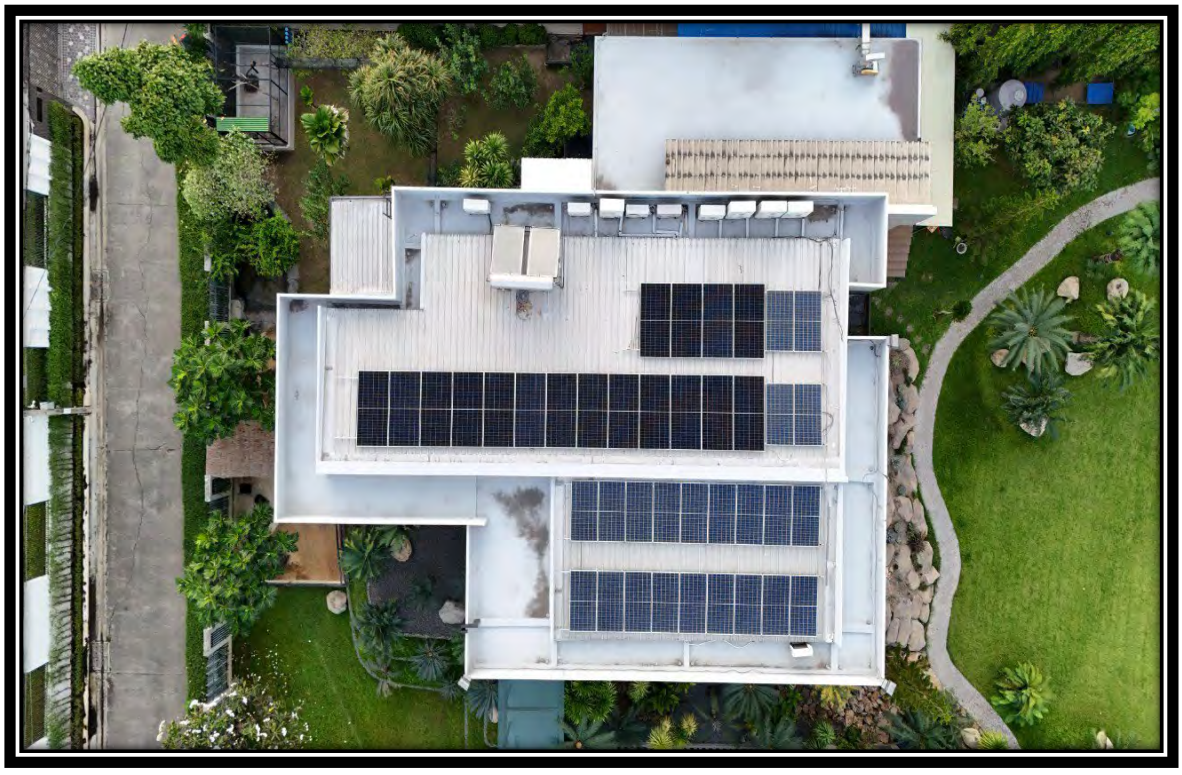
4. บางนา (ขนาดกำลังการผลิต 15.5 กิโลวัตต์)



5. นวมินทร์ (ขนาดกำลังการผลิต 126.90 กิโลวัตต์)



6. นวมินทร์ (ขนาดกำลังการผลิต 19.51 กิโลวัตต์)



7. พระราม 9 (ขนาดกำลังการผลิต 9.45 กิโลวัตต์)



2.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10

ตามคำอธิบายหากมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท เพื่อให้เห็นโครงสร้างที่ชัดเจนจึงขออธิบายการถือหุ้นของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) คือ นายไต้ ชอง อี ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณมากกว่าร้อยละ 18 แต่ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบุคคล และ/หรือ ผู้ถือหุ้นดังกล่าว ที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีของการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการการกำกับดูแลและควบคุมภายในที่ดีโดยตลอดมา

2.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทร่วม</u>	
บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการของบริษัทร่วม
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลอ เดสตินน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีละเก้า จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โกโซล่าร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท บลูโอเชี่ยน เอเจนซี่ จำกัด	มีบุคคลที่ใกล้ชิดกับผู้ถือหุ้นและกรรมการ เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ
บริษัท ไดนาสตี้เซรามิค จำกัด(มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลสัตว์พนาลัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

2.3.4 ผู้ถือหุ้น THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

- รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	123,513,000	15.099
2	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	99,880,000	12.210
3	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	91,271,200	11.158
4	MR.TAI CHONG YIH	74,238,824	9.075
5	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,120,700	3.438
7	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	18,598,817	2.274
8	นายสุจินต์ ชูวงศ์เลิศสกุล	14,678,800	1.794
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	10,886,700	1.331
10	น.ส.พรทิพย์ วงศ์ศรีสุชน	10,602,300	1.296
11	**ผู้ถือหุ้นรายย่อย**	**272,202,127**	**33.275**
รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น		**818,024,729**	**100.00**

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี

(2) ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) ให้แสดงข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน (1) ด้วย

- ไม่มี

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholding' agreement) (ถ้ามี)

- ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีหุ้นเพียงประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น และมีมูลค่าที่ตราไว้เท่ากันทุกหุ้น คือหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน	:	818,024,729 บาท	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	จำนวน	818,024,729	หุ้น
ทุนที่ชำระแล้ว	:	818,024,729 บาท	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	จำนวน	818,024,729	หุ้น

1.5 หลักทรัพย์อื่น

ตั้งแต่ปี 2563 – 2568 บริษัทฯ ยังไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง และโครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2548 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานในรอบปี 2550 โดยมีมติอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,500,000 บาท และนับตั้งแต่ปี 2551 -2567 บริษัทฯ มีนโยบายงดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอยู่

นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายเดียวกับบริษัทใหญ่ กรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็น ต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของ บริษัทย่อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพมีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทน ให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อช่วยกำกับดูแลสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพิ่มเติมจากการขับเคลื่อนของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้อำนวยการฝ่ายของแต่ละสายงาน สร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้มาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงเทียบเท่ากับบริษัทชั้นนำและมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจที่ดีอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งทบทวนการบริหารความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2567 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

1. **ระดับองค์กร** โดยการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจภายใต้สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงต่อฝ่ายจัดการซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ

2. **ระดับจัดการ** โดยการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตามและดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ

ทั้งนี้ นอกจากการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุเหตุการณ์ เหตุบ่งชี้ต่าง ๆ และประเมินความเสี่ยงจากการทำงาน รวมถึงมีส่วนร่วมในการออกแบบและพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคำนึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลัก

ในต้นปี 2560 ผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เริ่มมีคู่แข่งจำนวนมากและมีกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นรายใหญ่จำนวนมาก ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งขันที่มีความสำคัญในด้านธุรกิจอย่างมาก โดยเฉพาะทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ/หรือ ในพื้นที่ต่างจังหวัดก็ตาม และด้วยความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสนิยมในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนให้บริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้ จึงเล็งเห็นว่าธุรกิจพลังงานทดแทนกำลังอยู่ในกระแสความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในปัจจุบัน ดังนั้นบริษัทจึงได้เริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจ

พลังงานทดแทน ในช่วงปี 2560 -2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน แต่ในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจจากเดิมเป็นธุรกิจใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยง ดังนี้

1. ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงาน ซึ่งบริษัท ยังไม่มีประสบการณ์มากนัก จึงถือว่าเป็นการเริ่มต้นในการประกอบธุรกิจดังกล่าว
2. ใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ในการลงทุนแต่ละครั้งเพราะต้องมีต้นทุนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ
3. การรับรู้รายได้ เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนมีปัจจัยหลายอย่างในการผลิตเพื่อให้เกิดกระแสไฟฟ้า (หน่วยการผลิตในแต่ละวัน) ปัจจัยสำคัญในความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้คือ สภาพอากาศที่เกิดขึ้น จึงทำให้กำลังการผลิตผันแปรตามสภาพอากาศในช่วง ๆ นั้น
4. การควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการไม่ทั่วถึง เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการจะอยู่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดเป็นจำนวนมาก จึงทำให้การดูแลรักษา การตรวจสอบประสิทธิภาพในการผลิต และ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นไปได้อย่างไม่เต็มประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตราการรองรับความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ หากบริษัทไม่มีบุคลากรดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานพร้อมพัฒนาโครงการ และในส่วนของพนักงาน บริษัทจะมีการจัดอบรมเฉพาะวิชาชีพในด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัท และความสำเร็จทางธุรกิจต่อไปในอนาคต
2. ดำเนินการจัดสรรเงินลงทุนในการดำเนินการดังกล่าวไว้อย่างเหมาะสม โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และ/หรือ หาแหล่งเงินทุนจากสถาบันต่าง ๆ เนื่องจากธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ได้รับรายได้ระยะยาว (สัญญาระยะเวลาประมาณ 25 ปี) มีผลตอบแทนคงที่และมีระยะเวลาคืนทุนไม่ต่ำกว่า 10 ปี บริษัทจึงต้องบริหารการจัดสรรเงินทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. มั่นตรวจสอบงานระบบของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กำลังการผลิตคงที่นอกจากกรณีสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย เช่น ฝนตกตลอดทั้งวัน และ/หรือ ช่วงที่มีหมอกเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมากก็จะส่งผลโดยตรงต่อกำลังการผลิตอย่างชัดเจน (เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้)
4. ภายในแต่ละโครงการบริษัทจะมีพนักงานปฏิบัติงานประจำอยู่แล้วเพื่อดูประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้า เมื่อเกิดความผิดปกติที่ทำให้กำลังการผลิตลดลงเจ้าหน้าที่จะต้องเร่งดำเนินการหาสาเหตุที่เกิดขึ้นให้เร็วที่สุดเพื่อปรับปรุงในจุดดังกล่าวที่เกิดขึ้น เช่น เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่าแผงโซล่าร์เสื่อมสภาพทำให้กำลังการผลิตลดลง ซึ่งบริษัทจะต้องมีการสต็อกแผงโซล่าร์ไว้อยู่แล้วเพื่อใช้สำรองกรณีเกิดเหตุขึ้น เป็นต้น

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

2. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากที่ลูกหนี้ไม่สามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

ทางบริษัทจะมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม ในกรณีที่เป็นลูกหนี้ทางการค้า ในกรณีลูกหนี้ผิดนัดตามสัญญา ทางบริษัทก็จะเร่งดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายที่จะตามมา

3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

- **<u>ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (ธุรกิจพลังงาน)</u>**

1. **ความเสี่ยงจากความเข้มของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์**

   เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงต้องคำนวณความเข้มของแสงโดยเฉลี่ยและนำค่าที่ได้ประมาณการมาเปรียบเทียบกับบริษัทฯ อื่นที่ทำธุรกิจเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

2. **ความเสี่ยงเนื่องจากแผงโซล่าร์เซลล์เสื่อมสภาพ**

   เนื่องจากแผงโซล่าร์เซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะส่งผลกระทบให้ความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้าลดลง แม้ในความเข้มแสงเดียวกันก็ตาม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของการจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลง

   เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จะเน้นให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านค่อยตรวจสอบทุก 6 เดือน หรือ 1 ปี อีกทั้งอุปกรณ์ดังกล่าวได้รับการรับประกันจากโรงงานที่ผลิตและจำหน่าย เมื่อเกิดปัญญาทางโครงการผู้ผลิตจะรับผิดชอบตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน (อาจมีค่าใช้จ่ายในบางกรณี)

3. **ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า**

   ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประกอบ ไปด้วยหลายปัจจัย เช่น ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ การสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ลดลงจากสภาพอากาศร้อน การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตไม่ว่าจะมีสาเหตุจากปัจจัยภายใน เช่น ปัญหาด้านเทคนิคใน

กระบวนการผลิตไฟฟ้า หรือปัจจัยภายนอก เช่น ระบบสายส่งของการไฟฟ้าไม่ เสถียรหรือต้องหยุดซ่อมบำรุง หรือปริมาณไฟที่ส่งเข้าสู่ระบบสายส่งเกินความต้องการทำให้ไม่สามารถส่งไฟเข้าระบบสายส่งได้ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในโดยจัดให้มี การติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบ Mornitering เพื่อให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ และมีการซื้อประกันภัยเครื่องจักรหลักและรายได้ในกรณีการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่ไม่แน่นอน

4. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

การประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนในทุกช่วงเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หยุดชะงัก ต้องหยุดดำเนินงาน หรือมีค่าใช้จ่ายในการจัดการต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. **<u>ความเสี่ยงงานรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร</u>**

(Engineering , Procurement and Construction : EPC)

ปัจจุบันการดำเนินการก่อสร้างระบบการติดตั้งตามรูปแบบสัญญา งานด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อจัดจ้าง และงานก่อสร้าง ที่เป็นรูปแบบของสัญญา ที่เรียกว่า Engineering , Procurement and Construction (EPC) ประกอบด้วย 3 ลักษณะงาน คืองานวิศวกรรม (Engineering) งานจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) งานก่อสร้าง (Construction) เป็นรูปแบบงานรูปแบบหนึ่งที่สามารถใช้ได้ดีกับโครงการขนาดใหญ่ และโครงการมีความซับซ้อน โดยแนวโน้มของสัญญานั้นมีมูลค่าค่อนข้างสูง เนื่องจากมีความเสี่ยงในการดำเนินงานที่สูง ดังนั้นความเสี่ยงทั้งหมดจึงถูกถ่ายโอนไปอยู่ที่ผู้รับเหมา

ทั้งนี้ การทำโครงการลักษณะนี้ จะต้องมีการประสานและร่วมมือกันผลิตผลงาน (co- production) ของแต่ละช่วงงานออกมาให้สอดคล้องกันและมีการถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกันกับผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการบริหารโครงการก่อสร้างให้มากที่สุด เนื่องจากผู้รับเหมาต้องรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ความเสี่ยงต่างๆ จึงตกอยู่กับผู้รับเหมาทั้งหมด เช่น การบริหารเงินสด การเบิกงวดงาน การบริหารในส่วนของผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาต่อไป

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงด้วยการทำประกันภัย เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยปกป้องทั้งผู้ประกอบการและผู้ลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้รับเหมาเป็นผู้รับผิดชอบการประกันภัยซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นการก่อสร้างจนถึงการดำเนินการในระยะยาว การเลือกประกันภัยที่เหมาะสมจะช่วยปกป้องทั้งผู้ลงทุนและผู้ดำเนินโครงการได้ดีที่สุด

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- ไม่มี-

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล หรือ ESG ให้มีความทัดเทียมกับมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า พนักงาน ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว รวมถึงการส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และเสริมสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ รวมทั้งการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะได้มีมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามการตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- มุ่งมั่นสร้างองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
- มุ่งมั่นเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่สูงสุด และหาแหล่งลงทุนกับคู่ค้าที่มีศักยภาพที่แน่นอน
- ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก
- มุ่งมั่นเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องในธุรกิจที่เป็นเมกะเทรนด์ของโลกที่รัฐบาลให้การสนับสนุน และ/หรือ อยู่ในความสนใจของผู้บริโภค โดยพิจารณาถึงโอกาส ความเป็นไปได้ และความเสี่ยงของธุรกิจนั้น ๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักลงทุน รวมถึงยังเป็นการเพิ่มพูนศักยภาพ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง

❖ **มิติสิ่งแวดล้อม**

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม จัดการความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้น

- คิดค้นและหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ของเสีย เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด
- กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการผลิตและธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมาย

- การจัดการน้ำในโครงการ ด้วยวิธีการใช้น้ำจากบ่อกักเก็บน้ำของโครงการเพื่ออุปโภคของคนงาน และสำหรับล้างแผง ซึ่งโครงการจะไม่ล้างแผงในช่วงฤดูฝน และนำน้ำไปรดต้นไม้ของพื้นที่สีเขียวในโครงการ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกโครงการแต่อย่างใด
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและไม่มีการปรับเกี่ยวกับการละเมิดสิ่งแวดล้อม

❖ **มิติสังคม**

แนวปฏิบัติด้านสังคมและชุมชน

- เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นการหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน เช่น CSR สนับสนุนกิจกรรมตามประเพณี
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือภาคส่วนต่าง ๆ
- พัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยการสนับสนุนให้มีการอบรมความรู้ที่จำเป็นเกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ปลอดภัยและทั้งชีวิตและทรัพย์สิน สามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ
- มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์" โดยปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายในการทำ CSR ของบริษัทฯ คือ ธุรกิจและสังคมมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กัน

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

- ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน มอบหมายให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามมีการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและคู่ค่า และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย
- เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

- ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้างและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล

เป้าหมาย :

- บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียน หรือเรียกร้องการเยียวยา หรือการชดเชยจากพนักงาน/ชุมชน และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- รักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าและชุมชน รวมทั้งระดับความผูกพันของพนักงานองค์กรไว้

❖ **มิติบรรษัทภิบาล**

แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้จรรยบรรณของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศคำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

เป้าหมาย :

- บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมต่อกระบวนการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางและกรอบปฏิบัติ มาตรการป้องกัน แนวทางแก้ไขกรณีเกิดผลกระทบ และกระบวนการติดตามประเมินผลจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัท รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ชุมชน ซึ่งจะได้นำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะดังกล่าวไปปรับปรุงแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของ GREEN และบริษัทย่อย

ในกระบวนการการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักของ GREEN จำแนกออกเป็น 3 ขั้นตอนหลัก คือ

1) การพัฒนาโครงการ
2) การบริหารการผลิต
3) การส่งมอบสินค้าและบริหาร

ในแต่ละขั้นตอนต่างมีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของงานต่อเนื่องจนถึงความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่ง GREEN มีแนวทางในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ และการบริโภค

(1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) สำหรับการพัฒนาโครงการของบริษัทในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีการกระจายตัวอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทย ซึ่งการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ นอกจากจะต้องคำนึงถึงปัจจัยเรื่องสายส่งของทางการไฟฟ้าแล้ว ยังต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ความปลอดภัย และความเหมาะสมกับ กับการดำเนินโครงการควบคู่ไปกับการร่วมของชุมชนในพื้นที่ความปลอดภัย และความเหมาะสมกับการดำเนินโครงการควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกันของชุมชนในพื้นที่ ดังนี้

<u>ที่ตั้งโครงการ</u> บริษัทมีหลักปฏิบัติในการจัดหาโครงการควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกันของชุมชนในพื้นที่ ดังนี้

- ต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการในพื้นที่ รวมไปถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ต้องไม่เป็นพื้นที่เพื่อการชลประทาน เพื่อการเกษตร ไม่รุกล้ำลำน้ำสาธารณะ แม่น้ำลำคลอง รวมถึงไม่กีดขวางทางน้ำ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ เช่น การจัดทำแผนกิจกรรมประชาสัมพันธ์ ในด้านประโยชน์และมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงการดำเนินกิจกรรมทางสังคมร่วมกับผู้นำชุมชนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประชาชนทั่วไป อย่างสม่ำเสมอ
- การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเปิดให้มีการรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ณ ที่ตั้งโครงการ ไปรษณีย์ โทรศัพท์ เว็บไซต์ เป็นต้น

<u>แรงงาน</u> ในการดำเนินโครงการในแต่ละพื้นที่ บริษัทได้จัดหาและว่าจ้างแรงงานในพื้นที่ ซึ่งเป็นที่ตั้งโครงการเพื่อส่งเสริมการจ้างงานในชุมชน และสร้างการมีส่วนร่วมในการอยู่ร่วมกัน เพื่อรักษา ปกป้องผลประโยชน์ของชุมชน อีกทั้งเพื่อความสะดวกในการเดินทางของพนักงาน เป็นต้น

(2) การปฏิบัติการ (Operations) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น บริษัทมุ่งเน้นไปที่แหล่งพลังงานสะอาด คือ พลังงานที่มาจากธรรมชาติ ได้แก่ แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานจากธรรมชาติที่ปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพลังงานที่ใช้แล้วไม่หมดไป ซึ่งต่างจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งกระบวนการผลิตของพลังงานสะอาดยังไม่ทำลายหรือส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชั้นบรรยายกาศเหมือนพลังงานอื่น ๆ นอกจากการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ยังดำเนินธุรกิจที่ช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป อย่างการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะ ซึ่งมีส่วนช่วยบริหารจัดการด้านขยะที่นับวันจะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น และเป็นผลกระทบที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมค่อนข้างมาก

(3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือโลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นได้จากพลังงานทดแทนให้แก่ กฟภ. กฟน. สำหรับประเทศไทย ซึ่งทำเลที่ตั้งของโครงการจะอยู่ใกล้กับจุดเชื่อมต่อของระบบไฟฟ้าของผู้รับซื้อ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายและลดอัตราการสูญเสียกระแสไฟฟ้าในระบบที่เกิดขึ้นจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้า

(4) การแข่งขัน

เนื่องจากลักษณะธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทได้ดำเนินการนั้น เป็นลักษณะธุรกิจสัมปทาน คู่ค้าที่สำคัญ คือ หน่วยงานภาครัฐ อย่างการไฟฟ้าฯ ซึ่งมีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อกระแสไฟฟ้า ที่อัตราการรับซื้อที่แน่นอน อีกทั้ง ไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยสำคัญและเป็นปัจจัยพื้นฐานของเศรษฐกิจ ชุมชม และสังคม โดยที่ผ่านมา ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้ายังมีปริมาณที่สูง ขณะที่ปริมาณไฟฟ้าในระบบยังคงพึ่งพิงการผลิต จากถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ขณะที่แนวโน้มของโลกทุกวันนี้มีความพยายามที่จะปรับเปลี่ยนมาใช้พลังงานทดแทนที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาวะก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบในเชิงการแข่งขันมากนัก

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทาง/การตอบสนองขององค์กร
คณะกรรมการ	● การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ ● การยึดมั่นในหลักการความโปร่งใส ตรวจสอบได้	●ดูแลกำกับกิจการที่ดีตามนโยบายข้อบังคับ ●รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ
ผู้ถือหุ้น	● ผลประกอบการที่ดี ● ราคาหุ้นที่สอดคล้องกับกิจการ ● มีการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ ● ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส	●กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ●การให้ข้อมูลที่สำคัญต่อการตัดสินใจโปร่งใส ●บริหารจัดการความเสี่ยงในทุกมิติอย่างสม่ำเสมอ
แรงงาน/พนักงาน	● รายได้และสวัสดิการที่ดี เหมาะสม ● สิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี ● การฝึกอบรมเพื่อให้มีความเข้าใจในงาน ที่ได้รับมอบหมาย ● บริษัทมีความมั่นคง ● ความปลอดภัยในการทำงาน	● จัดให้มีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น ประกันสุขภาพ ค่าทำงานล่วงเวลา ● จัดสถานที่ทำงานให้มีความสะอาด มีระเบียบ ปลอดภัย ● การส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดอบรมในโปรแกรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ● บริหารจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบมาตรฐานสากล

ลูกค้า (ภาครัฐ) / เอกชน)	• การปฏิบัติตามสัญญา/ข้อตกลงอย่างเคร่งครัด • ความเสถียรภาพของระบบผลิตและจำหน่าย • การเข้าแข่งขันราคาอย่างโปร่งใส • การรักษาความลับ ข้อมูลภายใน • ได้รับกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขสัญญา	• การปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด • กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส • ปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น • จรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า • สนับสนุนกิจกรรมที่สนองนโยบายรัฐ • ให้เข้าเยี่ยมชมกิจการตามไซด์งาน
คู่ค้า	• ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการจ่ายเงิน • ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงไปตรงมา	• กำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อที่ชัดเจนตรงไปตรงมา • แลกเปลี่ยนความรู้ ความเข้าใจ ในการพัฒนาวัตถุดิบ • ยึดมั่นในความสุจริต โปร่งใส
เจ้าหนี้และสถาบันการเงิน	• องค์กรมีความน่าเชื่อถือ • ความสามารถในการชำระหนี้ • การขยายการเติบโตของบริษัท	• การปฏิบัติตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วง • ปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงอย่างเคร่งครัด
สังคมและชุมชน	• ไม่เบียดเบียนแหล่งที่อยู่อาศัยของชุมชน • ไม่สร้างมลพิษ หรือผลกระทบทางลบใด ๆ ให้ชุมชนเดือดร้อนรำคาญใจ • การช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชน • รักษาหรือทำให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น	• สร้างความเข้าใจในประเด็นพลังงานทดแทนและเทคโนโลยี • ดำเนินโครงการเพื่อสังคม เช่น การบริจากให้แก่ผู้ยากไร้ ช่วยเหลือพัฒนาหมู่บ้าน • ไม่สร้างมลพิษ หรือสิ่งรบกวนให้กับชุมชน
หุ้นส่วนทางธุรกิจ	• ความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใส • ความมั่นคงและน่าเชื่อถือ • ผลตอบแทนที่ดี	• สร้างความมั่นใจแก่หุ้นส่วนธุรกิจโดยยึดหลักของความสุจริต โปร่งใส • การบริหารต้นทุนที่ต่ำและมีประสิทธิภาพ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

สำหรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น โดยบริษัทยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและหรือช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป และไม่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (ก๊าซเรือนกระจก) ที่เป็นสาเหตุของปัญหาโลกร้อนในปัจจุบัน ทั้งนี้ นโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ดำเนินควบคู่ไปกับการคำนึงถึงบริบทของมิติด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

โดยได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและให้สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ โดยมีแนวทาง ดังนี้

(1) ทำเลที่ตั้งและพื้นที่โครงการ

ในการเลือกพื้นที่ทำโครงการนอกจากจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ผิดกฎข้อบังคับแล้ว ยังต้องดำเนินการศึกษาผลกระทบของโครงการที่มีต่อสิ่งแวดล้อมก่อนเริ่มดำเนินโครงการ และภายหลังดำเนินโครงการแล้วยังต้องมีการติดตาม ประเมินผล ตรวจสอบ แก้ไข และลดผลกระทบหากเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันที นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้มีการจัดสรรพื้นที่สีเขียวสำหรับการปลูกต้นไม้ยืนต้นและมีความสูงที่เหมาะสมเพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและความเหมาะสมด้านทัศนียภาพด้วย นอกจากนี้ในการจัดการผังโครงการจะคำนึงถึงการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าและความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมหรือเหตุการณ์ที่อาจจะก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยให้อยู่ห่างจากพื้นที่อ่อนไหว เช่น แหล่งชุมชน เป็นต้น

(2) การกำจัดมลพิษทางอากาศ

สำหรับกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่ก่อให้เกิดมลพิษอันตรายแต่อย่างใด จะมีก็เฉพาะในช่วงล้างแผงเท่านั้น ซึ่งมลพิษหลักที่เกิดขึ้น ได้แก่ ฝุ่นละออง การเกิดเสียง การกำจัดน้ำเสีย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อคนงาน และชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่ ดังนั้น บริษัทจึงควบคุมให้มีการกำหนดแนวเขตที่ชัดเจนและสอดคล้องกับงานแต่ละช่วง พร้อมทั้งฉีดพรมน้ำบริเวณพื้นที่ที่เกิดฝุ่นละอองด้วย

(3) การกำจัดน้ำเสีย

ระบบการจัดการน้ำทิ้งจากโครงการ ในช่วงระยะดำเนินการโครงการ มีการแบ่งน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นในช่วงเปิดดำเนินการมีอยู่ 2 ส่วน ได้แก่

1. น้ำทิ้งที่เกิดจากห้องทำงานและห้องน้ำ

เป็นน้ำทิ้งที่เกิดจากกิจกรรมการต่าง ๆ ภายในห้องทำงานและห้องน้ำ โดยจะถูกระบายลงบ่อเกรอะ บ่อซึมที่ถูกสุขลักษณะ ซึ่งโครงการฯ กำหนดให้ติดตั้งห่างจากบ่อน้ำตื้นและแหล่งน้ำสาธารณะอย่างน้อย 50 เมตร และทางโครงการฯ มีการสูบส้วมทุกปี

2. น้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์

กระบวนการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะมีการล้างจำนวน 6 ครั้งต่อปี โดยจะทำการล้างทั้งหมด 16,000 แผง ซึ่งทำให้มีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 192 ลูกบาศก์เมตร/ปี (ไม่มีการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ในช่วงฤดูฝน) โดยน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจะมีคุณสมบัติสีเทาดำ ปะปนตะกอนที่มาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยตะกอนจะเกิดจากฝุ่นทั่วไป แล้วน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจะถูกระบายลงสู่ร่องน้ำตามแรงโน้มถ่วงของโลกแล้วปล่อยให้ไหลลงสู่รางระบายน้ำต่อไปที่เชื่อมต่อกับบ่อพักน้ำฝนของโครงการฯ แล้วจึงหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน ด้วยการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงานลดการใช้ทรัพยากรโดยหันมาให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการนำทรัพยากรธรรมชาติมาประยุกต์ใช้ในการกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัท สะท้อนถึงการมีส่วนช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัท จึงเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

(1) นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาความรู้ ทักษะในการทำงาน และนอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะทำงานด้วยความรับผิดชอบต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยของการทำงานในบริษัท โดยถือว่าระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- **การปฏิบัติด้านแรงงาน**

  บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดยพยายามให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้

- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน**

  มีการควบคุมดูแลการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล การตรวจสอบเครื่องมืออุปกรณ์ทุกชนิดเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน รวมถึงจัดให้มีอุปกรณ์ดับเพลิงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

- **การตรวจสุขภาพประจำปี**

  บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคน และมีการตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงานตามปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การตรวจสุขภาพทั่วไป

(2) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอรัปชั่นทุกรูปแบบ บริษัทมีส่วนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนด้านต่าง ๆ เช่น การศึกษา สังคม สิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยประโยชน์ที่ตั้งเป้าหมายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- การจ้างงานและการสร้างอาชีพให้กับคนในชุมชน ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องในท้องถิ่น อีกทั้งเป็นการเพิ่มประโยชน์ทางอ้อมให้กับชุมชนในรูปแบบภาษีท้องถิ่น ซึ่งมีส่วนส่งเสริมงบประมาณที่จะนำมาใช้พัฒนาสาธารณูปโภคในท้องถิ่น เช่น น้ำประปา ถนน เป็นต้น

- การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน บริษัทจะพิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นหุ้นส่วนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการในด้านการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัครและกิจกรรมการสาธารณะประโยชน์ร่วมกับชุมชน

  ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักเสมอถึงการเป็นส่วนหนึ่งในชุมชนและสังคมไทย จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมที่อยู่โดยรอบไปยังชุมชนใกล้เคียงกับที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยดีเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการเลือกลงทุนในโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม การเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนทรัพยากรบุคคล การสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ การเข้าไปเป็นจิตอาสา เป็นต้น

- บริษัทฯ มีนโยบายยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมกันในชุมชนอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแผนงานด้านมวลชนสัมพันธ์เพื่อให้สามารถเข้าถึงชุมชนและชุมชนสามารถติดต่อกับโรงงานได้โดยตรง รวมทั้งให้มีการประชาสัมพันธ์และจัดเตรียมแผนรองรับข้อร้องเรียนจากชุมชนข้างเคียงเพื่อจัดการแก้ไขปัหาและจัดทำเป็นฐานข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนงานด้านการประชาสัมพันธ์ไป

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility : CSR ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนงาน กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสังคมและชุมชนโดยรอบโครงการของบริษัท โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตควบคู่ไปกับการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านสังคมที่ได้ดำเนินการในทุกปี อย่างในปีที่ผ่านมาเกิดการระบาดของโรค COVID – 19 ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อสังคมและเศรษฐกิจ บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริจาคและสนับสนุนกิจกรรมของทางหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร ผ่านกิจกรรมหลากหลาย รวมไปถึงส่งเสริมกิจกรรมให้กับบุคลากรทุกท่านของบริษัท ในการตระหนักและช่วยเหลือชุมชนและสังคมตามความเหมาะสมให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สำนักงานใหญ่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ในวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้มีโอกาสร่วมทำกิจกรรม CSR ประจำปี 2568 โดยการสนับสนุนกิจกรรมมอบรถเข็น ไม้เท้า วอร์คเกอร์ ให้แก่ผู้สูงอายุ ในโครงการธนาคารความดี โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย เพื่อดูแลผู้สูงอายุและได้ช่วยเหลือจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อผู้สูงอายุในสังคม





2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จ.สระแก้ว (SK1)

ในวันที่ 4 กันยายน 2568 ทางบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการ CSR โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านแก่งสีเสียด หมู่ที่ 3 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้วโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสนับสนุนด้านการศึกษา และเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่นักเรียนที่ขยันหมั่นเพียรมีความประพฤติดีขาดแคลนทุนทรัพย์ และมุ่งหวังว่าเงินทุนการศึกษานี้จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคนดี คนเก่ง มีคุณธรรม ให้กับประเทศชาติต่อไป





3. โครงการโรงไฟฟ้าโซล่าร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง จ.นครราชสีมา (VT)

ในวันที่ 10 มกราคม 2568 ทางบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.กรีน รีซอร์สเซส ได้จัดทำโครงการ CSR ประจำปี 2568 โดยการมอบเงินสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2568 ณ โรงเรียนนิคมสร้างตนเองลำตะคอง 4 อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เด็กได้ตระหนักถึงความสำคัญของตนเองซึ่งจะเจริญเติบโตเป็นกำลังของชาติต่อไปในอนาคต





4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

(ก) สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

(ข) ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน **หน่วย : พันบาท**

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,743.00	5.33	32,841.00	3.23	23,832.00	2.54
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,455.00	0.23	3,948.00	0.39	4,897.00	0.52
- กิจการอื่น	32,897.00	3.15	29,092.00	2.86	26,435.00	2.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,000.00	3.83	40,000.00	3.94	40,000.00	4.27
ลูกหนี้จากการขายเงินมัดจำ		0.00		0.00		0.00
ลูกหนี้เงินมัดจำและเงินประกันโครงการ		0.00		0.00		0.00
สินค้าคงเหลือ		0.00		0.00	2,224.00	0.24
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	37,373.00	3.58	18,834.00	1.85	16,109.00	1.72
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	122,191.00	11.69	167,610.00	16.50	145,944.00	15.57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	493.00	0.05	331.00	0.03	628.00	0.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**291,152.00**	**27.86**	**292,656.00**	**28.80**	**260,069.00**	**27.74**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	66,045.00	6.32	52,535.00	5.17	34,560.00	3.69
เงินฝากจากสถานบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12,341.00	1.18	12,442.00	1.22	12,550.00	1.34
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	0.00	0.00	0.00	13,117.00	1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5,092.00	0.49	3,131.00	0.31	1,070.00	0.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	103,008.00	9.86	113,670.00	11.19	106,510.00	11.36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	489,337.00	46.83	464,973.00	45.76	437,025.00	46.62
สินทรัพย์สิทธิการใช้	48,007.00	4.59	48,169.00	4.74	45,469.00	4.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	28,380.00	2.72	26,879.00	2.65	25,305.00	2.70
สินทรัพย์ภาษีนิติบุคคลรอตัดบัญชี	1,049.00	0.10	1,165.00	0.11	1,410.00	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	456.00	0.04	422.00	0.04	389.00	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**753,715.00**	**72.14**	**723,386.00**	**71.20**	**677,405.00**	**72.26**
รวมสินทรัพย์	**1,044,867.00**	**100.00**	**1,016,042.00**	**100.00**	**937,474.00**	**100.00**

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	2,724.00	0.29
- กิจการอื่น	7,241.00	0.69	6,892.00	0.68	10,030.00	1.07
หนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- สัญญาเช่าทางการเงิน-กิจการอื่น	2,560.00	0.25	2,997.00	0.29	2,850.00	0.30
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	35,139.00	3.36	36,288.00	3.57	37,442.00	3.99
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาจะซื้อจะขาย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	471.00	0.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**44,940.00**	**4.30**	**46,177.00**	**4.54**	**53,517.00**	**5.71**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	44,268.00	4.24	43,674.00	4.30	41,796.00	4.46
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	179,142.00	17.14	142,807.00	14.06	98,239.00	10.48
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	6,504.00	0.62	6,742.00	0.66	8,312.00	0.89
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,832.00	0.27	3,573.00	0.35	4,280.00	0.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**232,746.00**	**22.28**	**196,796.00**	**19.37**	**152,627.00**	**16.28**
รวมหนี้สิน	**277,686.00**	**26.58**	**242,973.00**	**23.91**	**206,144.00**	**21.99**

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	**818,025.00**		**818,025.00**		**818,025.00**	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	818,025.00	78.29	818,025.00	80.51	818,025.00	87.26
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	624,226.00	59.74	624,226.00	61.44	624,226.00	66.59
ส่วนเกิน(ต่ำ)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การลงทุนในบริษัทย่อย	(585.00)	(0.06)	(585.00)	(0.06)	(585.00)	(0.06)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	9,834.00	0.94	9,834.00	0.97	9,834.00	1.05
ยังไม่ได้จัดสรร	(684,319.00)	(65.49)	(678,431.00)	(66.77)	(720,170.00)	(76.82)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**767,181.00**	**73.42**	**773,069.00**	**76.09**	**731,330.00**	**78.01**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,044,867.00**	**100.00**	**1,016,042.00**	**100.00**	**937,474.00**	**100.00**

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87,636.00	68.74	85,917.00	71.49	84,023.00	68.60
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	777.00	0.61	4,059.00	3.38	12,369.00	10.10
รายได้ค่าเช่าและบริการ	11,832.00	9.28	12,771.00	10.63	12,990.00	10.61
รายได้จากการขาย	15,023.00	11.78	3,370.00	2.80	626.00	0.51
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**115,268.00**	**90.41**	**106,117.00**	**88.30**	**110,008.00**	**89.81**
ดอกเบี้ยรับ	6,086.00	4.77	5,798.00	4.82	4,364.00	3.56
เงินปันผล	4,708.00	3.69	7,730.00	6.43	7,432.00	6.07
รายได้อื่น	1,429.00	1.12	532.00	0.44	682.00	0.56
รวมรายได้	**127,491.00**	**100.00**	**120,177.00**	**100.00**	**122,486.00**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	42,748.00	33.53	42,626.00	35.47	40,210.00	32.83
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	1,052.00	0.83	3,749.00	3.12	12,674.00	10.35
ต้นทุนขาย	15,399.00	12.08	2,524.00	2.10	2,811.00	2.29
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ	9,464.00	7.42	9,987.00	8.31	10,145.00	8.28
รวมต้นทุนขาย	**68,663.00**	**53.86**	**58,886.00**	**49.00**	**65,840.00**	**53.75**
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	1,155.00	0.91	1,368.00	1.14	873.00	0.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,196.00	14.27	17,699.00	14.73	18,538.00	15.13
ค่าตอบแทนกรรมการและฝ่ายบริหาร	16,507.00	12.95	17,517.00	14.58	18,486.00	15.09
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	17.00	0.01	23.00	0.02	0.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	3,825.00	3.00	3,510.00	2.92	(2,025.00)	(1.65)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	10,906.00	8.55	1,739.00	1.45	49,932.00	40.77
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	23,907.00	18.75	75.00	0.06	0.00	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ	4.00	0.00	4.00	0.00	10.00	0.01
รวมค่าใช้จ่าย	**74,517.00**	**58.45**	**41,935.00**	**34.89**	**85,814.00**	**70.06**
รวมต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	**143,180.00**	**112.31**	**100,821.00**	**83.89**	**151,654.00**	**123.81**

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	**(15,689.00)**	**(12.31)**	**19,356.00**	**16.11**	**(29,168.00)**	**(23.81)**
ต้นทุนทางการเงิน	15,295.00	12.00	13,252.00	11.03	10,554.00	8.62
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(58.00)	(0.05)
รวมค่าใช้จ่าย	**158,475.00**	**124.30**	**114,073.00**	**94.92**	**162,266.00**	**132.38**
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้	(30,984.00)	(24.30)	6,104.00	5.08	(39,780.00)	(32.48)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(260.00)	(0.20)	(116.00)	(0.10)	1,470.00	1.20
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	(30,724.00)	(24.10)	6,220.00	5.18	(41,250.00)	(33.68)
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					26.00	
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(294.00)	(0.23)	(332.00)	(0.28)	(515.00)	(0.42)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(31,018.00)	(24.33)	5,888.00	4.90	(41,739.00)	(34.08)
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(31,018.00)		5,888.00		(41,739.00)	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0.00		0.00		0.00	
	(31,018.00)		5,888.00		(41,739.00)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น(บาท)	(0.04)		0.01		(0.05)	

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(30,724.00)	6,220.00	(41,250.00)
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(260.00)	(116.00)	1,470.00
ต้นทุนทางการเงิน	15,295.00	13,252.00	10,554.00
การปรับปรุงด้วยรายการดอกเบี้ยรับ	(6,086.00)	(5,798.00)	(4,364.00)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	(4,708.00)	(7,730.00)	(7,432.00)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,212.00	4,215.00	3,749.00
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	0.00	0.00	(2,224.00)
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	14,441.00	2,814.00	0.00
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	280.00	(1,097.00)	6,467.00
กรปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	35,876.00	36,447.00	36,796.00
กรปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทร่วม	0.00	0.00	58.00
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ	2.00	4.00	10.00
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า(โอนกลับ)	835.00	(485.00)	2,725.00
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	351.00	409.00	484.00
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	38,638.00	5,324.00	47,907.00
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	629.00	800.00	27.00
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	**72,781.00**	**54,259.00**	**54,977.00**
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ภาษีเงินได้รับคืน(จ่ายออก)	(493.00)	(331.00)	(1,846.00)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(560.00)	0.00	(292.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**71,728.00**	**53,928.00**	**52,839.00**

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(65.00)	(101.00)	(108.00)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	14,850.00	44,185.00	9,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(24,930.00)	(81,417.00)	(37,266.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			20,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(13,175.00)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืม	0.00	(40,000.00)	0.00
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม		40,000.00	0.00
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.00	7.00	4,918.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(594.00)	(2,875.00)	(660.00)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	4,708.00	7,730.00	7,432.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,074.00	5,853.00	4,620.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**43.00**	**(26,618.00)**	**(5,239.00)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงิน	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	(33,968.00)	(35,186.00)	(43,414.00)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,927.00)	(2,046.00)	(2,700.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,027.00)	(12,980.00)	(10,495.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	**(49,922.00)**	**(50,212.00)**	**(56,609.00)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	21,849.00	(22,902.00)	(9,009.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	33,894.00	55,743.00	32,841.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**55,743.00**	**32,841.00**	**23,832.00**

อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	6.48	6.34	4.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	2.03	1.43	1.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	2.95	3.07	3.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	123.77	119.04	108.38
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร(เท่า)	0.22	0.21	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	1.53	2.10	3.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	239.27	174.20	96.86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า(เท่า)	9.16	8.33	6.70
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	39.87	43.80	54.46
วงจรเงินสด (วัน)	323.17	249.43	150.78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILTY RATIO)	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	36.56%	39.30%	36.06%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	-24.10%	5.18%	-33.68%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	-3.96%	0.76%	-5.55%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICENCY RATIO)	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	-1.46%	1.88%	-2.99%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.12	0.12	0.13
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)	**ปี 2566**	**ปี 2567**	**ปี 2568**
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.36	0.31	0.28
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	-1.03	1.46	-2.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	1.60	1.18	1.06

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการลงทุนในธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2560 โดยขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัดซึ่งลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตตามสัญญาทั้ง 2 แห่ง รวม 10 เมกกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภท คอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ ร็อคเชียคอนโด ใน จังหวัดมหาสารคาม ปัจจุบันเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ และกระแสความต้องการของตลาดในพื้นที่ตั้งโครงการในปี 2558 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนอาคารคอนโดมิเนียมจำนวน 3 อาคาร เป็นห้องชุดให้เช่า ปัจจุบันมีผู้พักอาศัยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทได้รับโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด และเริ่มรับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2561 และในปีนี้บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 2 แห่ง โดยในเดือน มีนาคม ได้ลงทุนในหุ้นบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ซึ่งดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ ในจังหวัดสระแก้ว และในเดือน กันยายน ได้ เข้าลงทุน ในบริษัท เวนตุส โซล่าร์ จำกัด (“VT”) ซึ่งดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ในจังหวัดนครราชสีมา

ในปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (“JE”) ให้แก่บุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีผลให้ JE หมดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ร้อยละ 19.60 ของทุนจดทะเบียน มีผลให้บริษัทและบริษัทย่อย ถือหุ้นใน SK1 รวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

ในปี 2563 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 29.40 ของทุนจดทะเบียน และหุ้นสามัญของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน จาก บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุน จดทะเบียนจากบริษัท เมทลิงค์ อินโฟร์ จำกัด และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจากบริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด มีผลให้บริษัทถือหุ้นใน SK1 และ VT ร้อยละ 99.99 และ ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ขยายส่วนงานให้บริการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยให้บริการแบบครบวงจร(EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION) ตั้งแต่การวางแผนการติดตั้ง จัดหาอุปกรณ์และติดตั้งอุปกรณ์สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งการขออนุญาตกับหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจด้านการให้บริการตรวจสอบ บำรุงรักษา และซ่อมแซม อุปกรณ์ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการศึกษาการลงทุนในด้านต่างๆของธุรกิจ นโยบายการให้การสนับสนุนของทางภาครัฐ การจำหน่ายและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งกับภาครัฐและเอกชน

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานทางด้านธุรกิจพลังงานและการศึกษาการลงทุนในด้าน EPC อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนห้องชุดเพื่อขายในอาคาร ROCCIA 1 เป็นให้เช่ารายเดือน แทนเนื่องจากการขายลาช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

ในปี 2568 บริษัทฯมีการลงทุนในในบริษัทร่วมแห่งใหม่ คือบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวประกอบ ธุรกิจให้เช่าโกดังสินค้า

รายได้

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2567 และ 2568 จำนวน 120.18 และ 122.48 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 2.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยแหล่งรายได้สามารถจำแนกออกได้เป็น 3 ประเภท คือ รายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน						
- จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.64	68.74	85.92	71.49	84.02	68.60
-บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้า	0.78	0.61	4.06	3.38	12.37	10.10
-รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	11.83	9.28	12.77	10.63	12.99	10.61
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	15.02	11.78	3.37	2.80	0.63	0.51
รายได้อื่น	12.22	9.59	14.06	11.70	12.47	10.18
รวมรายได้	127.49	100	120.18	100	122.48	100

หมายเหตุ รายได้อื่น เช่น รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน และการกลับรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 87.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.53 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 85.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ สภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้มีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆให้อยู่ในสภาพดี

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 85.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1.72 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 87.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลง และระหว่างปี โครงการบางส่วนได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติทำให้การผลิตบางส่วนหยุดชะงัก

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 84.02 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1.90 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 85.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.21 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผล

ต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลง และระหว่างปี โครงการบางส่วนได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติทำให้การผลิตบางส่วนหยุดชะงัก

รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน

ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 0.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 0.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.04 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากยังไม่มีลูกค้ารายใหม่และรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้ากับลูกค้าเดิม

ปี 2567 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 4.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 0.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 420.51 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากมีลูกค้ารายใหม่ที่สนใจติดตั้งระบบไฟฟ้าเพื่อลดค่าไฟฟ้า และรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้ากับลูกค้าเดิม

ปี 2568 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 12.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8.31 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 4.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 204.68 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากมีลูกค้ารายใหม่ที่สนใจติดตั้งระบบไฟฟ้าเพื่อลดค่าไฟฟ้า และรายได้ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้ากับลูกค้าเดิม

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 15.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8.56 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 23.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.30 เนื่องจากการจัดโปรโมชั่นและการส่งเสริมการขายของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน 11.65 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 15.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.56 เนื่องจากหลายปัจจัย เช่น อายุโครงการ คู่แข่งทางการธุรกิจ เงื่อนไขการให้สินเชื่อของธนาคาร สภาพเศรษฐกิจ เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 0.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.74 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 3.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.31 เนื่องจากหลายปัจจัย เช่น อายุโครงการ คู่แข่งทางการธุรกิจ เงื่อนไขการให้สินเชื่อของธนาคาร สภาพเศรษฐกิจ เป็นต้น

รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 11.83 ล้านบาทสูงขึ้นกว่าปีก่อนจำนวน 0.49 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 11.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้น เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 12.77 ล้านบาทสูงขึ้นกว่าปีก่อนจำนวน 0.94 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 11.83 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.95 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้น เป็นต้น และ ในระหว่างปี บริษัทได้มีนโยบายเปิดให้เช่าห้องชุดภายในอาคาร Roccia Condo 1 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 12.99 ล้านบาทสูงขึ้นกว่าปีก่อน จำนวน 0.22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 12.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.72 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้น เป็นต้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินปันผลรับ และรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทเงินปันผลรับจำนวน 4.71 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 6.09 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทเงินปันผลรับจำนวน 7.73 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 5.80 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทเงินปันผลรับจำนวน 7.43 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 4.36 ล้านบาท

ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนจากการขาย	42.75	42.63	40.21
รายได้จากการขาย	87.64	85.92	84.02
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	48.77	49.62	47.85

ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้าประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 42.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.77 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธาณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 42.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.62 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธาณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 40.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.85 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธาณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ต้นทุนขายจากธุรกิจพลังงานทดแทน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนจากการขาย	1.05	3.75	12.67
รายได้จากการให้บริการ	0.78	4.06	12.37
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	134.62	92.36	102.43

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง

ปี 2566 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 1.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 134.62 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องมือ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนของต้นทุนซึ่งสูงกว่ารายได้เกิดจากรายได้จำนวน 1.2 ล้านบาท เกิดจากสัญญาที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ปี 2567 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 3.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.36 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องมือ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนของต้นทุนบางส่วน เกิดจากสัญญาที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรายได้ไว้ในงบการเงินฉพาะกิจการจำนวน 1.76 ล้านบาท

ปี 2568 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 12.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.43 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องมือ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนของต้นทุนบางส่วน เกิดจากสัญญาที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งแสดงรายได้ไว้ในงบการเงินฉพาะกิจการจำนวน 4.57 ล้านบาท

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนจากการขาย	15.40	2.52	2.81
รายได้จากการขาย	15.02	3.37	0.63
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	102.53	74.78	446.03

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 15.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.53 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวอันของปีก่อน เนื่องจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ในช่วงสุดท้ายก่อนปิดการขาย เหลือสินค้าให้ลูกค้าเลือกไม่มาก ในบริเวณที่ตั้งโครงการมีคู่แข่งหลายราย บริษัทจึงมีการส่งเสริมการขายต่างๆเพื่อให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อได้เร็วขึ้น

ปี 2567 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 2.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.78 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวอันของปีก่อน เนื่องจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ในช่วงสุดท้ายก่อนปิดการขาย

ปี 2568 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 2.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 446.03 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวอันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2568 บริษัทย่อย ประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าโครงการเพิ่มขึ้น 2.72 ล้านบาท

ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	9.46	9.99	10.15
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	11.49	12.77	12.99
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการบริการ (ร้อยละ)	82.33	78.23	78.13

ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.33 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้างค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2567 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.23 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้างค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 10.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.13 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้างค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	1.16	1.37	0.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18.19	17.70	18.54
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	16.51	17.52	18.48
ค่าใช้จ่ายอื่น	38.66	5.35	47.92
รวมต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	74.52	41.94	85.81
รวมรายได้	127.49	120.18	120.18
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	58.45	34.90	71.40

ในปี 2566 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 74.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 9.38 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 0.92 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 8.46 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 41.94 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 32.58 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 0.21 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 32.79 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 85.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 43.87 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 0.50 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 44.37 ล้านบาท

ต้นทุนการจัดจำหน่ายประกอบด้วย ค่านายหน้า ค่าโฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนกลาง ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการโอน เป็นต้น โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นและลดลงตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร ค่าบริหารงานอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	12.56	13.43	14.82
ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร	16.54	17.52	18.48
ค่าบริหารงานอื่น ๆ	5.60	4.27	3.73
ค่าใช้จ่ายอื่น[1,2]	38.66	5.35	47.91
รวม	**73.36**	**40.57**	**84.94**

ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	0.01	0.02	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	3.83	3.51	(2.02)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้า	10.91	1.74	49.93
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	23.91	0.08	-
รวม	38.66	5.35	47.91

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
กำไรสุทธิ	(31.02)	5.89	(41.74)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.04)	0.01	(0.05)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)	(24.10)	5.18	(33.68)
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(3.96)	0.76	(5.55)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(1.46)	1.88	(2.99)

ปี 2566 - ปี 2568บริษัทมี ผลขาดทุนสุทธิ 31.02 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 5.89 ล้านบาท และ ขาดทุนสุทธิ 39.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 31.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 24.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 380.93 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินบางส่วน และรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ลดลงเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ

ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิ 5.89 ล้านบาท มีกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 36.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.99 เมื่อเทียบกับ ปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินลดลง และรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เพิ่มขึ้น

ในปี 2568 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 41.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 47.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 808.88 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้าเพิ่มขึ้น และรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ลดลง

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2566-2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,044.87 ล้านบาท จำนวน 1,016.04 ล้านบาท และ จำนวน 937.47 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และสินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2566 มีจำนวน 14.92 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.65 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.26 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 0.43 ล้านบาท โดยปี 2565 ลูกหนี้การค้าจำนวน 15.35 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 15.08 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.27 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2567 มีจำนวน 17.98 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 15.99 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.99 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.06 ล้านบาท โดยปี 2566 มีลูกหนี้การค้าจำนวน 14.92 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.65 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.26 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2568 มีจำนวน 18.64 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 13.77 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4.86 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก ปี 2567 ซึ่งมีลูกหนี้การค้าจำนวน 17.98 เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นทั้งจำนวน เป็นจำนวน 15.99 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.99 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ค้างรับ	7.27	15.89	7.88	16.73	7.58	16.89
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7.38	16.13	7.34	15.59	6.19	13.80
ไม่เกิน 3 เดือน	0.01	0.02	0.78	1.66	0.01	0.02
3 – 6 เดือน	-		-		-	
6 – 12 เดือน	-		-		-	
เกิน 12 เดือน	31.09	67.96	31.09	66.02	31.09	69.29
รวม	45.75	100.00	47.09	100.00	44.87	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(31.10)		(31.09)		(31.09)	
รวม	**14.65**		**16.00**		**13.78**	

ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.27	100.00	1.99	100.00	4.86	100.00
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-		
3 – 6 เดือน	-	-	-	-		
6 – 12 เดือน	-	-	-	-		
เกิน 12 เดือน	-	-	-	-		
รวม	0.27	100.00	1.99	100.00	4.86	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.01)		-		-	
รวม	**0.26**	**100.00**	**1.99**	**100.00**	**4.86**	100.00

การพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากประมาณจากการประสบการณ์ในการเก็บหนี้และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งในกรณีที่ผู้บริหารเห็นว่าอาจเกิดความไม่แน่นอนในการเรียกชำระหนี้ ผู้บริหารจะมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเท่ากับมูลค่าลูกหนี้คงค้างทันที นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายตัดหนี้สูญตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากร โดยในการตัดหนี้สูญ บริษัทจะต้องติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควร มีหลักฐานการติดตามทวงถาม และยังไม่ได้รับชำระหนี้ โดยปรากฏว่า

1) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ หรือมีหลักฐานว่าสาบสูญไปและไม่มีทรัพย์สินใด ๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ

2) ลูกหนี้เลิกกิจการและมีหนี้ของเจ้าหนี้รายอื่นที่มีบุริมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ก่อนเป็นจำนวนมากกว่าทรัพย์สินของลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจตัดจำหน่ายหนี้สูญจากการดำเนินการโดยฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือคดีล้มละลาย และศาลได้มีคำสั่งรับคำฟ้องนั้นแล้ว

ปี 2566 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิศาสตร์ประกันภัยตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2567 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง จำนวน 0.01 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิศาสตร์ประกันภัยตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2568 บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเนื่องจากไม่มีลูกหนี้ค้างชำระที่เข้าเงื่อนไข ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิศาสตร์ประกันภัยตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็น เงินลงทุนซึ่งบริษัทนำไปลงทุนเพื่อผลตอบแทนในระยะเวลาอันสั้นไม่เกิน 1 ปี ได้แก่ ตราสาร เงินฝากประจำ ตราสารทุนในความต้องการของตลาด เป็นต้น โดยบริษัทได้มีการลงทุนประเภทสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น(เงินลงทุนชั่วคราว)ดังนี้

ในปี 2566 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 122.19 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 24.74 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 167.61 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 45.42 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 145.75 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 21.86 ล้านบาท

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เป็นมูลค่าการพัฒนาโครงการ ร็อคเซีย จ.มหาสารคาม และ โครงการ ออริจินส์ บางมด พระราม 2 โดยแสดงมูลค่าคงเหลือของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนที่ยังไม่ได้โอนให้แก่ลูกค้า

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 52.65 ล้านบาท ลดลง 15.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.02 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทย่อยมีการโอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2567 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 18.83 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 37.37 ล้านบาท ลดลง 18.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.60 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุเกิดจากบริษัทได้นำห้องชุดในอาคาร Roccia 1 เปิดให้เช่าแทนการขาย และมีการโอนมูลค่าต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเปลี่ยนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 15.63 ล้านบาท

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2568

มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 16.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 18.83 ล้านบาท ลดลง 2.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.44 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทย่อยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของโครงการโดยผู้ประเมินอิสระฯ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 489.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 513.60 ล้านบาท เป็นจำนวน 24.26 ล้านบาท มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.24 ล้านบาทและบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 25.59 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2567 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 464.97 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 489.34 ล้านบาท เป็นจำนวน 24.36 ล้านบาท มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.71 ล้านบาทและบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 26.93 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2568 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 437.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 464.97 ล้านบาท เป็นจำนวน 27.94 ล้านบาท มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 1.53 ล้านบาทและบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 26.93 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าระยะยาวโครงการโรงไฟฟ้าจังหวัดนครราชสีมา และสัญญาสนับสนุนโครงการของโรงไฟฟ้าจังหวัดสระแก้ว รวมถึงสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีการแสดงรายการใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2566 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 48.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 0.90 ล้านบาท เนื่องจากระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และการปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2567 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 48.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 0.16 ล้านบาท เนื่องจากระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และการปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2568 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 45.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 2.70 ล้านบาท เนื่องจากระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และการปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นทรัพย์สินบางส่วนของโครงการ ร็อคเซีย จ.มหาสารคาม ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายโดยการนำห้องชุดบางส่วนให้ลูกค้าที่สนใจเช่า ตั้งแต่ เดือน เมษายน 2560 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีผู้เช่ามากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องชุดที่ให้เช่าทั้งหมด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 103.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 107.72 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.71 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2567 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 113.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 103.01 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 10.66 ล้านบาทเนื่องจากระหว่างปี บริษัทได้นำห้องชุดในอาคาร Roccia 1 เปิดให้เช่าแทนการขาย และมีการโอนมูลค่าต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเปลี่ยนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 15.63 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2568 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 106.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 113.67 ล้านบาทลดลงจำนวน 7.16 ล้านบาทเนื่องจากการขายจำนวน 2.03 ล้านบาท และการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปีจำนวน 5.13 ล้านบาท

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2566 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 5.85 และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทโดยบริษัทแห่งที่ 2 มีกำหนดชำระ 120 งวด ในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.95 (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

ในปี 2567 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 5.65 และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180

ล้านบาทโดยบริษัทแห่งที่ 2 มีกำหนดชำระ 120 งวด ในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.75 (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มกราคม 2568)

ในปี 2568 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 5.10 และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.20 (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตารางมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

บริษัท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	22,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด[1]	114,367,895.87	114,367,895.87	114,367,895.87
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด[2]	103,295,813.52	103,295,813.52	103,295,813.52
รวม	**239,663,709.39**	**239,663,709.39**	**239,663,709.39**

หมายเหตุ [1]บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จนถึงปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

[2]บริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจนถึงปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 103.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 30.40 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 29.40) และ ลงทุนในบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 168.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 61.75 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ปัจจุบันมีโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดสัญญา ณ 30 ธันวาคม 2584 และ 28 เมษายน 2585 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.196 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 118.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 19.60) ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 53.56 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับโอนหุ้นของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 29.40) และหุ้นของบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 49) จากบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัททั้ง 2 แห่งและทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ให้แก่บุคคลอื่นทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯอีกต่อไป และบริษัทได้บันทึกผลต่างจากการจำหน่ายเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 25 สิงหาคม 2565 ให้ลดทุนจดทะเบียนบริษัทจากเดิม 45 ล้านบาท ลดลง 33 ล้านบาท คงเหลือทุนจดทะเบียน 12 ล้านบาทโดย บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 12,000 หุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 100) และบริษัทได้บันทึกการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2566 บริษัทไม่มีบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว

ในปี 2567 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว ของเงินลงทุนในบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1.04 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2568 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว ของเงินลงทุนในบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 2.45 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด จำนวน 5,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 500,000 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมร้อยละ 10 คิดเป็นจำนวน 195,000 หุ้นและได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนในราคาหุ้นละ 65 บาท โดยบริษัทได้ชำระเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 12,675,000 บาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนรวมในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,175,000 บาท

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- *บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด*

ในปี 2549 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 116.66 บาท เป็นจำนวนรวม 140 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว เกี่ยวเนื่องมาจากกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ได้ร่วมลงทุนกับกรรมการของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด แล้วต่อมาในปี 2550 ทั้ง 2 ฝ่ายเกิดข้อพิพาทกัน ทำให้บริษัทไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทที่ลงทุนไว้ตั้งแต่ปี 2550 ดังนั้นเพื่อพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์งบการเงินรวมได้แสดงเงินลงทุนดังกล่าวในมูลค่าตามบัญชีที่เคยบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อเงินลงทุน ซึ่งต่อมาบริษัทได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ในเดือนธันวาคม 2555 ความคืบหน้าของคดีข้อพิพาทยังไม่สามารถได้ข้อยุติ ประกอบกับบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูล่า จำกัด มีคดีความเกี่ยวกับหนี้สินจำนวนมากและคดีกล่าวหาจากราชการ เรื่องการบุกรุกที่สาธารณะ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่จะได้ข้อยุติทั้งหมดคงใช้เวลานานและอาจมีผลเสียหายต่อบริษัทที่บริษัทไปลงทุน จึงมีมติให้บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังกล่าวทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะ

การเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และในปี 2559 บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูล่า จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตราที่ 14

• *บริษัท ออร่า ดรีม จำกัด*

ในปี 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการโรงแรมในจังหวัดนครปฐม

ในปี 2559 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 9.14 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในปี 2560 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2.48 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี 2561 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 1.30 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 บริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 4.85 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ในปี 2564 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 12.62 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2565 บริษัทได้บันทึกลดค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 15.55 ล้านบาทโดยพิจารณาจากรายงานการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2566 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 3.83 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2567 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 3.51 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2568 บริษัท กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออร่า ดรีม จำกัด จำนวน 2.03 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2566 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 91.38 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 20.47 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 70.91 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	52.65
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.12
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(14.56)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	(0.84)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	37.37

ในปี 2567 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 91.38 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 20.47 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 70.91 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	37.37
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.17
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(2.98)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	0.49
โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(15.63)
โอนไปเป็นอุปกรณ์	(0.58)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18.83

ในปี 2568 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 16.11 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 0.49 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 15.61 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	18.83
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(2.72)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	16.11

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 28.38 ล้านบาท และ 29.97 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.02 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.61 ล้านบาท

ในปี 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 26.88 ล้านบาท และ 28.38 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.11 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.61 ล้านบาท

ในปี 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 25.31 ล้านบาท และ 26.88 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 1.57 ล้านบาท

สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

สำหรับปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 71.73 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2565 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 89.54 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระเงินแสสดเป็นบวก 1.60 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.97 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 55.74 ล้านบาท มีหนี้สิน 277.69 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 9.16 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2567 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 53.93 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2566 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 71.73 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระเงินแสสดเป็นบวก 1.18 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.60 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 32.84 ล้านบาท มีหนี้สิน 242.97 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 8.33 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 52.84 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2567 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 53.93 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระเงินแสสดเป็นบวก 1.06 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.18 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 23.83 ล้านบาท มีหนี้สิน 206.14 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 6.70 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

แหล่งที่มาของเงินทุน

1. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม 277.69 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2565 จำนวน 29.26 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินให้แก่สถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีหนี้สินรวม 242.97 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 34.71 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินให้แก่สถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีหนี้สินรวม 206.14 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 36.83 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินให้แก่สถาบันการเงิน

2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นปี 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 767.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 798.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 31.02 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ (3.96) ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินกิจการ

สำหรับสิ้นปี 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 773.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 767.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.89 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 0.76 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินกิจการ

สำหรับสิ้นปี 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 731 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 773.07 ล้านบาท ลดลงจำนวน 41.74 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ (5.30) ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินกิจการ

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 12.38 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 13.28 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 9.26 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

2. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน จัดทำบทวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและความจำเป็นของการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงหรือความไม่แน่นอนในแต่ละช่วงเวลาโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตอันใกล้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญดังนี้

1. สำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ประกอบกับสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดจำหน่ายในโครงการที่บริษัทลงทุน ทำให้ยอดขายโครงการชะลอตัว และยังส่งผลให้บริษัทเสียค่าใช้จ่ายในการดูแลบำรุงรักษาโครงการในส่วนที่ยังเหลืออยู่

2. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผลกระทบที่เกิดขึ้นส่วนมากเกิดจากสภาพภูมิอากาศในพื้นที่ตั้งโครงการเนื่องจากการผลิตต้องอาศัยพลังงานจากแสงอาทิตย์ สามารถผลิตได้ในช่วงกลางวันเท่านั้น ไม่เหมือนพลังงานทดแทนประเภทอื่น เช่น กังหันลม พลังงานน้ำจากเขื่อน ถ่านหิน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผลกระทบทางกายภาพต่างๆ เช่น ฝุ่น ควันไฟ มูลนก อุปกรณ์ต่างๆ สายไฟ ฟิวส์ ฯลฯ ซึ่งต้องมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

3. สำหรับธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เนื่องจากเป็นธุรกิจใหม่ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความเชื่อถือของลูกค้า โดยบริษัทจำเป็นที่จำเป็นอย่างยิ่งในการสร้างความน่าเชื่อถือและมาตรฐานในการให้บริษัทกับลูกค้า ในด้านต่างๆ เช่น การติดตั้งระบบให้สำเร็จภายในระยะเวลาตามสัญญา การดูแลรักษาอุปกรณ์ให้ผลิตได้ตามมาตรฐาน ความรวดเร็วในการให้บริการกรณีที่เกิดปัญหากับอุปกรณ์ เป็นต้น

5.ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- **ข้อมูลทั่วไปของบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GREEN
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	405 ซอย 13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000587
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 818,024,729 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
Home Page	:	http://www.greenresources.co.th
จำนวนพนักงาน	:	34 [(1)] คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- **ข้อมูลติดต่อ**
  - **สำนักเลขานุการบริษัท/ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์**
  - โทรศัพท์ : 02-504-5237 ต่อ 121 อีเมล์ : info@greenresources.co.th

หมายเหตุ [(1)] จำนวนพนักงาน 34 คน ไม่รวมพนักงานกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 คน

- **บุคคลอ้างอิง**

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9999
โทรสาร : 02-009-9991
Website: http://www.tsd.co.th
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th

- **ผู้สอบบัญชี**

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
อาคารธรรมนิติ 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวง บางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ : 02 596 0500
อีเมล์ : center@daa.co.th
Web : www.daa.co.th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยมีคดีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดและไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มิได้เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. คดีหมายเลขดำที่ พ 1933/2559 (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ระหว่าง บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท วี.พี.เค เรียลเอสเตรท จำกัด จำเลย ข้อหาหรือฐานความผิด คือ ผิดสัญญาโอนสิทธิเงินมัดจำที่ดิน โดยมีทุนทรัพย์หรือมูลค่าความเสียหายโดยประมาณ 50,341,249 บาท (ห้าสิบล้านสามแสนสี่หมื่นหนึ่งพันสองร้อยสี่สิบเก้าบาทถ้วน)

คดีนี้สืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) โจทก์ได้ยื่นฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี เพื่อเรียกร้องให้ บริษัท วี.พี.เค เรียลเอสเตรท จำกัด จำเลย ชำระเงินค่ามัดจำที่ดินจำนวน 46,000,000 บาท (สี่สิบหกล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิดสัญญา (ผิดสัญญาครบกำหนด 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558) ถึงวันฟ้องเป็นเงินจำนวน 4,341,249 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50,341,249 บาท

โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ให้จำเลยชำระหนี้จำนวน 46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ยืนตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีถือเป็นสิ้นสุด

เมื่อวันที่ 25 พ.ย.63 ติดตามที่กรมพัฒนาธุรกิจฯ ศาลจังหวัดนนทบุรี สถานประกอบการของ วีพีเค และกรมบังคับคดีได้ทราบความคืบหน้าว่า ปัจจุบัน วีพีเค ได้ย้ายสถานประกอบการไปนานแล้ว แต่ไม่ได้จดแจ้งเปลี่ยนแปลงต่อกรมพัฒนาธุรกิจฯ และไม่ได้ยื่นงบการเงินตั้งแต่ปี 2559

เมื่อวันที่ 20 ม.ค.64 กรรมการและผู้บริหารมีนโยบายให้ทำการสืบทรัพย์และรายงานผลเป็นระยะไป

เมื่อวันที่ 1 ธ.ค.64 ออกหนังสือแจ้งให้ วี.พี.เค. ชำระหนี้ตามคำพิพากษา และปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์ตั้งเรื่องบังคับคดีต่อไป

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.65 ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ได้ตรวจสอบพบว่า บริษัท วี.พี.เค. เรียลเอสเตรท จำกัด ได้ย้ายสถานประกอบการไปจากสถานที่ที่ได้จดทะเบียนไว้กับสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท โดยมิได้มีการแจ้งย้ายสถานประกอบการหรือแจ้งจดทะเบียนเลิกบริษัทแต่อย่างใด และมิได้ส่งงบการเงินตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.66 ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการสืบทรัพย์ของจำเลย เพื่อบังคับคดีตามคำพิพากษาก่อนหมดอายุความในปี 2570

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.67 สำนักงานทนายความได้ดำเนินการสืบทรัพย์ของจำเลย เพื่อบังคับคดีตามคำพิพากษาก่อนหมดอายุความในปี 2570 และ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 จากการตรวจสอบกรรมสิทธิ์ ไม่พบทรัพย์

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.68 จากการตรวจสอบกรรมสิทธิ์ ไม่พบทรัพย์ ซึ่งคดีจะครบกำหนดระยะเวลาการบังคับคดีตามคำพิพากษา ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2571

สถานะคดี ณ ปัจจุบัน **คดีถึงที่สุด** บริษัท กรีนฯ (โจทก์) ศาลมีคำพิพากษาให้โจทก์ชนะคดีความ ปัจจุบันดำเนินการสืบทรัพย์แล้ว ไม่พบทรัพย์

5.4 ตลาดรอง

- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

- บริษัทไม่มีสถาบันการเงินที่ติดต่อและไม่มีการออกตราสารหนี้

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นการเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. บริษัทจัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. ดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. ควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
5. ยึดถือ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
6. กำหนดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ เพื่อให้ทราบภาระบทบาท หน้าที่ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2568 ที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

- **การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

1. สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารกรีน (สำนักงานใหญ่) ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิเสียงครบถ้วน ดังนี้

- **การดำเนินการก่อนการประชุม**

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568 – 30 ธันวาคม 2568 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว ผ่านระบบ QR CODE ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TSD) ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 (ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ระบุช่องทางการสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- **<u>การดำเนินการในวันประชุม</u>**
  - จัดการประชุม ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งการเดินทางของผู้ถือหุ้นสะดวกสบายระบบการขนส่งทุกเส้นทาง
  - จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร
  - นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม เช่น การลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผลคะแนน ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
  - มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติก่อนเริ่มระเบียบวาระ
  - ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ และจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - จัดให้มีที่ปรึกษาบริษัทและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
  - ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้บริหารจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
  - ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

- **<u>การดำเนินการหลังประชุม</u>**
  - เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในวันทำการหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
  - จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยนำส่ง ตลท. ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ประชุม

2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และไม่ให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหารผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามมาตรฐาน และเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อทำให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชี และการเงิน และฝ่ายบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูล และในอนาคตบริษัทจะแต่งตั้งพนักงานทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมารับผิดชอบร่วมกับผู้บริหารในการให้ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-504-5237-39 ต่อ 121 หรือที่ E-mail address: sarunrat@greenresources.co.th

6.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในบริหารงานของฝ่ายการจัดการ สร้างความยุติธรรม และความน่าเชื่อถือต่อผู้ลงทุน แนวทางจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
    - แนวทางการดำเนินธุรกิจ
    - นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น
2. จริยธรรมกรรมการบริษัท
    - การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
    - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
    - ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ
3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
    - การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
    - นโยบายการปฏิบัติต่อผู้อื่น

- นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

4. จริยธรรมพนักงาน

- การปฏิบัติต่อตนเอง
- การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม
- การปฏิบัติระหว่างพนักงาน
- การปฏิบัติต่อองค์กร
- การใช้สิทธิทางการเมือง

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปรากฏอยู่ในคู่มือจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ซึ่งอยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันขึ้น

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการในปี 2568

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2568 ประกอบด้วย

1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

บริษัทได้มีความตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในรอบปี 2568 บริษัทได้มีดำเนินต่อไปนี้

- กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้น
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อความให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสื่อความเรื่องการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง เพื่อให้บุคลากรรับทราบถึงแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การสอบสอบและการตัดสินลงโทษ รวมทั้ง การรักษาความลับและการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล

- ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อกำหนดความชัดเจนของขอบเขตการรับผิดชอบที่จะสามารถทำให้วัดผลการปฏิบัติงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
- ทบทวนการประเมินและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในบริษัทประจำปี 2568 เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและยกระดับบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่ดี
- แต่งตั้งคณะทำงานสำหรับแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้จัดทำแผนแก้ไขปัญหาดังกล่าว เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเป็นกรอบแนวทางในการบำรุงรักษาในปี 2568 จนถึงปัจจุบัน
- ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 บริษัทได้วางแนวทางการจัดการและดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน (บริษัทได้มีการจัดหาวัคซีนให้กับองค์กร)

2) ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยดำเนินการติดตามและรวบรวมกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่น ๆ ทั้งที่เป็นกฎหมายใหม่หรือที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำขึ้นทะเบียนกฎหมายในระบบ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต.ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปทบทวนและพิจารณา เพื่อปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมต่อไป

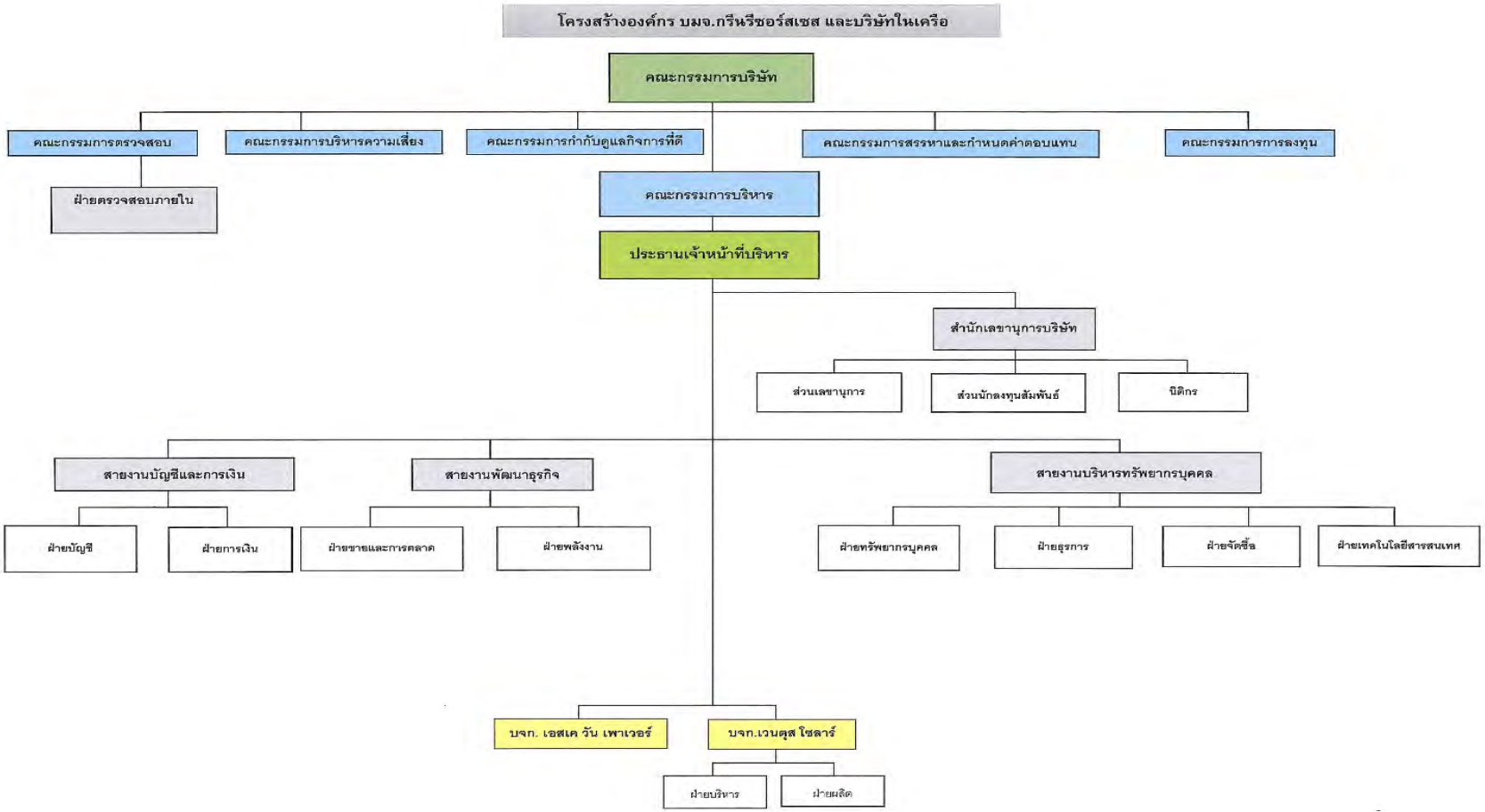
6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checkist

7. โครงสร้างการกำกับกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการจัดการ (เปลี่ยนแปลง มกราคม 2567)

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ วันที่ 3 มกราคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

- **คณะกรรมการบริษัท**

ณ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 = การประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 4 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
		วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ	คิดเป็นอัตราส่วนในการเข้าประชุม (%)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล[1]	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี[2]	รองประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61	4	4	100.00
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล[3]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
4.นางภวัญญา กฤตชาติ[4]	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/04/61	4	4	100.00
5.นายสมควร มูสิกอินทร์[5]	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/5/61 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
6.นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทิศ[6]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
7. นายอภิชาติ ศิวโมกข์[7]	กรรมการ	แต่งตั้ง 26/04/62 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
8.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย[8]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 27/04/64 (ต่อวาระ นายประทีป)	4	4	100.00
9.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล[9]	กรรมการ	แต่งตั้ง 20/02/68 (ต่อวาระ นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา)	3	4	75.00
10.นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา[10]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 13/02/58 พ้นตำแหน่ง 28/1/68 เนื่องจากถึงแก่กรรม	-	-	-

หมายเหตุ กรณีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วม สาเหตุ คือ ลาป่วย และติดภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

[1] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเสนอให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกษ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง และแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

[2] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

[3] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ ที่รักษาการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

[4] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวัญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการ และแต่งตั้งนายแยพ คิมแยม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวัญญา กฤตชาติ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

[5] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการ นายสมควร มูสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวัญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป

[6] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทิศ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายแยพ คิม แยม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป

[7] นายอภิชาติ ศิวโมกษ์ ได้รับแต่งตั้งใหม่จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามเสียงข้างมาก และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป

[8] นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย ได้รับแต่งตั้งใหม่จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ตามเสียงข้างมากเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

[9] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพิชิต วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทน นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568

[10] นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 เนื่องจากถึงแก่กรรม

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณา และศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการ โดยกรรมการดังกล่าวเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ราย และกรรมการ 1 ราย

หมายเหตุ กรรมการบริหารที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หมายถึง กรรมการในคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่านั้น ไม่ได้หมายถึง สมาชิกอื่นในคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	30/12/2567	30/12/2568	การเปลี่ยนแปลง
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริษัท	27,770,700	28,120,700	350,000
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5,000,000	5,000,000	-
4.นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการ	-	-	-
5. นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	กรรมการ			
6.นายสมควร มูสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทิศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการอิสระ			
9.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	กรรมการ	-	99,880,000	

หมายเหตุ ข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท ฯ “นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี หรือ นางภวัญญา กฤตชาติ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท (อ้างถึงหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568)

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้ไปเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ และจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับ และควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

(1) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

(2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น

(3) จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

(7) บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ได้แก่

7.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติที่เห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น

7.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

7.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง

7.4 หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะ และขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี

(8) พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม รวมถึงกำหนดใช้นโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข

(9) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใดการมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

(10) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(11) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(12) กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

(13) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(14) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

1. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE BOARD OF DIRECTOR CHARTER)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล[1]	ประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี[2]	รองประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
3	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล[3]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
4	นางภวัญญา กฤตชาติ[4]	กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 15/05/61
5	นายอภิชาติ ศิวโมกษ์[5]	กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 11/05/2564 (แทนนายประทีป อนันตโชติ)
6	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล[6]	กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 08/05/68

หมายเหตุ

[1] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกษ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง และแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี

[2] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหาร (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

[3] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

[4] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวัญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติแต่งตั้งให้นางภวัญญา กฤตชาติ ตำแหน่ง กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[5] ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมไม่อนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้ คุณประทีป อนันตโชติ ตามเสียงข้างมากและที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติ แต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกษ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2564

[6] การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิชิต วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปสำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้นแลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ์เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยผู้รักษาการณ์มีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
13. พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
14. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อ ในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 4.9 ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในสถานะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้ กรรมการบริหารผู้มีส่วนได้เสียจะเข้าร่วมประชุม หรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ เมื่อคณะกรรมการบริหารได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายสมควร มูสิกอินทร์[1]	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ[2]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63
3	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 20/02/68

หมายเหตุ

[1] ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการ นายสมควร มูสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวัญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[2] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทิศ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายแยฟ คิม แยม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

[3] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (ม.ค 2559 – ถึงปัจจุบัน)

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ และรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภาย (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาด

หลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกถอนต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี[1]	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
3.	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย[2]	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 20/02/68

หมายเหตุ [1] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี แทน นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 พร้อมกับแต่งตั้งพลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[2] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทน นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. พิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การพิจารณาค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ

5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มูสิกอินทร์ [1]	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ [2]	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 20/02/68

หมายเหตุ [1] ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้ง นายสมควร มูสิกอินทร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายสิน เอกวิศาลที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[2] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

[3] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติแต่งตั้ง นายพิชิต วิริยะเมตตากุล โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
10. ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
11. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
12. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
13. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
14. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
15. ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

5. คณะกรรมการการลงทุน (BOARD OF INVESTOR CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล [1]	ประธานกรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นางภวัญญา กฤตชาติ [2]	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
3	นายอภิชาติ ศิวโมกษ์ [3]	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 11/05/64
4	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล [4]	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 20/02/68

หมายเหตุ [1,2] ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการ

บริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการการลงทุน โดยแต่งตั้งนายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการการลงทุน และแต่งตั้งนางภวัญญา กฤตชาติ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[3] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกษ์ โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

[4] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติแต่งตั้งนายพิชิต วิริยะเมตตากุล โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

บทบาทและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ประกาศ ฯลฯ ของทางราชการ อยู่ภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น ขอบเขตประเภทสินทรัพย์ที่บริษัทจะลงทุน และจำนวนวงเงินลงทุนที่ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติให้ลงทุน
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท
4. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. การกำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใสและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. พิจารณาอนุมัติการกำหนดข้อจำกัด ขอบเขตการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท จัดสรรเงินลงทุนใน สินทรัพย์ให้เหมาะสม
8. พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้ทำหน้าที่ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ (Custodian)
9. พิจารณาคัดเลือกผู้จัดการกองทุนภายนอกตามความเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
10. พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทฯ
11. ดำเนินการอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOARD OF COPORATE GOVERNANCE CHARTER)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มูสิกอินทร์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย[2]	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายพิชิต วิริยะเมมตากุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 20/02/68

หมายเหตุ

[2] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา และ นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

[3] ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติแต่งตั้ง นายพิชิต วิริยะเมตตากุล โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

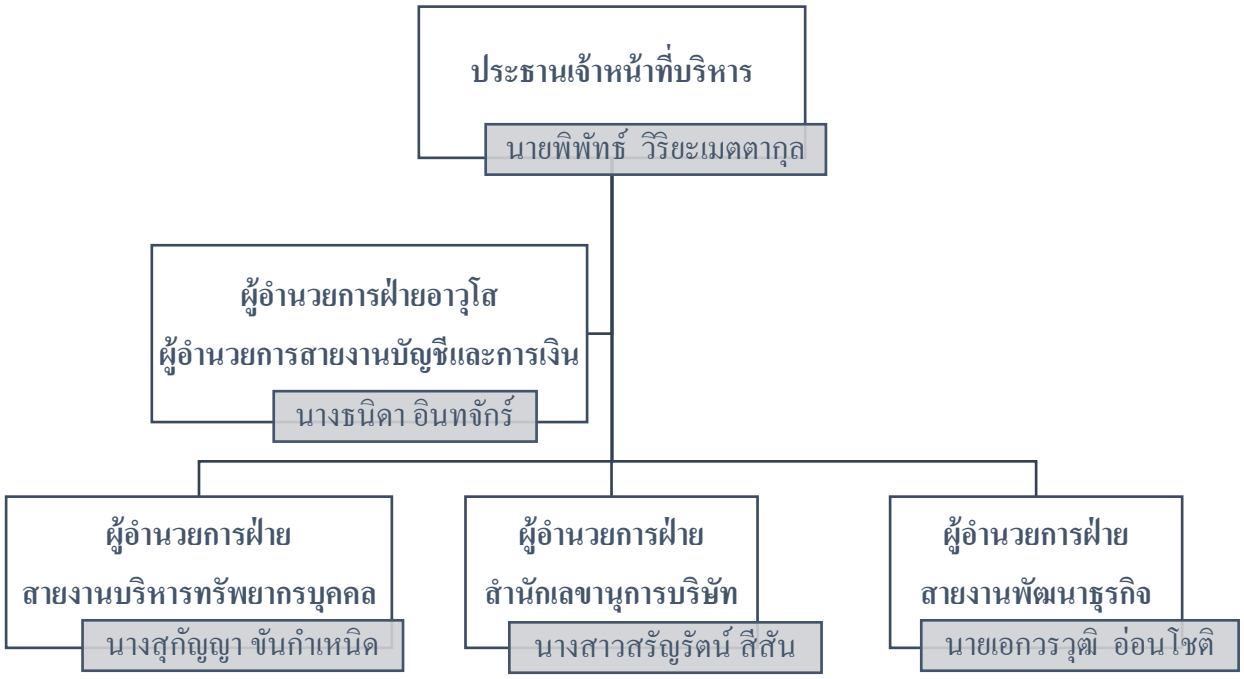
1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

1. จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ที่เหมาะสมกับบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความเหมาะสม
8. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ดังนี้



➢ ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ราย ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2.นางธนิดา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	แต่งตั้ง 01/07/60
3.นางสุกัญญา ขันกำเหนิด	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	แต่งตั้ง 01/07/60 และ 1/12/65 โยกย้าย จากสายงานพัฒนาธุรกิจ
4.นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท	แต่งตั้ง 01/07/60
5.นายเอกวรวุฒิ อ่อนโชติ	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงาน	แต่งตั้ง 13/05/64

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ 30/12/2567 จำนวนหุ้น	ณ 30/12/2568 จำนวนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง จำนวนหุ้น
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5,000,000	5,000,000	-
2.นางธนิดา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
3.นางสุกัญญา ขันกำเหนิด	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	-	-	-
4.นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท	4,552	4,552	-

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.ประกาศกำหนด) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติไว้

1. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
2. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกประการ
3. มีอำนาจบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่ง แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างตั้งแต่ตำแหน่งที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก หรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. มีอำนาจออกประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. อนุมัติการว่าจ้างบุคลากร และการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ (ซึ่งมิใช่พนักงานประจำของบริษัท) ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ควรพิจารณาให้สอดคล้องกับเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ของสำนักงาน ก.ล.ต.ด้วย
7. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้การดำเนินการอนุมัติรายการ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องอยู่ ภายใต้อำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562) จนถึงปัจจุบัน

<u>วงเงินอนุมัติ</u>

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 300 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators :KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าวซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานภายในองค์กรและมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขั้นจะอยู่ที่ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ส่งมอบหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินให้แก่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการดังกล่าว เช่น หลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน การจ่ายผลตอบแทนอื่น ๆ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าเดินทาง ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 7,789,170 บาท

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทน ในรูปแบบเงินเดือน ให้กรรมการบริหาร 3 ท่าน จำนวน 3.96 ล้านบาท และบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันให้แก่กรรมการบริหาร 2 ท่าน จำนวน 4.44 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 126,450 บาท

7.5 บุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 39 คน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 11,361,309.96บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าสัมมนาฝึกอบรม ค่าประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม จำนวน 3,457,023.37 บาท

o **จำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568

ปี 2568	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	29	11.36
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-
บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด	-	-
บริษัท เวนตุส โซล่าร์ จำกัด	10	3.46
รวม	**39**	**14.82**

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท รับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออกเพื่อการเกษียณของพนักงาน บริษัทจึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental,Social, and Governance. “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	มี	23	79.31%
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เวนตุส โซล่าร์ จำกัด	มี	8	**80.00%**
รวม		**31**	**79.49%**

หมายเหตุ : กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือ Provident Fund **(PVD)**

o สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้พนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด
3. ประกันสุขภาพการให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. ประกันภัยกลุ่มเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทางด้านการเงิน และช่วยแบ่งเบาภาระความเสียหายทางเศรษฐกิจของครอบครัวพนักงาน เมื่อพนักงานเจ็บป่วย หรือถึงแก่กรรม ในระหว่างที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ดังนั้นจึงได้จัดให้มีการประกันภัยกลุ่มแก่พนักงาน
5. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น
    - การจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจพนักงาน บิดา มารดา คู่สมรส หรือบุตรโดยชอบด้วยกฎหมาย
    - เยี่ยมไข้กรณีเจ็บป่วย
    - การแสดงความยินดีในงานมงคลสมรส

- การแสดงความยินดีในการคลอดบุตร
- เงินช่วยเหลืองานอุปสมบท
- เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- เบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง และค่าที่พักให้กับพนักงานที่ได้รับการมอบหมายและ/หรือการอนุมัติให้ปฏิบัติงานนอกสถานที่
- ค่าฝึกอบรมสนับสนุนให้พนักงานได้รับความรู้ในงานเพิ่มขึ้น เพื่อนำความรู้มาพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและทันสมัยอยู่เสมอ
- กิจกรรมสันทนาการ งานเลี้ยง, ท่องเที่ยวประจำปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

- **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6) ดูแล และประสานงานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน มีประวัติการศึกษา และการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) หลักสูตร 3 วัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretary) หลักสูตร 4 วัน
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP :69/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG: 29/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT: 35/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP: 21/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP: 16/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP : 18/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักเกณฑ์การประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ (CS sharing)
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริม CG ให้กับองค์กร
- ถอดรหัส พ.ร.บ.ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับ 2559
- เทคนิคการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน

- กฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับผู้บริหารและนักบัญชี โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1
- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2568, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทฯ มอบหมายให้นางธนิดา อินทจักร์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ข้อมูลติดต่อ

นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน **ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-504-5237-39 ต่อ 121

อีเมล์ : sarunrat@greenresources.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้อนุมัติบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และในปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่บัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวมจำนวน 1,747,500 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,082,500 บาท และของบริษัทย่อย จำนวน 665,000 บาท

1.2 ค่าบริการอื่น (Non –Audit Fee)

- ค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบและรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ ,ค่าพาหนะในการปฏิบัติงาน,ค่าล่วงเวลา,ค่าไปรษณีย์,โทรศัพท์,ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่มเติม (ถ้ามี),ค่าที่พัก,ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยปี 2568 มีค่าบริการอื่นของบริษัท จำนวน 144,589 บาท และ บริษัทย่อยจำนวน 60,000 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ <u>การตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามสัญญา ให้แก่</u>

- ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

o การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นหลักในการทำงานของพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังนี้

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

- **คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้น คณะกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- ไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- ต้องแจ้งให้บริษัททราบ โดยมิชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือ โดยอ้อม ในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

O กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

1) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ถึงมีให้ประชาชนที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

O การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกหรือมีศาลคำสั่งให้ออก

3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้

อย่างไรก็ตาม ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของ

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

- **ผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่ผู้บริหารในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการนัดประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษา โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2568 มีการประชุมบริษัทฯ รวม 4 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี	การเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	7/7	-	-	-	-	-	AGM = 1/1
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	4/4	7/7	-	-	-	4/4	-	AGM = 0/1
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	7/7	-	-	1/1	-	-	AGM = 1/1
4.นางภวัญญา กฤตชาติ	4/4	7/7	-	-	1/1	4/4	-	AGM = 1/1
5.นายสมควร มูสิกอินทร์	4/4	-	4/4	4/4	-	-	1/1	AGM = 1/1
6.นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทิศ	4/4	-	4/4	4/4	-	-	-	AGM = 1/1
7.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	4/4	7/7	-	-	1/1	-	-	AGM = 1/1
8.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	4/4	-	3/4	3/4	-	3/4	1/1	AGM = 1/1
9.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	3/4	3/7			1/1		-	AGM = 1/1

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

1.1 ค่าตอบแทนรายไตรมาส

- ประธานกรรมการ 40,000 บาท/ไตรมาส
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 40,000 บาท/ไตรมาส
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 40,000 บาท/ไตรมาส

1.2 ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม) ไม่เกินปีละ 10 ครั้ง

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท/ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาท/ครั้ง
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท/ครั้ง

■ **รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการปี 2568**

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ (บาท)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	260,000.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	240,000.00
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	240,000.00
4.นางภวัญญา กฤตชาติ	240,000.00
5.นายสมควร มูสิกอินทร์	260,000.00
6.นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา	12,444.00
7.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	240,000.00
8.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	240,000.00
9.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	240,000.00
10.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	197,778.00
รวม	**2,170,222**

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และสวัสดิการอื่นๆ ให้กับกรรมการ จำนวน 10 ราย รวมทั้งสิ้น 2.17 ล้านบาท

1.3 ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

- ไม่มี-

1.4 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) อย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางการบริหาร เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีความสอดคล้อง เป็นระบบ และผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวไปสู่ทิศทางที่ต้องการ บรรลุความสำเร็จที่ได้ตั้งเป้าหมาย และเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

แนวทางการบริหารจัดการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล ดังนี้

- มีการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายได้พิจารณาส่งกรรมการ และผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ โดยมีคณะกรรมการบริษัทต้องร่วมพิจารณาเป็นสำคัญ

  นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

  บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้ คคน และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นๆ

- บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์ จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวมผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

o การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักคนงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันการใช้อำนาจที่ผิดหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม บริษัทจึงได้มีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าว อีกทั้งหากพบเห็นจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะมีหน้าที่แจ้งต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อดำเนินการต่อไป

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1.บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2.บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักคนงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานการซื้อขายของกรรมการและผู้บริหารอีกด้วย

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนและ/หรือกลุ่มที่มีหรือไม่มีส่วนได้เสีย จะเป็นแรงสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นกับหน่วยงานอื่นๆ โดยทุกคนภายในองค์กรต้องรับรู้ รับทราบ และพร้อมปฏิบัติตามโดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบ</u>

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. ประธานบริหารและคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

4. หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

o **<u>แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น</u>**

บริษัทฯ ได้ยื่นความจำนงประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2558 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองมาที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรองต่อไป

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชั่นและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชั่น
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชั่นที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>มาตรการการปฏิบัติ</u>

การต่อต้านการทุจริตและคอรัปชั่น (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก) พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ขณะที่กาลังติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หุ้นส่วนหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้ให้เรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจขณะที่ติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ค หุ้น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงานอาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใดๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงเสียก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตาม

กฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

4. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. เมื่อพนักงานแนะนาบุคคลให้แก่บริษัทฯ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัทฯ อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการ โดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ค หุ้น ของขวัญ หรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ด้วยถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใดๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ บีบบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่นๆ
11. ถ้าพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอรัปชั่นแล้ว พนักงานพึงต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
    - 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม
    - 1.2 การกระทาที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
    - 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
    - 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

    พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ที่ละเมิดนโยบายนี้

3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

(1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่

(2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย

(3) กล่องรับความคิดเห็น

(4) จดหมายอิเล็คโทรนิกส์ (e-mail)

4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

(1) ตู้รับความคิดเห็น

(2) กล่องจดหมายอิเล็คโทรนิกส์

(3) เว็ปไซด์ www.greenresource.co.th

<u>การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ</u>

1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูล ที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้ง บริษัทฯ และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ถ้อยคำ ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงานเพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน

เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก ทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินมาตรการปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

<u>การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ</u>

1.เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง

2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

3.หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทาการคอร์รัปชั่น หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

4.หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การบริหารธุรกิจและพลังงาน พร้อมทั้งคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารด้านบัญชีและการเงินของบริษัท ผู้สอบบัญชี ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมในวาระต่าง ๆ เพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมในแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มูสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการตรวจสอบ	3/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตาม กฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้สอบถามและให้ความเห็นได้อย่างมีอิสระ และเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

2.1 การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กรผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระสอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2568ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

4.1 รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทฯกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้องครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

5. ผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ในปี 2568 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีเป็นปีที่ 6 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2568 และค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,747,500.- บาท

<u>ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม</u>

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



.....

(นายสมควร มูสิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

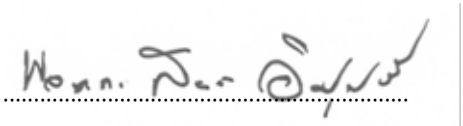
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายนามของ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้งที่ประชุม
1.	พล.ต.ต.สหัสชัย	อินทรสุขศรี	4/4
2.	นางภวัญญา	กฤตชาติ	4/4
3.	นายพรเทพ	ธัญญพงศ์ชัย	3/4

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568
2. พิจารณาให้ความเห็นคัดเลือกรายชื่อของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระปี 2568
3. พิจารณาอนุมัติทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและผลตอบแทนอื่นที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



.....

(พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

8.3.2 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่

		จำนวนครั้งที่ประชุม
1.	นายสมควร มูสิกอินทร์	1/1
2.	นายพรเทพ พิตรพิบูลพาทิศ	1/1
3.	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	0/1

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (56-1 One report) ของบริษัทฯ
2. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
3. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2568

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ คาดหวังว่าจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความยั่งยืนเป็นรูปธรรมมากที่สุด

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



.....

(นายสมควร มูสิกอินทร์)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บริบทของความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคพลังงานและภาคการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะสถานการณ์ภัยแล้งที่ยังคงกดดันเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานตามทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยมุ่งเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ ควบคู่กับการเร่งขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานแห่งอนาคตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management) โดยยกระดับสู่การบริหารความเสี่ยงเชิงรุก (Proactive Risk Management) ที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) เพื่อจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง พร้อมทั้งเสริมสร้างศักยภาพในการแสวงหาโอกาสใหม่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอน อันจะสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทฯ ได้พัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย ติดตาม และประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริบททางธุรกิจและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างทันท่วงที

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและผลักดันการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน ได้แก่

		<u>จำนวนครั้งที่ประชุม</u>
1.	นายสมควร มูสิกอินทร์	4/4
2.	นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	4/4
3.	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	3/4

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากลั่นกรองประเด็นต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างนัยสำคัญให้ครบถ้วนทุกมิติเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกการประชุมโดยสรุป สาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสภาพการณ์ที่ เปลี่ยนแปลง
2. ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2567-2568 โดยกลั่นกรองให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและ ให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

3. ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้น ภายนอก อาทิ วิกฤตภัยแล้ง การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิด การบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหาร จัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และ รักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนด มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



.....

(นายสมควร มูสิกอินทร์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถที่จะทำตามวัตถุประสงค์ โดยการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธผล โดยได้นำกรอบการควบคุมตามหลักมาตรฐานสากล COSO มาเป็นแนวปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนการตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568 เมื่อวัน 20 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องขององค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม โดยมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทมีกิจกรรมภายใน 5 องค์ประกอบที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสม เพียงพอ สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizatios of the Treadway Commission) ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

เมื่อพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบกับระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานที่บริษัทจัดให้มีขึ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารและพนักงนนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจไม่ให้เกิดความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญและที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 ด้าน มีสาระสำคัญดังนี้ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดการการควบคุมภายในที่ดี โดยการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีสายงานที่ชัดเจน กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานและตัวชี้วัดผลจากการปฏิบัติงาน รวมถึงระเบียบคู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิด

1.1 บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ และกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicatiors: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมาย

1.2 บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับขั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ

1.3 บริษัทกำหนดจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏบัติ รวมทั้งการจัดอบรบให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบ และฝ่ายบริหารกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม

1.4 บริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอรัปชั่น (Anti-Corruption) และฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงการจัดวางการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และมีแผนงานนำไปปฏิบัติ

1.5 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนา ความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความจำเป็นทางธุรกิจ และรองรับแผนการขยายงานในอนาคต

1.6 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการฝึกอบรม โดยบริษัทกำหนดการสำรวจความต้องการในการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานแต่ละตำแหน่งงาน และมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี พร้อมกับจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผน

1.7 บริษัทสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญไว้ ระหว่างปี 2023-2033

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assaessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมากทั้งภายในและความนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบกับบริษัทไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายในการวิเคราะห์ความเสี่ยง บริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร เช่น การฝึกอบรม การจัดประชุมและรวบกันวิเคราะห์ความเสี่ยงกับสายงานต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามและดูแลให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการทบทวนความเสี่ยง ผลการประเมิน และกิจกรรมต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

2.1 โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการฝ่ายบริหาร กำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกับการกำกับดูแล ติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และการพิจารณาโครงการลงทุน คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ เฉพาะโครงการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงกำหนดให้มีคู่มือบริหารความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและเข้าใจบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงการ

2.2 บริษัทดำเนินโครงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อนำไปปฏิบัติในปี 2560 และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต กรณีเกิดการทุจรติและประพฤติมิชอบของพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน (SOP) และอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการควบคุมเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ

3.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กร มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในการปฏิบัติงาน

3.2 บริษัทกำหนดให้มีนโยบาย คู่มืออำนาจดำเนินการ “Table of Authority” ตามแต่ละลำดับขั้น ระเบียบ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษณ ให้สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมถึงการควบคุมกิจกรรมการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายขององค์กร

3.3 บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ ดังนี้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงการป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้องหรือคุกคามจากภัยต่าง ๆ จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายขึ้น โดยมีการกำหนดมาตรฐาน แนวปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติ ให้ครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องของความปลอดภัยในการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่พนักงานผ่านทางอีเมล์ เพื่อให้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อเวลา ตลอดจนมีการนัดประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงาน และปฏิบัติให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานตามปกติ ผ่านแต่ละสายงาน หรือผู้บริหารทั้งในเรื่องผลการดำเนินงาน หรือ การปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ โดยมีฝ่ายตรวจสอบฝ่ายใน เป็นผู้ดูแลและติดตาม โดยที่ผู้ตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานให้เป็นไปตามคู่มือปฏิบัติงาน นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ภายในองค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นของบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำแนวทาง เพื่อให้การทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี

9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

ในปี 2566 2567 และ 2568 และบริษัทมีการทำรายการกับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2559 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2560 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวัญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน 13 พฤษภาคม 2564 ถึงปัจจุบัน - ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	- มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวัญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ถึงปัจจุบัน - ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	- มีกรรมการร่วมกันคือ นางภวัญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน - มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน - ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน

บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน และเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวคือ นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล - ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 10% ของทุนจดทะเบียน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิชิต วิริยะเมตตากุล
บริษัท ไดนาสตี้ เซรามิค จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โกโซล่าร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิชิต วิริยะเมตตากุล มีกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท เลอ เดสตินน์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท ทีละเก้า จำกัด	มีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โรงพยาบาลสัตว์พนาลัย จำกัด	มีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล

รายการระหว่างกันในปี 2568 และ 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ดังนี้

1. รายการระหว่างกันกับ บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
<u>รายได้,ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ</u> - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	154	158	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	360	480	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ -รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	4,214	1,401	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ -รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	840	840	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
- เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	8,550	6,650	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ

4. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	68	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	54	54	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

5. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	166	2,425	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

6. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ไดนาสตี้ เซรามิค จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทผู้จ่าย	4,500	2,560	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ

7. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โกโซล่าร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	645	535	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

8. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เลอ เดสตินน์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	440	324	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ

				และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

9. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ทีละเก้า จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	60	60	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

10. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	9,141	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

11. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โรงพยาบาลสัตว์พนาลัย จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568	2567	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,732	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะธุรกรรมการค้าปกติ เช่น การขายสินค้าการให้บริการ การซื้อสินค้าการจ่ายค่าสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้

เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่นหรือตามสัญญาที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ให้แจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งถัดไป ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิการขายสินค้าที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อรายการเมื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้วให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือให้ปฏิบัติไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอื่นๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ธรรมนิติ
DHARMNITI

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
DHARMNITI AUDITING CO., LTD.
178 Dharmniti Building, 6th-7th Floor, Soi Permsap (Prachachuen 20), Prachachuen Road, Bangsue, Bangkok 10800
Telephone : (66) 0-2596-0500
Facsimile : (66) 0-2596-0560
www.daa.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*****/2

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ อีกทั้งลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภท ดังนั้นการรับรู้รายได้จึงมีเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก รวมถึงนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญาที่ทำกับลูกค้าและมีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

*****/4

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

*****/5

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวเตชินี พรเพ็ญพบ

เตชินี พรเพ็ญพบ

(นางสาวเตชินี พรเพ็ญพบ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	23,832	32,841	15,378	17,774
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	31,332	33,040	11,496	7,880
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	40,000	40,000	40,000	40,000
สินค้าคงเหลือ	8	2,224	-	2,224	-
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	9	16,109	18,834	496	496
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5.4, 10	145,944	167,610	145,944	167,610
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		628	331	608	329
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		260,069	292,656	216,146	234,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	34,560	52,535	34,560	52,535
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	12,550	12,442	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	13,117	-	13,175	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	229,051	231,504
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	1,070	3,131	1,070	3,131
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	850	4,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	106,510	113,670	106,510	113,670
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	437,025	464,973	55,650	60,813
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	45,469	48,169	3,438	4,928
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	25,305	26,879	101	128
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	1,410	1,165	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		389	422	3	3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		677,405	723,386	444,408	470,712
รวมสินทรัพย์		937,474	1,016,042	660,554	704,801

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 20	12,754	6,892	10,347	4,367
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	37,442	36,288	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	2,850	2,997	521	752
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		471	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		53,517	46,177	10,868	5,119
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	98,239	142,807	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	41,796	43,674	1,524	1,623
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23	4,280	3,573	3,859	3,319
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	24	8,312	6,742	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		152,627	196,796	5,383	4,942
รวมหนี้สิน		206,144	242,973	16,251	10,061
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		818,025	818,025	818,025	818,025
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		818,025	818,025	818,025	818,025
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		624,226	624,226	624,226	624,226
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย		(585)	(585)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		9,834	9,834	9,834	9,834
ยังไม่ได้จัดสรร		(720,170)	(678,431)	(807,782)	(757,345)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		731,330	773,069	644,303	694,740
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		937,474	1,016,042	660,554	704,801

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	32	84,023	85,917	7,938	8,370
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	5.3	12,369	4,059	16,943	5,820
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	5.3	12,990	12,771	13,830	13,731
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		626	3,370	626	3,370
รายได้อื่น	5.3, 26	12,478	14,060	20,654	20,653
รวมรายได้		122,486	120,177	59,991	51,944
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		40,210	42,626	3,676	3,837
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		12,674	3,749	12,674	3,749
ต้นทุนการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง		10,145	9,987	10,145	9,987
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		2,811	2,524	86	2,524
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		873	1,368	696	1,186
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.3	37,034	35,220	29,120	27,693
ค่าใช้จ่ายอื่น	27	47,907	5,347	53,509	6,388
รวมค่าใช้จ่าย		151,654	100,821	109,906	55,364
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(29,168)	19,356	(49,915)	(3,420)
ต้นทุนทางการเงิน		10,554	13,252	134	36
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(58)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(39,780)	6,104	(50,049)	(3,456)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	30	1,470	(116)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(41,250)	6,220	(50,049)	(3,456)

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	(515)	(332)	(388)	(332)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	26	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(489)	(332)	(388)	(332)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(41,739)	5,888	(50,437)	(3,788)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	(0.050)	0.008	(0.061)	(0.004)

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	818,025	624,226	(585)	9,834	(684,319)	767,181
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	6,220	6,220
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(332)	(332)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	818,025	624,226	(585)	9,834	(678,431)	773,069
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(41,250)	(41,250)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(489)	(489)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	818,025	624,226	(585)	9,834	(720,170)	731,330

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	818,025	624,226	9,834	(753,557)	698,528
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(3,456)	(3,456)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(332)	(332)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	818,025	624,226	9,834	(757,345)	694,740
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(50,049)	(50,049)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(388)	(388)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	818,025	624,226	9,834	(807,782)	644,303

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(41,250)	6,220	(50,049)	(3,456)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,470	(116)	-	-
การปรับปรุงด้วยต้นทุนทางการเงิน	10,554	13,252	134	36
การปรับปรุงด้วยรายได้ดอกเบี้ย	(4,364)	(5,798)	(4,366)	(5,763)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	(7,432)	(7,730)	(15,982)	(14,380)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,749	4,215	(1,823)	(417)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(2,224)	-	(2,224)	-
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ลดลง	-	2,814	-	2,814
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,467	(1,097)	6,644	66
การปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	36,796	36,447	9,818	9,465
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,453	1,042
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม	58	-	-	-
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	10	4	3,286	(1)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	2,725	(485)	-	(485)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	484	409	444	371
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	47,907	5,324	47,907	5,324
การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอด (กำไร) ขาดทุน	27	800	(251)	314
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	54,977	54,259	(4,009)	(5,070)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(292)	-	(292)	-
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(1,846)	(331)	(608)	(329)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	52,839	53,928	(4,909)	(5,399)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(108)	(101)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(37,266)	(81,417)	(37,266)	(81,417)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,000	44,185	9,000	44,185
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,000	-	20,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(13,175)	-	(13,175)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืม	-	(40,000)	-	(40,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม	-	40,000	-	42,000

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(660)	(2,875)	(307)	(2,321)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4,918	7	4,918	6
เงินสดรับจากเงินปันผล	7,432	7,730	15,982	14,380
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	4,620	5,853	4,500	5,833
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,239)	(26,618)	3,652	(17,334)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(43,414)	(35,186)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,700)	(2,046)	(1,005)	(432)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(10,495)	(12,980)	(134)	(36)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(56,609)	(50,212)	(1,139)	(468)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9,009)	(22,902)	(2,396)	(23,201)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	32,841	55,743	17,774	40,975
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	23,832	32,841	15,378	17,774
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
โอนอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	889	-	889	-
โอนเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินไปเป็นหนี้สินสัญญาเช่า	675	-	675	-
โอนต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	15,632	-	15,632
โอนต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายไปเป็นอุปกรณ์	-	578	-	578
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	1,889	-	1,889
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	11	714	11	714
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(187)	34	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	256	54	134	71

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท

การจดทะเบียน : บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 0107548000587 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2548

ที่ตั้งบริษัท สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 405 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

ที่ตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท แห่งที่ 1 : เลขที่ 242/1 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

บริษัทย่อย แห่งที่ 1 : เลขที่ 350-351 หมู่ที่ 10 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

บริษัทย่อย แห่งที่ 2 : เลขที่ 304 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทางเลือกและการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน) 2568	2567	จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ
<u>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท โอริน พรีอพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน) 2568	2567	จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการประกอบการค้าทุกชนิด	10.00	-	ประเทศไทย

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้ารับรู้รายได้เมื่อมีการจ่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งคำนวณตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามสัญญาโครงการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ โดยอ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จโดยเทียบต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ในสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เพียงต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากิจการจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบฐานะการเงินภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงินซึ่งจะจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

3.2 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้นั้น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ธรรมนิติ
DHARMNITI

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี ดังนี้

- วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

3.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทบันทึกต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
อุปกรณ์	5 - 10 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	5 - 25 ปี

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 23 ปี
ต้นทุนส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้า	24 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LTD.

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

3.12 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

<u>ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม</u>

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค

สัญญาบริการติดตั้งระบบ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานค่าบริการติดตั้งระบบโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานติดตั้งระบบถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

ประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานติดตั้งระบบที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการติดตั้งระบบ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวการณ์ปัจจุบัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

ธรรมนิติ
DHARMNITI

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

GREEN
RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ในการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการคาดการณ์เกี่ยวกับประมาณการต้นทุนรื้อถอนในอนาคต อัตราคิดลด และอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล้องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลอ เดสตินน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีละเก้า จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลสัตว์พนาลัย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โกโซล่าร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บลูโอเชี่ยน เอเจนซี่ จำกัด	มีบุคคลใกล้ชิดกับผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ
บริษัท ไดนาสตี้เซรามิค จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	บุคคลใกล้ชิดกับผู้ถือหุ้นและกรรมการ

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	ราคาตลาด
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,574	1,761
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,811	3,739	11,811	3,739
รวม	11,811	3,739	16,385	5,500
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	840	960
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	486	385	486	385
รวม	486	385	1,326	1,345
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	8,550	6,650
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	2,560	4,500	2,560
รวม	4,500	2,560	13,050	9,210
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	154	158
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,200	3,209	3,200	3,209
รวม	3,200	3,209	3,354	3,367
รายได้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14	1	14	1
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	290	527	280	527
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	10	-
รวม	300	527	290	527
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	49,599	-	49,599
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร*				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,473	17,361	14,033	13,061
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	170	156	170	156
รวม	18,643	17,517	14,203	13,217

*<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	786	1,023
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,942	3,966	6,942	3,966
รวม	6,942	3,966	7,728	4,989
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(126)	-
สุทธิ	6,942	3,966	7,602	4,989
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,070	3,131	1,070	3,131
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	67,115	97,180	67,115	97,180
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,724	410	2,724	410

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	-	-	40,000

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	40,000	(40,000)	40,000

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.00 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยมีหลักประกันการกู้ยืมเงินเป็นหุ้นของบริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งผู้กู้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในหุ้นดังกล่าวตามสัญญาจำนำหุ้นที่ทำระหว่างกัน ต่อมาเมื่อครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ บริษัทได้มีการทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงินเพื่อแก้ไขวันที่ครบกำหนดชำระคืนในสัญญาเงินกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แก้ไขวันครบกำหนดเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2569 และ 2568 ตามลำดับ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ผู้กู้ได้ให้บริษัทในเครือแห่งหนึ่งของผู้กู้เข้าทำสัญญาหลักประกันสิทธิการเช่าห้องชุด โดยมีมูลค่าขายตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 54.97 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญาการกู้ยืมเงินกับบริษัทเพิ่มเติม

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	4,000	-	-	4,000
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(3,150)	-	(3,150)
สุทธิ	4,000	(3,150)	-	850

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	6,000	-	(2,000)	4,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี กำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2568 ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขสัญญาเพิ่มเติมโดยลดจำนวนเงินกู้ลงคงเหลือ 4.00 ล้านบาท และขยายกำหนดชำระคืนทั้งหมดเป็นภายใน 1 ปี นับจากวันที่ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	43	42	17	22
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3,961	10,368	2	2
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	19,828	22,431	15,359	17,750
รวม	23,832	32,841	15,378	17,774

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.40 ต่อปี ตามลำดับ

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ค้างรับ	4,466	1,776	4,466	1,776
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	398	211	847	681
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	94	-
เกิน 3 เดือนขึ้นไป	-	-	126	-
รวม	4,864	1,987	5,533	2,457
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(126)	-
สุทธิ	4,864	1,987	5,407	2,457
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ค้างรับ	7,578	7,880	761	800
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,194	7,341	89	90
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5	776	5	776
เกิน 3 เดือนขึ้นไป	31,093	31,093	31,093	31,093
รวม	44,870	47,090	31,948	32,759
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,093)	(31,093)	(31,093)	(31,093)
สุทธิ	13,777	15,997	855	1,666
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	18,641	17,984	6,262	4,123
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (หมายเหตุ 7.2)				
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,131	5,092	3,131	5,092
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	(1,070)	(3,131)	(1,070)	(3,131)
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระสุทธิ	2,061	1,961	2,061	1,961

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7.3)				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	18	134	571
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	56,613	59,077	49,039	47,225
รวม	56,630	59,095	49,173	47,796
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,000)	(46,000)	(46,000)	(46,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10,630	13,095	3,173	1,796
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	31,332	33,040	11,496	7,880

7.1 รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	77,093	77,108	77,093	77,113
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	126	-
ยอดลดลงในระหว่างปี	-	(15)	-	(20)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	77,093	77,093	77,219	77,093

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกหนี้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) สำหรับปี	-	(15)	126	(20)
หนี้สูญที่ตัดจำหน่ายสำหรับปี	10	19	10	19

7.2 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ ประกอบด้วย

	พันบาท							
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		เกินกำหนดชำระ		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	2,323	2,323	1,161	3,484	-	-	3,484	5,807
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(110)	(210)	(15)	(125)	-	-	(125)	(335)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(152)	(152)	(76)	(228)	-	-	(228)	(380)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	2,061	1,961	1,070	3,131	-	-	3,131	5,092

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,131	5,092	3,131	5,092
เกินกำหนดชำระ	-	-	-	-
รวม	3,131	5,092	3,131	5,092

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สัญญาผ่อนชำระของบริษัทมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาคงเหลือโดยประมาณ 18 เดือน และ 30 เดือน ตามลำดับ และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

7.3 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	46,000	46,000	46,000	46,000
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4,525	8,876	83	164
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	1,983	208	1,983	208
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,655	3,458	626	426
ดอกเบี้ยค้างรับ	76	332	152	286
อื่น ๆ	391	221	329	712
รวม	56,630	59,095	49,173	47,796
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	(46,000)	(46,000)	(46,000)	(46,000)
สุทธิ	10,630	13,095	3,173	1,796

ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

บริษัทมีลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน จำนวน 46.00 ล้านบาท จากการโอนสิทธิเงินมัดจำค่าที่ดินให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนในปี 2558 โดยบริษัทดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทจึงได้บันทึกตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนและได้ฟ้องร้องดำเนินคดีตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบันคดีความถึงที่สิ้นสุดแล้ว ศาลมีคำสั่งให้บริษัทชนะคดี โดยบริษัทจะได้รับชำระคืนเงินต้นจำนวน 46.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 4.34 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ ณ สิ้นปีบริษัทอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์ เพื่อนำทรัพย์สินของลูกหนี้มาชำระหนี้ให้แก่บริษัทตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	2,224	-	2,224	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	-	-	-
สุทธิ	2,224	-	2,224	-

9. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนค่าที่ดิน	3,766	3,766	67	67
ต้นทุนอาคารและอื่น ๆ	16,191	16,191	527	527
รวม	19,957	19,957	594	594
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(3,848)	(1,123)	(98)	(98)
สุทธิ	16,109	18,834	496	496

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	18,834	37,373	496	19,035
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	165	-	165
หัก ลดลงระหว่างปี	-	(2,979)	-	(2,979)
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการลดมูลค่า	(2,725)	485	-	485
โอนต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ไป เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอุปกรณ์	-	(16,210)	-	(16,210)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	16,109	18,834	496	496

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลง (กลับรายการ) และรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	2,725	(485)	-	(485)

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	217,805	197,730	217,805	197,730
ตราสารหนี้ภาคเอกชน				
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	8,000	-	8,000	-
บวก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า	(80,052)	(30,120)	(80,052)	(30,120)
	145,753	167,610	145,753	167,610
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
บัญชีเคชบาลานซ์	191	-	191	-
	191	-	191	-
รวม	145,944	167,610	145,944	167,610

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	167,610	122,191	167,610	122,191
ซื้อเงินลงทุน	37,266	81,417	37,266	81,417
ขายเงินลงทุน	(9,000)	(34,260)	(9,000)	(34,260)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(49,932)	(1,738)	(49,932)	(1,738)
ราคาตามบัญชีปลายปี	145,944	167,610	145,944	167,610

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ (หมายเหตุ 11.1)	185,000	185,000	185,000	185,000
บวก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า	(150,440)	(152,465)	(150,440)	(152,465)
	34,560	32,535	34,560	32,535
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 11.2)	-	20,000	-	20,000
รวม	34,560	52,535	34,560	52,535

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

11.1 ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	
		2568	2567	2568	2567
บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด	โรงแรม	600,000	600,000	20.00	20.00
บริษัท ออร่า ดรีม จำกัด	โรงแรม	500,000	500,000	9.00	9.00

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุนเงินลงทุน				
บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด	140,000	140,000	140,000	140,000
บริษัท ออร่า ดรีม จำกัด	45,000	45,000	45,000	45,000
รวม	185,000	185,000	185,000	185,000

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,535	36,045	32,535	36,045
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	2,025	(3,510)	2,025	(3,510)
ราคาตามบัญชีปลายปี	34,560	32,535	34,560	32,535

11.2 หุ้นกู้

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	20,000	30,000	20,000	30,000
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
ขายเงินลงทุน	(20,000)	(10,000)	(20,000)	(10,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	20,000	-	20,000

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้ มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.20 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.10 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี 11 เดือน 29 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.10 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากประจำที่มีอายุ 12 เดือน	5,768	5,681	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	6,782	6,761	-	-
รวม	12,550	12,442	-	-

บริษัทย่อยได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ (หมายเหตุ 21)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

					พันบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เน็กซ์ เพท ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด	200,000	-	10.00	-	13,117	-	13,175	-
รวม					13,117	-	13,175	-

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัด จำนวน 5,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 500,000 บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เน็กซ์ เทพ ลอจิสติกซ์ ปาร์ค วัน จำกัดได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมร้อยละ 10 คิดเป็นจำนวน 195,000 หุ้น

ในระหว่างปี 2568 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 65 บาท โดยบริษัทได้ชำระเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 12,675,000 บาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนรวมในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,175,000 บาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชี ณ วันต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	13,175	-	13,175	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(58)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	13,117	-	13,175	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,410	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	123,268	-
หนี้สินหมุนเวียน	48,505	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	131,173	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	2568	2567
รายได้	9	-
กำไร (ขาดทุน)	(576)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(576)	-

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

	พันบาท	
	2568	2567
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	131,173	-
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม ร้อยละ	10	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	13,117	-

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		พันบาท			
				ทุนที่เรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	12,000	12,000	22,000	22,000
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	114,368	114,368
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	103,296	103,296
รวม						239,664	239,664
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด						(10,613)	(8,160)
สุทธิ						229,051	231,504

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	8,160	7,119
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	2,453	1,041
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	10,613	8,160

เงินปันผลรับระหว่างปี

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
บริษัทย่อย	2568	2567	2568	2567
บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด	-	-	8,550	6,650
	-	-	8,550	6,650

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
อาคารชุด	170,801	-	(2,033)	-	168,768
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารชุด	(34,698)	(5,164)	37	-	(39,825)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารชุด	(22,433)	-	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	113,670				106,510

	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน					
อาคารชุด	155,169	-	-	15,632	170,801
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารชุด	(29,728)	(4,970)	-	-	(34,698)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารชุด	(22,433)	-	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	103,008				113,670

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทเป็นอาคารชุดให้เช่า บริษัทได้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ด้วยวิธีพิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 135.83 ล้านบาท และ 141.12 ล้านบาท โดยประเมินในปี 2568 และปี 2567 ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์ จำนวนเงิน 13.83 ล้านบาท และ 13.73 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 10.15 ล้านบาท และ 9.99 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	-	23,375
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	-	35,159
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	18,361	245	(114)		18,492
อุปกรณ์	9,980	16	(5)	-	9,991
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	577,605	364	(572)	208	577,605
ยานพาหนะ	1,744	-	(844)	(900)	-
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	168	40	-	(208)	-
รวม	667,072	665	(1,535)	(900)	665,302
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,504)	(397)	-	-	(2,901)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(15,280)	(1,717)	-	-	(16,997)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(15,937)	(748)	28	-	(16,657)
อุปกรณ์	(9,348)	(133)	1	-	(9,480)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(157,822)	(23,922)	182	-	(181,562)
ยานพาหนะ	(528)	(9)	526	11	-
รวม	(202,099)	(26,926)	737	11	(228,277)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	464,973				437,025

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	-	23,375
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	-	35,159
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,210	763	(190)	578	18,361
อุปกรณ์	10,065	80	(165)	-	9,980
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	577,605	358	(358)	-	577,605
ยานพาหนะ	844	900	-	-	1,744
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	168	-	-	168
รวม	664,938	2,269	(713)	578	667,072

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(2,107)	(397)	-	-	(2,504)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(13,564)	(1,716)	-	-	(15,280)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(15,495)	(632)	190	-	(15,937)
อุปกรณ์	(9,243)	(235)	130	-	(9,348)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(134,020)	(23,913)	111	-	(157,822)
ยานพาหนะ	(492)	(36)	-	-	(528)
รวม	(175,601)	(26,929)	431	-	(202,099)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	489,337				464,973

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	-	14,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	-	29,687
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	14,908	245	(114)	-	15,039
อุปกรณ์	9,308	3	-	-	9,311
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	40,619	24	(232)	208	40,619
ยานพาหนะ	1,744	-	(844)	(900)	-
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	168	40	-	(208)	-
รวม	111,114	312	(1,190)	(900)	109,336
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(13,818)	(1,483)	-	-	(15,301)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(13,557)	(342)	28	-	(13,871)
อุปกรณ์	(9,205)	(74)	-	-	(9,279)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(12,513)	(2,120)	78	-	(14,555)
ยานพาหนะ	(528)	(9)	526	11	-
รวม	(50,301)	(4,028)	632	11	(53,686)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	60,813				55,650

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	-	14,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	-	29,687
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	13,948	568	(186)	578	14,908
อุปกรณ์	9,281	27	-	-	9,308
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	40,619	54	(54)	-	40,619
ยานพาหนะ	844	900	-	-	1,744
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	168	-	-	168
รวม	109,059	1,717	(240)	578	111,114
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(12,334)	(1,484)	-	-	(13,818)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(13,510)	(233)	186	-	(13,557)
อุปกรณ์	(9,031)	(174)	-	-	(9,205)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(10,416)	(2,121)	24	-	(12,513)
ยานพาหนะ	(492)	(36)	-	-	(528)
รวม	(46,463)	(4,048)	210	-	(50,301)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	62,596				60,813

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	25,546	25,537	2,652	2,660
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,380	1,392	1,376	1,388
รวม	26,926	26,929	4,028	4,048
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(479)	(275)	(239)	(23)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 542.44 ล้านบาท และ 542.44 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร (หมายเหตุ 21)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 25.13 ล้านบาท และ 24.35 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 22.98 ล้านบาท และ 22.30 ล้านบาท) ตามลำดับ

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	56,323	1,323	-	-	57,646
ยานพาหนะ	6,359	-	(3,260)	900	3,999
รวม	62,682	1,323	(3,260)	900	61,645
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(13,082)	(2,533)	-	-	(15,615)
ยานพาหนะ	(1,431)	(592)	1,473	(11)	(561)
รวม	(14,513)	(3,125)	1,473	(11)	(16,176)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	48,169				45,469

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	56,323	-	-	-	56,323
ยานพาหนะ	3,260	3,099	-	-	6,359
รวม	59,583	3,099	-	-	62,682
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(10,549)	(2,533)	-	-	(13,082)
ยานพาหนะ	(1,027)	(404)	-	-	(1,431)
รวม	(11,576)	(2,937)	-	-	(14,513)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	48,007				48,169

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ยานพาหนะ	6,359	-	(2,360)	-	3,999
รวม	6,359	-	(2,360)	-	3,999
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ยานพาหนะ	(1,431)	(592)	1,473	(11)	(561)
รวม	(1,431)	(592)	1,473	(11)	(561)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4,928				3,438

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ยานพาหนะ	3,260	3,099	-	-	6,359
รวม	3,260	3,099	-	-	6,359
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ยานพาหนะ	(1,027)	(404)	-	-	(1,431)
รวม	(1,027)	(404)	-	-	(1,431)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	2,233				4,928

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 25 ปี และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 4 - 5 ปี

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,176	6	-	1,182
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	-	36,545
รวม	153,024	6	-	153,030
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(821)	(50)	-	(871)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(10,021)	(1,530)	-	(11,551)
รวม	(106,780)	(1,580)	-	(108,360)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	26,879			25,305

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,066	110	-	1,176
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	-	36,545
รวม	152,914	110	-	153,024
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(740)	(81)	-	(821)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(8,491)	(1,530)	-	(10,021)
รวม	(105,169)	(1,611)	-	(106,780)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	28,380			26,879

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	766	6	-	772
รวม	116,069	6	-	116,075
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(638)	(33)	-	(671)
รวม	(96,576)	(33)	-	(96,609)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	128			101

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	656	110	-	766
รวม	115,959	110	-	116,069
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(595)	(43)	-	(638)
รวม	(96,533)	(43)	-	(96,576)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	61			128

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 0.73 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.61 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท) ตามลำดับ

19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,859	(339)	-	8,520
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	58	26	84
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	594	91	-	685
รวม	9,453	(190)	26	9,289
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(7,893)	465	-	(7,428)
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษีของอุปกรณ์	(395)	(56)	-	(451)
รวม	(8,288)	409	-	(7,879)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,165			1,410

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,181	(322)	-	8,859
ขาดทุนสะสมทางภาษี	59	(59)	-	-
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	504	90	-	594
รวม	9,744	(291)	-	9,453
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,357)	464	-	(7,893)
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษีของอุปกรณ์	(338)	(57)	-	(395)
รวม	(8,695)	407	-	(8,288)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,049			1,165

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ทางภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคต เป็นจำนวนเงิน 119.73 ล้านบาท และ 111.63 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 114.39 ล้านบาท และ 105.91 ล้านบาท) ตามลำดับ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้เงินประกัน	15	15	15	15
รายได้รับล่วงหน้า	2,709	395	2,709	395
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,724	410	2,724	410

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการอื่น				
เจ้าหนี้การค้า	4,264	1,096	3,710	458
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,749	1,586	1,336	1,020
เจ้าหนี้เงินประกัน	2,098	1,983	1,345	1,230
รายได้รับล่วงหน้า	661	583	661	563
อื่น ๆ	1,258	1,234	571	686
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,766	5,386	3,913	3,499
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,030	6,482	7,623	3,957
รวม	12,754	6,892	10,347	4,367

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	135,931	179,465	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้ยืม				
รอตัดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(250)	(370)	-	-
รวม	135,681	179,095	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	(37,442)	(36,288)	-	-
สุทธิ	98,239	142,807	-	-

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 210.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระค่าซื้อโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จากบริษัทแห่งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีค่าธรรมเนียมในการจัดการกู้ยืมอัตราร้อยละ 0.50 ต่อปีของวงเงินกู้ และคิดอัตราดอกเบี้ย 6 ปีแรก ร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี ปีถัดไปคิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน สำหรับเงินต้นกำหนดให้ชำระเป็นงวดรายเดือน จำนวน 143 งวด เริ่มงวดแรกเดือนกันยายน 2561 ด้วยจำนวนเงินที่แตกต่างกันโดยงวดที่ 1 ถึงงวดที่ 24 งวดละ 1.35 ล้านบาท, งวดที่ 25 ถึงงวดที่ 60 งวดละ 1.40 ล้านบาท, งวดที่ 61 ถึงงวดที่ 108 งวดละ 1.50 ล้านบาท, งวดที่ 109 ถึงงวดที่ 142 งวดละ 1.60 ล้านบาท และงวดที่ 143 (งวดสุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรชุดผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ และสิทธิ์เหนือที่ดินในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (หมายเหตุ 16) เงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 12) หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อย

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 180.00 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้สนับสนุนโครงการโรงผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีค่าธรรมเนียมในการจัดการกู้ยืมอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปีของวงเงินกู้ และคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน สำหรับเงินต้นกำหนดให้ชำระคืนภายใน 10 ปีนับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก กำหนดให้ชำระเป็นงวดรายเดือน จำนวน 120 งวด เริ่มงวดแรกในเดือนที่เบิกเงินกู้ โดยงวดที่ 1 ถึงงวดที่ 119 งวดละ 1.84 ล้านบาทและงวดที่ 120 (งวดสุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรชุดผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 16) หุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 12) และสิทธิในการรับเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และค้ำประกันโดยบริษัท

22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	46,671	46,828	2,375	918
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	675	1,889	675	1,889
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,219	2,202	134	36
เงินจ่ายชำระ	(4,919)	(4,248)	(1,139)	(468)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44,646	46,671	2,045	2,375
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,850)	(2,997)	(521)	(752)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	41,796	43,674	1,524	1,623

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,125	2,937	592	404
ดอกเบี้ยจ่าย	2,219	2,202	134	36
รวม	5,344	5,139	726	440

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 2.70 ล้านบาท และ 2.05 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1.01 ล้านบาท และ 0.43 ล้านบาท) ตามลำดับ

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

23. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	3,573	2,832	3,319	2,616
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(292)	-	(292)	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	484	409	444	371
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	515	332	388	332
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	4,280	3,573	3,859	3,319

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการ				
ต้นทุนการให้บริการ	392	321	361	291
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	92	88	83	80
รวม	484	409	444	371

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	282	161	206	161
ประสบการณ์	233	171	182	171
รวม	515	332	388	332

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(448)	(358)	(380)	(317)
ลดลงร้อยละ 1	533	425	449	374
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	520	420	437	367
ลดลงร้อยละ 1	(446)	(361)	(378)	(317)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(394)	(274)	(326)	(274)
ลดลงร้อยละ 20	464	320	380	320

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2568		2567	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.03 - 2.46	2.03	2.55 - 3.59	2.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 30 ปี	11.46	11.46	11.46	11.46
อายุระหว่าง 31 - 40 ปี	8.60	8.60	8.60	8.60
อายุระหว่าง 41 - 50 ปี	5.73	5.73	5.73	5.73
อายุมากกว่า 50 ปี	2.87	2.87	2.87	2.87
อัตราการทุพพลภาพ	5.00 ของอัตรามรณะ	5.00 ของอัตรามรณะ	5.00 ของอัตรามรณะ	5.00 ของอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	100.00 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100.00 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100.00 ของอัตรามรณะไทยปี 2560	100.00 ของอัตรามรณะไทยปี 2560

24. ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ณ วันต้นปี	6,742	6,504	-	-
เพิ่มขึ้น	1,323	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	247	238	-	-
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ณ วันสิ้นปี	8,312	6,742	-	-

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากสามประเภทธุรกิจ โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและบริการ								
ประเภทของการรับรู้รายได้ :								
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	0.63	3.37	-	-	84.02	85.92	84.65	89.29
ตลอดช่วงระยะเวลา	-	-	12.99	12.77	12.37	4.06	25.36	16.83
รวมรายได้จากการขายและบริการทั้งสิ้น	0.63	3.37	12.99	12.77	96.39	89.98	110.01	106.12
หัก ต้นทุนขายและบริการ	(2.81)	(2.52)	(10.15)	(9.99)	(52.88)	(46.38)	(65.84)	(58.89)
กำไรขั้นต้น	(2.18)	0.85	2.84	2.78	43.51	43.60	44.17	47.23
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น							(35.43)	8.71
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(0.87)	(1.37)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(37.04)	(35.22)
ต้นทุนทางการเงิน							(10.55)	(13.25)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(0.06)	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้							(1.47)	0.12
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(41.25)	6.22

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน แยกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ถาวร	32.20	36.47	0.93	1.30	474.67	502.25	507.80	540.02
สินทรัพย์ถาวร-ให้เช่า	-	-	106.51	113.67	-	-	106.51	113.67
รวม	32.20	36.47	107.44	114.97	474.67	502.25	614.31	653.69
สินทรัพย์อื่น							323.16	362.35
สินทรัพย์รวม							937.47	1,016.04

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการกับลูกค้าที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้จากการขายและบริการรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนราย		ล้านบาท		จำนวนราย		ล้านบาท	
ลูกค้ารายใหญ่	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ลูกค้าในประเทศ	1	1	84.02	85.92	1	1	7.94	8.37

26. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินปันผลรับ	7,432	7,730	15,982	14,380
ดอกเบี้ยรับ	4,364	5,798	4,366	5,763
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13	-	13	-
อื่น ๆ	669	532	293	510
รวม	12,478	14,060	20,654	20,653

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

27. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,452	1,041
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในบริษัทย่อย	-	-	3,150	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	75	-	75
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	47,907	5,249	47,907	5,249
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	23	-	23
รวม	47,907	5,347	53,509	6,388

28. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์และสินค้าคงเหลือ	(2,224)	2,814	(2,224)	2,814
ซื้อสินค้าและบริการติดตั้ง	5,079	2,231	4,905	2,231
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36,796	36,447	9,818	9,465
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18,643	17,517	14,203	13,217
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	14,168	13,272	10,711	9,955
ค่าสาธารณูปโภค	3,009	3,142	2,482	2,607
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,713	7,255	1,658	1,532

29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 0.31 ล้านบาท และ 0.31 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.27 ล้านบาท และ 0.26 ล้านบาท) ตามลำดับ

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

30.1 ส่วนประกอบหลักของภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,689	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(219)	(116)	-	-
รวม	1,470	(116)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(26)	-	-	-
รวม	(26)	-	-	-

30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนภาษีเงินได้และผลคูณของขาดทุนทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(39,780)	6,104	(50,049)	(3,456)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(7,956)	1,221	(10,010)	(691)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	10,929	1,202	10,874	1,300
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี	(5,171)	(6,481)	(3,196)	(2,876)
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	1,180	1,444	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้	2,539	2,498	2,332	2,267
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(51)	-	-	-
รวมรายการกระทบยอด	9,426	(1,337)	10,010	691
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,470	(116)	-	-

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(39,780)		6,104	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(7,956)	20.00	1,221	20.00
รายการกระทบยอด	9,426	23.70	(1,337)	21.90
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	1,470	3.70	(116)	1.90

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(50,049)		(3,456)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(10,010)	20.00	(691)	20.00
รายการกระทบยอด	10,010	20.00	691	20.00
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(พันบาท)	(41,250)	6,220	(50,049)	(3,456)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	818,025	818,025	818,025	818,025
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	(0.050)	0.008	(0.061)	(0.004)

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

32. สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 ฉบับ โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	46,578	77,547	-	-

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กร โดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

33.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และสัญญาเช่าทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,828	-	4,004	23,832	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,061	29,271	31,332	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	191	7,243	138,510	145,944	9.10 - 11.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	34,560	34,560	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	6,782	5,768	-	12,550	0.20 - 1.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,070	-	1,070	5.11
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	12,754	12,754	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	135,681	-	-	135,681	MLR-1.25, 1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44,646	-	44,646	3.79 - 5.60

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,359	-	19	15,378	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,061	9,435	11,496	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	191	7,243	138,510	145,944	9.10 - 11.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	34,560	34,560	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,070	-	1,070	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	850	-	850	3.85
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	10,347	10,347	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,045	-	2,045	3.79 - 5.60

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,431	-	10,410	32,841	0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,961	31,079	33,040	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	167,610	167,610	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	20,000	32,535	52,535	7.10
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	6,761	5,681	-	12,442	0.40 - 1.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,131	-	3,131	5.11
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	6,892	6,892	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	179,095	-	-	179,095	MLR-1.25, 1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	46,671	-	46,671	4.89 - 5.60

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,750	-	24	17,774	0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,961	5,919	7,880	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	167,610	167,610	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	20,000	32,535	52,535	7.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	3,131	-	3,131	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,000	-	4,000	3.85
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	4,367	4,367	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,375	-	2,375	4.90 - 5.60

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

33.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

33.4 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมการค้าของกลุ่มบริษัททำธุรกิจภายในประเทศ

33.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินตามสัญญาที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,754	-	-	12,754
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37,442	98,239	-	135,681
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,850	41,796	-	44,646
รวม	53,046	140,035	-	193,081

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,892	-	-	6,892
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	36,288	142,410	397	179,095
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,997	43,674	-	46,671
รวม	46,177	186,084	397	232,658

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,347	-	-	10,347
หนี้สินตามสัญญาเช่า	521	1,524	-	2,045
รวม	10,868	1,524	-	12,392

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,367	-	-	4,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	752	1,623	-	2,375
รวม	5,119	1,623	-	6,742

33.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	2568				
	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	225,805	138,510	7,243	-	145,753
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	-	34,560	34,560
สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,510	-	135,830	-	135,830

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	2567				
	พันบาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	197,730	167,610	-	-	167,610
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	-	32,535	32,535
สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	113,670	-	141,123	-	141,123

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

<u>เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3</u>

ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด วัดมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดของเงินลงทุน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.28	0.31	0.03	0.01

35. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	179,095	(43,414)	-	-	135,681
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,671	(2,700)	675	-	44,646
รวม	225,766	(46,114)	675	-	180,327

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	214,281	(35,186)	-	-	179,095
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,828	(2,046)	1,889	-	46,671
รวม	261,109	(37,232)	1,889	-	225,766

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,375	(1,005)	675	-	2,045
รวม	2,375	(1,005)	675	-	2,045

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	918	(432)	1,889	-	2,375
รวม	918	(432)	1,889	-	2,375

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพัน				
ภายใน 1 ปี	6,787	6,593	2,261	1,996
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,474	6,684	334	17
รวม	9,261	13,277	2,595	2,013

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

36.2 สัญญาเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

บริษัท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำข้อตกลง 3 ฝ่ายระหว่างบริษัท (ผู้รับโอน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค(คู่สัญญา) และบริษัท เจ.อี โซล่าร์ ลพบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) (ผู้โอน) แก้ไขเพิ่มเติมในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งจะได้รับสิทธิ์จำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาเลขที่ PV-PEA 0065/2556 ลงวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ กฟภ. รับซื้อพลังงานไฟฟ้า 995 กิโลวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2581 ด้วยอัตราที่กำหนดไว้ตามปริมาณการผลิตซึ่งเป็นอัตรา 6.16 บาทต่อหน่วย และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้รับการอนุมัติให้โอนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนให้แก่บริษัท

บริษัทย่อย

บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด ที่ได้รับสิทธิ์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับโอนสิทธิในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขเดิมที่ผู้โอนได้ทำไว้กับการไฟฟ้าระยะเวลาโครงการ 25 ปี

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้สิทธิ์จากเจ้าของโครงการ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าสนับสนุนโครงการให้เจ้าของโครงการรายปี ปีละ 3.30 ล้านบาท โดยชำระภายหลังที่ผู้สนับสนุนโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบ 1 ปี (กำหนดชำระค่าใช้สิทธิโดยแบ่งจ่ายเป็นรายเดือน) บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายเงินสนับสนุนจนสิ้นสุดสัญญา (เดือน เมษายน 2584) จำนวนเงินทั้งสิ้น 76.45 ล้านบาท

บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ดังนี้

วันที่ 20 มกราคม 2560 ทำสัญญาเพื่อซื้อโครงการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตั้งอยู่ในสหกรณ์โคนมปากช่องจากบริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิ์ในการขายกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าซื้อขาย จำนวน 294.99 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมเพื่อรับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจากคู่สัญญาเดิม ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PVF2-PEA-018/2559 ในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ โดยกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ภายในวันที่ 30 เมษายน 2560 มีระยะเวลา 25 ปี

GREEN RESOURCES
PUBLIC COMPANY LIMITED

ธรรมนิติ
DHARMNITI

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับสหกรณ์โคนมปากช่อง จำกัด ซึ่งเจ้าของโครงการเป็นฝ่ายจัดหาที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการ ส่วนบริษัทย่อยเป็นผู้สนับสนุนโครงการและทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และดำเนินการขอใบอนุญาตและอื่นๆ โดยแบ่งปันผลประโยชน์ตามข้อตกลงในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 บริษัทย่อยและสหกรณ์โคนม ได้ร่วมกันทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินกับเจ้าที่ดินรายหนึ่งเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2584 (ฉบับเดิมลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559) ระยะเวลาการเช่า 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่ารวม 38.40 ล้านบาท โดยสหกรณ์เป็นผู้จ่ายชำระจำนวน 26.40 ล้านบาท ชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 88,008 บาท ส่วนบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินรวม 12.00 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นเดือนๆละ 40,008 บาท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

GREEN RESOURCES PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report ของบริษัทที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

"บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1.	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท	.....
2.	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท	.....
3.	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....
4.	นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	.....

---

* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย ทั้งนี้ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนี้เป็นข้อมูลที่สำคัญที่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนบริษัทจึงควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะส่งให้สำนักงาน

** พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมิได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ดี กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	76	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 2511 -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่น 3) - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.4414) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 15 (2557) -หลักสูตร “Increasing Your Corporate Value Though Effective Communication” - หลักสูตร “บทบาทกรรมการต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร”	-	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล – บุตรชาย นายพิชิต วิริยะเมตตากุล -บุตรชาย	เม.ย.2561 -ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการบริษัท -ประธานกรรมการบริหาร -รองประธานคณะกรรมการบริษัท -กรรมการ -กรรมการ/กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี -บมจ.โรงพยาบาลเจ้าพระยา -บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ -บจก.โรงพยาบาลเสรีรักษ์ -บจก.สินแพทย์ -บจก.แพทย์ปัญญา -บจก.วิภารามแหลมฉบัง -บมจ.ไดนาสตี้เซรามิค -บจก.ปริ๊นส์ตั้น พาร์ค สวีท -บจก.เทพารักษ์พัฒนาการ -บจก.ทิพยบดินทร์ -บจก.เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) -บจก.ศิครินทร์
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	76	-วิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต - อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการเป็นกรรมการ รุ่นที่ 34/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	3.523 (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 28 ธันวาคม 2566)	ไม่มี	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2556	-รองประธานกรรมการ -กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการผู้จัดการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส - บริษัท เพิ่มสินสตีลเวิคส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน) -บมจ.กรีน รีซอร์สเซส

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2542	-ผู้บังคับกองการเงิน	-สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2535	-รองผู้บังคับการกองการเงิน	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2533	-รองผู้กำกับ (ทำหน้าที่ปฏิบัติการ)	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2527	-สารวัตรแผนกงบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2524	-รองสารวัตรแผนกงบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
3.นางภวัญญา กฤตชาติ	77	-บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค. 61 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					24 ก.พ. 2560 - 2561	-กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด
					7 ก.ค. 2559 -2561	-กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					5 ก.พ. 2558 – 7 ก.ค. 2559	-กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	- บมจ.โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม
					2552 – 2556	-กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	- บจ. บริหารสินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์
					2551 – 2555	-กรรมการ	- บมจ. โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	42	ปริญญาตรี Marketing มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ -อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการเป็นกรรมการ รุ่นที่ 142/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.6111 (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 30 ธันวาคม 2568)	ไม่มี	26 เม.ย. 61 - ปัจจุบัน 24 ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ปี 2566 – ปัจจุบัน ปี 2564 – ปัจจุบัน ปี 2562 – ปัจจุบัน ปี 2562 - ปัจจุบัน	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -กรรมการบริหาร -กรรมการการลงทุน -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -บริษัท ทีละเก้า จำกัด -บริษัท เลอ เดสตินน์ จำกัด -บริษัท ภูเก็ต ไดฟ์ เซ็นเตอร์ จำกัด -บริษัท ดับเบิ้ลทวินส์ จำกัด
5.นายสมควร มูสิกอินทร์	77	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค.61 – ปัจจุบัน 2514 – ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	56	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ Master of Arts Executive Program in Public Affairs มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2538-2550	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ รองผู้บริหารสูงสุดและเลขานุการบริษัทสายงาน Office of President & CEO ทนายความ บริษัท กรุงไทย กฎหมาย จำกัด/รัฐวิสาหกิจ	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด/ รัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	66	- University of California, Berkeley International Business Development Program - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	แต่งตั้งเข้าใหม่ 26 เม.ย.2562 24 ก.พ. 2560 – เม.ย 2561 (ลาออก 27 เม.ย.61) 2558 - ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	- กรรมการ -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน -กรรมการการลงทุน -กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส - บจก. สปีดเวย์ ทรานสปอร์ต - บจก. สปีดเวย์อินเตอร์ ทรานสปอร์ต - บจก. เกรท กรีนเวย์
8.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	75	-ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 4515 -ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรด้านการบริหารงานภาครัฐและกฎหมาย (ปรม.) รุ่นที่1 -หลักสูตรการเมืองการปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่7	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2557 – 2561 2552 – 2553 2548 - 2552	กรรมการอิสระ กรรมการ/ที่ปรึกษา ประธานกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 2) ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 1)	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส คณะอนุกรรมการ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	38	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	12.210 (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 30 ธันวาคม 2568)	ไม่มี	ปี 2565 – ปัจจุบัน ปี 2561 – ปัจจุบัน ปี 2560 – ปัจจุบัน ปี 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท 18 ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท เอกสิทธิ์พาณิชย์ จำกัด บริษัท พิทักษ์ธรรมดีเวลลอปเมนท์ จำกัด บริษัท บางนาเรสซิเด้นซ์ จำกัด บริษัท โกโซล่าร์ จำกัด บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด บริษัท รัชดา ออฟฟิส บิลดิ้ง จำกัด
10.นางธนิดา อินทจักร์	57	-รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก -หลักสูตร CFO Current Issues ของสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2559	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน 2556 – 2560 2559 - 2560 2558 - 2560 2549 - 2555	-ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน -กรรมการการลงทุน -กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน -ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บ. พรรพี การบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11.นางสาวสรัญรัตน์ สีสัน	47	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (BBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2547 -2556 2546-2547	-ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท -เลขานุการบริษัท -เลขานุการประธานบริหาร -เลขานุการคณะทำงานการเกษตรและสหกรณ์	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอน์ คอนสตรัคชั่น -สำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
12. นางสุกัญญา ขันกำเหนิด	44	-ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค.2565 -ปัจจุบัน ก.ค.2560-2565 2558 – 2560 2556-2557 2555-2556 2546-2555	-ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล -ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการผู้บริหาร -Sale Executive -เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บจก.อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี่ -บจก.เกรท ไชน่ามิลเลนเนียม -ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

1.2 ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามกำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   ก.ทะเบียนกรรมการ
   ข.หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมกรรม และรายงานประจำปีของบริษัท
   ค.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
   นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้
   - จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
   - แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   - ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการในประเด็นกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
   - ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์ สนธิ ข้อบังคับทะเบียนผู้ถือหุ้น และใบอนุญาตประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ
   - ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับ ดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
   - ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
   - ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
   - จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
   - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บมจ. กรีน รีซอร์สเซส	บจ.โอริน พร็อพเพอร์ตี้	บจ. เวนตูส โซลาร์	บจ. เอส พี พี เอเวอร์กรีน	หมายเหตุ
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	A,B,E				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 (แทนนายอภิชาติ ศิวโมกษ์)
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	D,E	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	C,E,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560
4.นางภวัญญา กฤตชาติ	E,F,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
5.นายอภิชาติ ศิวโมกษ์	F,E				แต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามมติที่ประชุม AGM/2562
6.นายสมควร มูสิกอินทร์	G,H				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 (แทนนายสิน เอกวิศาล)
7.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	G,H				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 (แทนนายแยพ คิม แยม)
8.นายวิรัต จันทร์ศิริวัฒนา	G,H				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามมติที่ประชุม AGM/2561 (แทน พล.อ.ไชยเดช บุญรอด) ออก วันที่ 28 มกราคม 2568 (ถึงแก่กรรม)
9.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	G,H				แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ตามมติที่ประชุม AGM/2564 (แทน นายประทีป อนันตโชติ)
10.นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	E,F				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 (แทนนายวิรัติ จันทร์ศิริวัฒนา) ถึงแก่กรรมวันที่ 28 มกราคม 2568

บริษัท บริษัทย่อย

A = ประธานกรรมการ B = ประธานกรรมการบริหาร C=ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร D = รองประธานกรรมการบริษัท E = กรรมการบริหาร F = กรรมการ
G = กรรมการตรวจสอบ H = กรรมการอิสระ I = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปี 2568 โดยมอบหมายให้ นางสาวไอรินทร์ วรนันท์หิรัญกุล ปฏิบัติงานเป็นพนักงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- **ชื่อ – สกุล** นางสาวไอรินทร์ วรนันท์หิรัญกุล
- **อายุ** 43 ปี
- **สัญชาติ** ไทย
- **คุณวุฒิทางการศึกษา** สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- **ประสบการณ์การทำงานและการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง**

2558 – ปัจจุบัน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556 - 2557	บริษัท ไซธี กรุ๊ป จำกัด
2553 - 2556	กระทรวงแรงงาน กรมการจัดหางาน
2552 - 2553	Steps Studio

- **การฝึกอบรม**
  - หลักสูตร Fundamentals For New Auditors
  - หลักสูตร Engagement Working Program Development
  - หลักสูตร Professional Internal Auditor Certificate
  - หลักสูตร พัฒนาขีดความสามารถในการจัดทำแผนรับมือเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ตามที่บริษัท โกลบอล แอสเซ็ท แวลูเออร์ จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้งหมด โดยได้แสดงรายละเอียดหลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ และแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดัง ต่อไปนี้

1. บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 405 ถนนบอนด์สตรีท เมืองทองธานี (ซอยติวานนท์-ปากเกร็ด36) ถนนติวานนท์ (ทล.306) ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
พิกัดที่ตั้งทรัพย์สิน	พิกัด Lat 13.922266 Lon 100.537326
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 136629-136632 จำนวน 4 ฉบับ เนื้อที่ 0-0-80.0 ไร่ หรือ 80.0 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน สูง 6 ชั้น จำนวน 1 หลัง
เอกสารแสดงกรรมสิทธิ์สิ่งปลูกสร้าง	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
สิทธิการใช้ทางเข้า - ออก	ถนนภายใต้การจัดสรรที่ดิน
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach)
วันที่ประเมินราคา	6 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	50,500,000.- บาท (-ห้าสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4455/2566/GE เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

2.โครงการอาคารชุดออริจินส์ บางมด พระราม 2

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย จำนวน รวม 12 ยูนิต
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการอาคารชุดออริจินส์ บางมด พระราม 2 อาคารเลขที่ 1 ถนนพระราม 2 (ทล.35) แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร
เอกสารสิทธิ์ห้องชุด	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด (อ.ช.2) จำนวน 12 ฉบับ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
รวมเนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์	374.20 ตารางเมตร
ภาระผูกพันจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันการจำนอง
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาดและเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
วันที่สำรวจ/วันที่ประเมิน	วันที่สำรวจ 28 พฤศจิกายน 2568 / วันที่ประเมิน 28 พฤศจิกายน 2568
มูลค่าทรัพย์สิน	15,017,000.- บาท (-สิบห้าล้านหนึ่งหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6811-0127 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

3.โครงการอาคารชุดตักสิลา และอาคารชุดร็อคเซีย คอนโด

- **อาคาร 1 (K) และอาคารร็อคเซีย 2-4**

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย จำนวนรวม 225 ยูนิต
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการอาคารชุดร็อคเซียคอนโด อาคาร เลขที่ 102,103 และ 108 หมู่ที่ 14 ซอยไม่มีชื่อ ถนนถีนานนท์ (ทล.213) ตำบลเกิ้ง อำเภอมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
เอกสารสิทธิ์	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด (อ.ช.2) จำนวน 225 ฉบับ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
รวมเนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์	5,616.24 ตารางเมตร
ภาระผูกพันจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันจำนอง
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เป็นวิธีประเมินและใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) แบบคิดลดกลับกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) เป็นวิธีสอบทาน
วันที่สำรวจ/วันที่ประเมิน	วันที่สำรวจ 28 พฤศจิกายน 2568 / วันที่ประเมิน 28 พฤศจิกายน 2568
มูลค่าทรัพย์สิน	116,820,000.- บาท (-หนึ่งร้อยสิบหกล้านแปดแสนสองหมื่นบาทถ้วน-)

<u>หมายเหตุ</u> ตามรายงานการประมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6811-0126 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

- **อาคาร K (อาคารร็อคเซีย 1)**

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย จำนวน 29 ยูนิต
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการอาคารชุดตักสิลา อาคาร K (อาคารร็อคเซีย 1) อาคารเลขที่ 101 หมู่ 14 ซอยไม่มีชื่อ ถนนถีนานนท์ (ทล.213) ตำบลเกิ้ง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
เอกสารสิทธิ์	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด (อ.ช.2) จำนวน 29 ฉบับ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
รวมเนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์	724.07 ตารางเมตร
ภาระผูกพันจำนอง	ไม่มีภาระผูกพันจำนอง
ภาระผูกพันอื่นๆ	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เป็นวิธีประเมินและใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) แบบคิดลดกลับกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) เป็นวิธีสอบทาน
วันที่สำรวจ/วันที่ประเมิน	วันที่สำรวจ 28 พฤศจิกายน 2568 / วันที่ประเมิน 28 พฤศจิกายน 2568
มูลค่าทรัพย์สิน	15,060,000.- บาท (-สิบห้าล้านหกหมื่นบาทถ้วน-)

<u>หมายเหตุ</u> ตามรายงานการประมูลค่าทรัพย์สินที่ GAV-OTR-6811-0125 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

4.โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดลพบุรี

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร (Solar Rooftop)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 242/1 หมู่ที่ 4 ถนนซอย 22 ถนนสายโคกตูม-มะนาวหวาน (ทล.3333) ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 34250 จำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 10-1-34.0 ไร่ หรือ 4,134.0 ตารางวา
พิกัดที่ตั้งทรัพย์สิน	LAT: 14.912549 LON: 100.993722
ใบอนุญาตปลูกสร้างอาคาร	ไม่สามารถตรวจสอบได้
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
สิทธิการใช้ทางเข้า - ออก	เป็นทางสาธารณะประโยชน์
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	6 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	49,976,000.- บาท (-สี่สิบเก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหกพันบาทถ้วน-)

<u>หมายเหตุ</u> ตามรายงานการประมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4452/2566/GE เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566

5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดสระแก้ว

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ชุดผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
ที่ตั้ง	บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เลขที่ 304 หมู่ที่ 3 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
ทะเบียนเครื่องจักร	เลขทะเบียน 65-327-701-0001 ถึง 0008 จำนวน 8 รายการ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์เครื่องจัก	บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด
ภาระผูกพันของเครื่องจักร	ไม่มี
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	โดยวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	3 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	161,094,000.- บาท (-หนึ่งร้อยหกสิบเอ็ดล้านเก้าหมื่นสี่พันบาทถ้วน-)

<u>หมายเหตุ</u> ตามรายงานการประมูลค่าทรัพน์สินที่ CV 4454/2566/GE เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดนครราชสีมา

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ ชุดผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
ที่ตั้ง	บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด เลขที่ 350-351 หมู่ที่ 10 ถนนสายบ้านชับพลู-หนองมาก (นม.2091) ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ทะเบียนเครื่องจักร	เลขทะเบียน 60-214-701-0044 ถึง 0049 จำนวน 6 รายการ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์เครื่องจัก	บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด
ภาระผูกพันของเครื่องจักร	ไม่มี
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	โดยวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	3 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	147,340,000.- บาท (-หนึ่งร้อยสี่สิบเจ็ดล้านสามแสนสี่หมื่นบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประมูลค่าทรัพน์สินที่ CV 4453/2566/GE เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

1. นโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท กรีนฯ จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตกับทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ของกลุ่มบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรี่ยไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มบริษัท
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย

<u>แนวปฏิบัติ</u>

เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ตัวแทนที่ทำหน้าที่ในนามของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ทั้งที่มีการประกอบธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ และในทุก ๆ ธุรกิจของบริษัทจะต้องปฏิบัติต้นในเรื่องต่อไปนี้ด้วยความระมัดระวัง

- **<u>ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง</u>**

  การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า (คู่ค้าในอดีต ปัจจุบัน หรือคาดว่าจะเป็นคู่ค้าในอนาคต) หรือลูกค้าในอนาคต อาจมีความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชั่นได้ โดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอาจหมายความรวมถึงการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง บริษัทจึงคาดหวังว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้จะสามารถใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจว่า ของขวัญ ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองที่เกิดขึ้นมีความเหมาะสมในแต่ละวาระ เหมาะสมกับผู้รับหรือให้ โดยไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือยอมรับในสังคม และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การรับ และ/หรือ การให้ ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนด

- **<u>การช่วยเหลือทางการเมือง</u>**

  การช่วยเหลือทางการเมือง เป็นการช่วยเหลือไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรูปของเงินหรือรูปแบบอื่นเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง เช่น การให้กู้เงิน การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงานที่จัดเพื่อระดมทุน หรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มี

ความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง หรือเปิดโอกาสให้พนักงานลาหยุดโดยไม่รับค่าจ้างจากนายจ้าง หรือเป็นตัวแทนบริษัท เพื่อรวมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์การเมือง

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะต้องมีการลงบันทึกไว้อย่างถูกต้อง มีหลักฐานและการอนุมัติตามขั้นตอน เพื่อการตรวจสอบในภายหลัง

บริษัทสนับสนุนการใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง ทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ถือเป็นการรักษาสิทธิที่สำคัญและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของประชาชนตามระบอบประชาธิปไตย แต่อย่างไรก็ตาม การช่วยเหลือทางการเมืองหรือทำกิจกรรมทางการเมืองต้องเป็นการร่วมกิจกรรม ในนามส่วนตัว ไม่สามารถอ้างอิงเป็นตัวแทนของบริษัท

- **<u>การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศล</u>**

  การให้เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม ตลอดจนประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท โดยไม่มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นตอบแทน ทั้งนี้ การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชั่น

  การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องมีการลงบันทึกไว้อย่างถูกต้อง มีหลักฐานและการอนุมัติตามขั้นตอน เพื่อการตรวจสอบในภายหลัง

- **<u>ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการติดต่องานกับภาครัฐ</u>**

  การทำธุรกรรมกับภาครัฐ และการติดต่องานกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานราชการนั้นๆ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

  - บริษัทมีนโยบายไม่จ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่ง ยกเว้นรัฐวิสาหกิจ ที่มีข้อกำหนดจากหน่วยงานจัดตั้งให้สามารถมีตัวแทนจากหน่วยงานรัฐเข้ามาปฏิบัติงานในองค์กรได้
  - กำหนดระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling -off period) เป็นเวลา 2 ปี สำหรับการแต่งตั้งอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ออกจากตำแหน่ง หรือบุคคลที่เคยทำงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรง
  - มีกระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่บริษัทจะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารของบริษัท เพื่อตรวจสอบสิ่งที่อาจเป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนแต่งตั้ง
  - ควรระบุข้อห้ามในการทำหน้าที่และวิธีปฏิบัติ เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ หรือประเด็นที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับหน่วยงานของรัฐที่ตนเคยสังกัด การ Lobby เพื่อได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ การถูกมอบหมายให้ติดต่อหน่วยงานเดิมที่เคยสังกัด เป็นต้น

- เพิ่มความโปร่งใสของการแต่งตั้ง โดยการเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติของบุคคลที่เคยเป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ผู้บริหารของบริษัท พร้อมระบุเหตุผลการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัท

ข้อกำหนดสำหรับการดำเนินการ

1. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือ จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตนี้ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย
3. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่นทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชั่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้
    - 4.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย : การให้/รับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ
    - 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน : การให้/รับเงินบริจาค เงินเรี่ยไร ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
    - 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง : ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับ คู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ล

2. จริยธรรมของกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมดำรงตน หรือ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

2.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทฯ

2.1.1 ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ต่อหน่วยงานนั้น ๆ

2.1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมมีเรื่องที่จะพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้น ต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

2.1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

(1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

(2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้ว

(3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตัว จากการเป็นกรรมการ

(4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง

(5) ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร

2.1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย

2.1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2547

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

2.2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

(1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง

(3) ในกรณีที่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วนหรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ

(4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีอาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการ

เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ

(5) บุคคลที่ดำเนินการใดๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมีหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสีย ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันที ที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และรายงานประธานกรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ธรรมาภิบาลรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

- ผู้บริหารระดับการตั้งแต่ ผู้จัดการแผนก ถึง ผู้จัดการทั่วไป และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ผู้บริหารในระดับจัดการทุกคนและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และ/หรือ รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประธานคณะทำงานธรรมาภิบาล มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับทราบเป็นประจำหรืออย่างน้อยปีละครั้ง

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

(7) กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ รายไตรมาส

(8) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดต่อสาธารณชน

(9) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวโยงกับทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

(10) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

- พนักงาน จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2.2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ข้อมูลภายในที่สำคัญมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. ข้อมูลที่มีความสำคัญและจูงใจให้ผู้ที่รู้ข้อมูล ทำการซื้อหรือขายหุ้น และ
2. ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงข้อมูลที่บริษัทจัดเก็บไว้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลในงบการเงินที่ยังไม่ได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญที่มีผลต่อผลประกอบการโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น

<u>แนวทางและมาตรการการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน</u>

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่น ๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี เปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน แก่บุคคลอื่นที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง นำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอก และรวมทั้งห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักคนงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

2.3 ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลมิให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

3.3.1 การจัดทำเอกสาร

(1) ต้องจัดทำเอกสารต่าง ๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

(2) ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

3.3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(1) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

(2) ห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ซื้อมาทั้งที่อยู่และไม่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต

(3) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ

(5) ห้ามผู้บริหารและพนักงานปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ ติดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป

(6) ห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้อีเมล์บริษัทฯ ในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความหยาบคาย ลามก ข่มขู่ ก่อกวน หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น

(7) ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม

(8) ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

(9) ห้ามผู้บริหาร และพนักงานเข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาตหรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ

(10) ห้ามผู้บริหารและพนักงานที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น

(11) บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.1 การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายหลัก ในการดำเนินธุรกิจในปี 2558 โดยได้กำหนดอยู่ในวิสัยทัศน์ขององค์กรว่า “ เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสรายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ”

บริษัท ฯ ยังได้กำหนดนโยบายที่เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy) ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสรายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึง

ผลประโยชน์" โดยปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายในการทำ CSR ของบริษัทฯ คือ ธุรกิจและสังคม มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กัน

<u>ความสำคัญของการรับผิดชอบต่อสังคมต่อการดำเนินธุรกิจ</u>

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการทำ CSR อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน ซึ่งผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของ CSR ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การทำ CSR โดยให้ความสำคัญกับ CSR in Process เพราะเป็นการดำเนินกิจกรรม กระบวนการต่างๆ ภายในของบริษัทฯ เพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ดี ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งตรงกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ทำหน้าที่ของตนอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อดูแลลูกค้าและชุมชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบ ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และการทำ CSR ที่ได้ประโยชน์อย่างแท้จริงนั้น ต้องเริ่มจากกระบวนการธุรกิจภายใน เพื่อให้ได้คอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพ ในราคายุติธรรม มีบริการที่ดี ทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์ตอบแทนสูงสุด เป็นการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมในอนาคตได้เป็นลำดับ

บริษัทฯ ได้ปรับแนวคิดให้มุ่งไปสู่องค์กรที่มีส่วนต่อความรับผิดชอบต่อสังคมนอกเหนือจากการแสวงหาผลกำไรอันเป็นวัตถุประสงค์หลักขององค์กรธุรกิจโดยทั่วไป ในเรื่องของการดูแลรับผิดชอบสังคมว่าเป็นหน้าที่ของทุกคนทุกภาคส่วน ไม่ใช่เรื่องของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ประเด็นสำคัญต่อมาก็คือ การสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ CSR ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรภายในบริษัท เพราะ CSR ไม่ควรจะเป็นแค่กระแสความนิยมฉาบฉวยหรือเป็นเพียงกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการสร้างสีสันเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กรโดยมีการบริจาคเป็นส่วนประกอบเพียงเท่านั้น แต่จะเป็นการกำหนดประเด็นทางสังคมที่เกี่ยวข้องแล้วจึงนำประเด็นนั้น ๆ ไปสร้างสรรค์เป็นกิจกรรม CSR ที่เหมาะสมต่อไป

โดยที่ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เป็นแนวคิดที่ถือเป็นหลักการที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน กล่าวคือ การดำเนินธุรกิจควรให้ความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจ เพราะการดำเนินธุรกิจในลักษณะนี้เชื่อว่าจะสามารถนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง และความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้จำกัดอยู่เพียงเรื่องการให้ความช่วยเหลือ การบริจาค หรือจิตอาสาเท่านั้น องค์กรต้องรับผิดชอบต่อสังคมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การประกอบกิจการที่เป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น การดำเนินกิจการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) จึงแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะกว้างๆ คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กฎหมายว่าด้วยแรงงาน กฎหมายว่าด้วยคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม กฎหมายว่าด้วย การประกอบธุรกิจพลังงาน เป็นต้น อีกลักษณะหนึ่ง ได้แก่ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามความสมัครใจ เช่น การปลูกป่า การบริจาคทุนการศึกษา การรณรงค์สร้างจิตสำนึก การช่วยเหลือผู้ประสบภัย เป็นต้น

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้มีการดำเนินการกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่กฎหมายกำหนดไว้แล้ว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยตรง แต่การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความสมัครใจ นั้น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่า ความรับผิดชอบต่อสังคมย่อมมีความเกี่ยวข้องเป็นห่วงโซ่กับการประกอบธุรกิจ เพราะการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว ย่อมทำให้การประกอบ

ธุรกิจดำเนินไปอย่างยั่งยืน ประกอบกับธุรกิจของบริษัทคู่มุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพลังงาน ถึงแม้ว่าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่แล้วก็ตามแต่ยังไม่ครอบคลุมไปถึงสังคมภายนอก

3.2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

3.2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

3.2.3 จัดการ ดูแล มิให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล

3.2.4 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้ามามีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการภายใต้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3.2.5 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์

3.2.6 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และในเวลาที่เหมาะสม

3.2.7 ดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยให้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

3.2.8 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

3.2.9 จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

3.3 นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

3.3.1 บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการกรณีมีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ จะได้ความคุ้มครอง บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง (มาตรา 89/2) อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือการผิดจรรยาบรรณ

3.3.2 บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญ ในการสร้างผลิตภัณฑ์ คุณภาพแก่บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค

ทั้งในเรื่องการจ้างงาน ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคมด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

(1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

(2) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

(3) จัดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ

(4) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

(5) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

(6) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

(7) บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

(8) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ

(9) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

(10) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าทีการงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

(11) สร้างจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานรู้จักการเป็นผู้ให้ และเป็นพลเมืองดีของสังคม

(12) จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้อง ที่เป็นระบบและยุติธรรม

(13) บริษัทฯ และตัวแทนองค์กรต้องสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเงมืองของพนักงานด้วยความเป็นกลาง

(14) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอแนะและแนวทางในการปฏิบัติงาน และ/หรือข้อตกลงต่างๆเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร

(15) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกซึ่งเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและสังคมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและผูกพันต่อองค์กร ตามความเหมาะสมและดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชา

3.4 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจและสุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. ผลิต ออกแบบ และส่งมอบสินค้าที่ผ่านการรับรองคุณภาพและได้มาตรฐานตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ไม่ค้ากำไรเกินควร
2. ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และเป็นที่วางใจของลูกค้า
5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
8. ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
9. มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อผลิตสินค้า การใช้บรรจุภัณฑ์ และการขนส่งสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สร้างช่องทางในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าทราบอย่างต่อเนื่อง

3.5 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับคู่ค้าและการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. การรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด :
   3.1 ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน รับ หรือ ขอเรี่ยไรของขวัญ เช่น การเลี้ยงรับรอง การให้บริการ การสนับสนุนทางการเงิน หรือ เงินรางวัลจากคู่ค้าและเจ้าหน้าหนี้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
   3.2 เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นธรรมและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง ห้ามรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กร
   3.3 การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3.2 ซึ่งมีความจำเป็นที่ต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคลหรือระหว่างองค์กรให้ผู้รายงาน ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และส่งมอบสิ่งของนั้นให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผ่านเลขานุการบริษัทภายใน 5 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

4. การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด : ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเสนอผลประโยชน์ หรือสิ่งจูงใจในรูปใดๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง
5. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว หามาตรการป้องกัน และให้โอกาสเท่าเทียมกันในการคัดเลือกโดยพิจารณาคุณสมบัติเป็นสำคัญ
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
7. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข
8. ให้โอกาสคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของคู่ค้า และเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ

3.6 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉล ดังต่อไปนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการค้าเสรี และไม่ใช้วิธีทุ่มตลาด
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การให้สินบน หรือว่าจ้างพนักงานของบริษัทคู่แข่ง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทคู่แข่ง
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
4. ไม่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติร่วมกันเพื่อกระทำการหรือสมยอมในการเสนอราคาที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
5. ไม่ละเมิดละปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

3.7 ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติ ที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015
3. ส่งเสริมและสนับสนุนใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงานและส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ตลอด กระบวนการทางธุรกิจ
4. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุ และโรคภัย

5. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณค่าด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
6. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

3.8 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุข ภายใต้แนวคิด “ชุมชนกรีน” ช่วยเหลือดูแลกันและกัน มีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกับชุมชน และส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนทั้งใกล้ไกลตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

1. บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
2. บริษัทฯ จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชมอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ กำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน /แก้ไข เมื่อเกิดผลประทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
5. บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
6. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
7. ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
8. ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ
9. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ้งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง
10. สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

4. จริยธรรมพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานสู่ความเป็นพลเมืองดีของสังคม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทรัยากรบุคคลให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนบุคคล (Individual Social Responsibility : ISR) เน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางเพื่อส่งเสริมการเป็น “กรีน” ที่เป็นทั้ง “คนเก่งและคนดี” และสามารถขยายผลไปสู่สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจ โดยมีแนวทางดังต่อไปนี้

4.1 การปฏิบัติต่อตนเอง

1. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
2. เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม

1. ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย ตลอดจนดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
2. ยอมรับในข้อผิดพลาดและส่งมอบสินค้าทดแทนให้กับลูกค้า
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
4. มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
5. มีส่วนร่วมในการสืบสานขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่น
6. ช่องทางการรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.3 การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

1. ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
2. มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
3. ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม

4.4 การปฏิบัติติต่อองค์กร

1. ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
2. การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่าง ๆ ขององค์กร อย่างรู้คุณค่า
3. เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ทุจริต ประพฤติมิชอบ คอรัปชั่น หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรต้องรายงานทันทีผ่านช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ (หมวดที่ 7 การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ) ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
4. ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
5. ติดตามข่าวสารเพื่อให้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
6. สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด

4.5 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

5. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้ อย่างเคร่งครัด มิใช้การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายงานบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้กระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะให้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

เอกสารแนบ 6

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายนามของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
1.	นายสมควร มูสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิศ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.	นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	กรรมการตรวจสอบ	3/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้ นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลโดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของ

ผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง(Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระสอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2568 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

<u>การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์</u>

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

<u>การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน</u>

<u>รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์</u>

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทฯกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

ผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ในปี 2568 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีเป็นปี 6 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2568 และค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,747,500. - บาท

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมควร มูสิกอินทร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ